

---

# Pla Estratègic UPV 2015-2020

## 6è Informe de seguiment

València, abril del 2021

---



UNIVERSITAT  
POLITÈCNICA  
DE VALÈNCIA

PLAN ESTRATÉGICO  
UPV2020



## Índex

<b>ÍNDEX</b> .....	<b>2</b>
<b>RESUM EXECUTIU</b> .....	<b>3</b>
<b>1 INTRODUCCIÓ</b> .....	<b>5</b>
<b>2 EXECUCIÓ PLA ESTRATÈGIC UPV2020. ANY 2020</b> .....	<b>5</b>
<b>2.1 PRESSUPOST PEUPV2020. EXERCICI 2020</b> .....	<b>6</b>
<b>2.2 RECURSOS HUMANS PEUPV2020. EXERCICI 2020</b> .....	<b>8</b>
<b>2.3 PRINCIPALS RESULTATS DEL PEUPV2020. ANY 2020</b> .....	<b>9</b>
2.3.1 GRAU D'AVANÇ DEL PLA ESTRATÈGIC .....	9
2.3.2 GRAU D'AVANÇ PER REPTA ESTRATÈGIC .....	11
2.3.3 GRAU D'AVANÇ PER PROJECTE ESTRATÈGIC .....	16
<b>2.4 LLIÇONS APRESES</b> .....	<b>40</b>
<b>3 CONCLUSIONS</b> .....	<b>41</b>
<b>4 ANNEXS</b> .....	<b>42</b>
<b>4.1 ANNEX 1. DETALL DELS PLANS D'ACCIÓ EXECUTATS A 31 DE DESEMBRE DE 2020</b> .....	<b>42</b>
<b>4.2 ANNEX 2 AVANÇ DELS PLANS D'ACCIÓ DELS ELEMENTS ESTRATÈGICS</b> .....	<b>83</b>



## Resum executiu

El present informe detalla l'activitat duta a terme durant el 2020, il·lustrant gràficament el nivell de consecució i desenvolupament dels plans d'acció del PEUPV2020, així com les lliçons apreses que cada any generen un valor afegit al PEUPV2020. Cal destacar que és el sisè i últim informe de seguiment del PEUPV2020, ja que va concloure al desembre del 2020 i que, a més, s'ha elaborat un informe de tancament del PEUPV2020 el qual presenta detalladament el grau de consecució dels objectius del PEUPV2020 sobre la base de les dades reals que han recopilat els indicadors definits. S'ha de destacar del dit informe, com a visió general, que, pel desembre del 2020, i sobre la base de les dades recopilades, **s'han aconseguit el 84% dels objectius estratègics actius.**

Durant el 2020 van estar actius els **24 projectes estratègics del PEUPV2020**. En l'àmbit d'aquests 24 projectes estratègics van estar **actius 88 objectius i 153 plans d'acció**. Al llarg de l'informe es detalla el grau d'avanç del que hi havia planificat pel que fa a reptes, projectes i objectius des d'un punt de vista dels plans d'acció definits.

Per a l'exercici 2020, el PEUPV2020 ha comptat amb un pressupost de **4.875.755 €** i una assignació addicional de personal en els projectes que requereixen recursos humans extra als equips de projecte inicialment establits.

**El nivell d'avançament del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut del 76 % del que hi havia planificat l'any 2020**, i és important assenyalar que els plans planificats en un any poden tenir una durada més llarga, fins i tot poden ser plurianuals. **El nivell d'avançament dels plans d'acció ha sigut del 63% sobre l'horitzó de l'any 2020.**

De l'execució del PEUPV2020 durant aquests anys, es poden extraure diverses "lliçons" que han de servir per a ajudar en el procés de millora contínua en la gestió de futurs plans estratègics de l'organització. A continuació s'enumeren les lliçons de l'any 2020:

- **Dificultat per a proporcionar les dades d'alguns indicadors de rendiment.**
- Dificultat per a efectuar els mesuraments d'alguns indicadors a causa de la naturalesa subjectiva que tenen.
- **Dificultat per a aconseguir els valors definits inicialment per a alguns indicadors de rendiment, a causa dels valors definits, la qual cosa en alguns casos porta a no aconseguir els objectius associats a aquests indicadors.**

Tal com s'ha comentat en els anteriors informes de seguiment, un pla estratègic ha de tenir una visió prou robusta per a guiar la institució en l'Horitzó 2020 però alhora ha de ser capaç d'adaptar-se a les circumstàncies derivades de l'entorn canviant.



Per això, els resultats obtinguts després de les revisions anuals de seguiment del Pla Estratègic UPV2020 han donat pas a modificacions que milloren els projectes estratègics, tenint en compte els reptes i la visió que estableix la Universitat Politècnica de València, així com els aspectes externs que poden influir en l'execució.

A continuació s'il·lustra l'evolució del Pla Estratègic UPV2020 des que es va aprovar al març del 2015:

Pla Estratègic UPV2020	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Projectes estratègics</b>	21	23	24	24	<b>24</b>
<b>Objectius estratègics</b>	96	97	104	105	<b>105</b>
<b>Plans d'acció</b>	188	195	213	214	<b>214</b>



## 1 Introducció

Aquest informe presenta la situació del Pla Estratègic de la Universitat Politècnica de València 2015-2020 (PEUPV2020) en l'últim any d'implementació des que es va aprovar en el 2015. D'aquesta forma, 2020 representa el sisè i últim any sobre el seu horitzó temporal de sis anys.

En aquest document es detalla el grau d'avanç del PEUPV2020 pel que fa a reptes, projectes i objectius des d'un punt de vista dels plans d'acció definits. Addicionalment, es mostra l'avanç dels plans d'acció dels diferents elements estratègics del PEUPV2020: reputació, internacionalització, col·laboració, innovació, eficiència, compromís i qualitat/acreditació (vegeu l'annex 2).

Durant el 2020 van estar actius els 24 projectes estratègics del PEUPV2020. En l'àmbit d'aquests 24 projectes estratègics van estar actius 88 objectius i 153 plans d'acció. El pressupost assignat per a l'any 2020 ha sigut de **4.875.755 euros** a més de l'assignació addicional de recursos humans.

## 2 Execució del Pla Estratègic UPV2020. Any 2020

Per a fer el seguiment anual del PEUPV2020 s'ha determinat el grau d'avançament dels projectes estratègics mesurat mitjançant el grau d'avançament dels plans d'acció associats als objectius definits.

Per a determinar aquest grau d'avanç s'ha seguit una metodologia basada en la percepció de cada responsable de projecte respecte a l'estat de cada pla d'acció per a, posteriorment, mitjançant l'agregació dels valors dels plans d'acció (com a mitjana), obtenir el valor del grau d'avanç dels objectius, dels projectes i dels reptes.

Sobre la base d'aquesta metodologia, el nivell d'avanç del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut d'un 76% del que hi havia planificat l'any 2020, i és important assenyalar que els plans planificats en un any poden durar més d'un any i, fins i tot, ser plurianuals. El nivell d'avançament dels plans d'acció ha sigut del 63% sobre l'horitzó de l'any 2020.

Com s'ha comentat anteriorment, s'ha efectuat un estudi per a mesurar el grau de consecució dels objectius estratègics dels diferents projectes sobre la base de les dades reals recollits pels indicadors de rendiment. Pel desembre del 2020, i sobre la base de les dades recopilades, s'havia aconseguit el 84% dels objectius estratègics actius.



## 2.1 Pressupost PEUPV2020. Exercici 2020

Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE1.1.	Model Grau-Màster	270.000	0	270.000
PE1.2.	Model Doctorat	170.000	0	170.000
PE1.3.	Model Formació Permanent	36.000	0	36.000
PE1.4.	Alumnes-Alumni	290.844	0	290.844
PE1.5	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	82.000	0	82.000

Repte 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	0	0	0
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en recerca	0	515.000	515.000
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	0	0	0
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	0	142.711	142.711

Repte 3	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles	13.000	0	13.000
PE3.2.	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	135.000	0	135.000
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	177.000	25.000	202.000



PE3.4.	Emprenedoria	110.500	4.000	114.500
--------	--------------	---------	-------	---------

Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions a escala global	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE4.1.	Xarxes d'associacions	7.000		7.000
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	6.000		6.000
PE4.3.	Reputació i comunicació	252.300		252.300
PE4.4.	Mecenatge	111.900		111.900

Repte 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE5.1.	Eficiència universitària			
PE5.2.	Desenvolupament de persones			
PE5.3.	Innovació oberta			
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	25.000	2.270.000	2.295.000
PE5.5.	Compromís social de la UPV	52.500		52.500
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	25.000		25.000
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructura	90.000	65.000	155.000
<b>PE2020 ANY 2020</b>		<b>1.854.044</b>	<b>3.021.711</b>	<b>4.875.755</b>



## 2.2 Recursos humans PEUPV2020. Exercici 2020

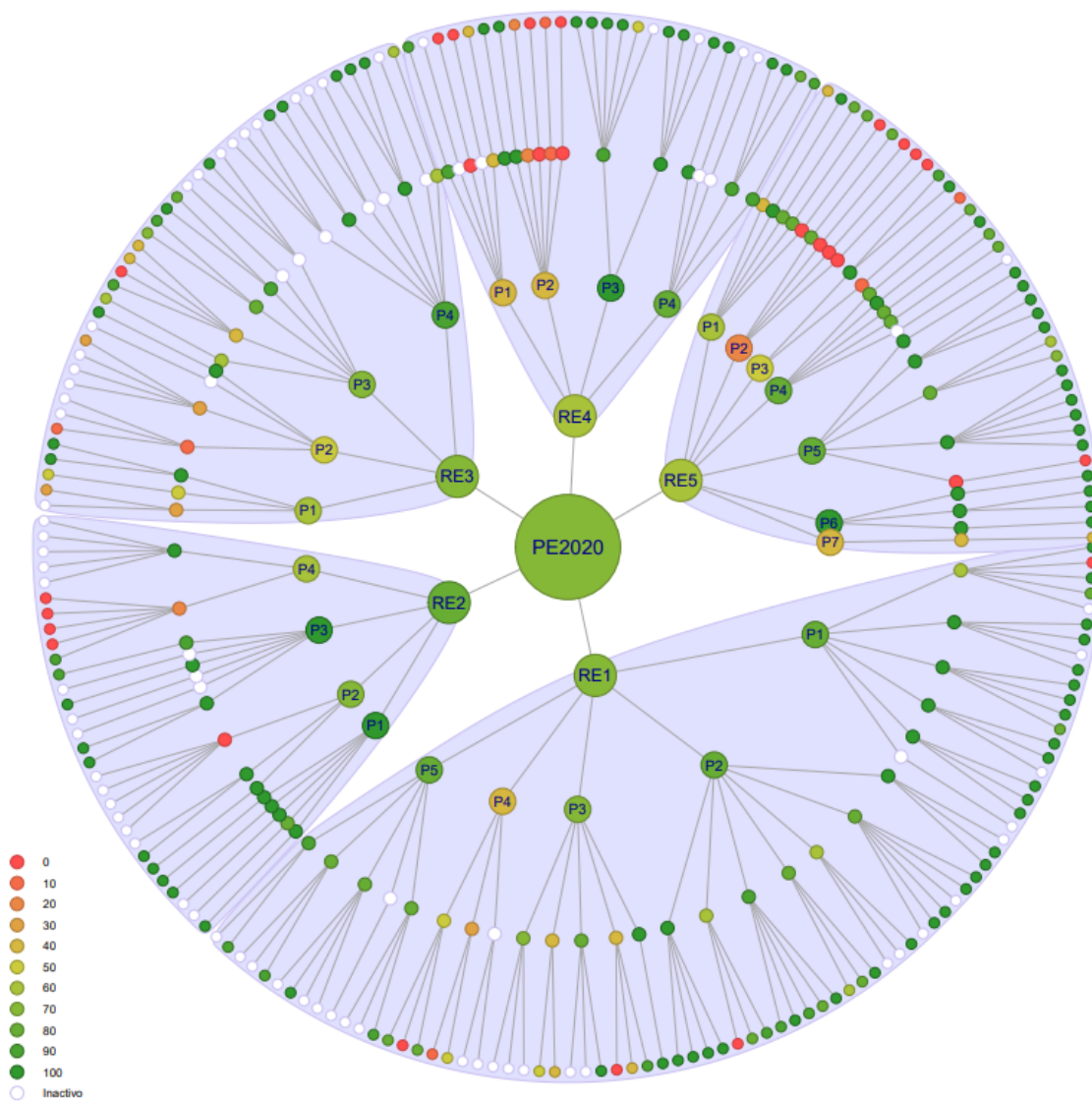
PLA ESTRATÈGIC UPV2020		
Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	
PE1.1.	Model Grau-Màster	
PE1.2.	Model Doctorat	1 tècnic superior
PE1.3.	Model Formació Permanent	
PE1.4.	Alumnes-Alumni	1 tècnics superiors + 2 tècnic mitjà
PE1.5.	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	
Repte 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en recerca	
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	
Repte 3	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles	
PE3.2.	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	1 Ajudant Biblioteca
PE3.4.	Emprenedoria	1 tècnic superior + 1 tècnic mitjà
Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions a escala global	
PE4.1.	Xarxes d'associacions	
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	1 tècnic mitjà
PE4.3.	Reputació i comunicació	3 tècnics superiors
PE4.4.	Mecenatge	
Repte 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	
PE5.1.	Eficiència universitària	
PE5.2.	Desenvolupament de persones	1 tècnic superior
PE5.3.	Innovació oberta	2 tècnics superiors + 3 tècnics mitjans
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	
PE5.5.	Compromís social de la UPV	1 tècnic superior
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructures	





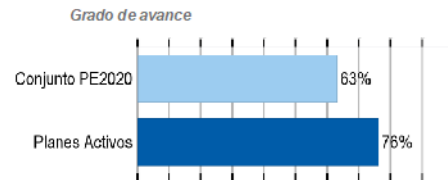
## 2.3 Principals resultats del PEUPV2020. Any 2020

### 2.3.1 Grau d'avançament del Pla Estratègic





**RE Plan Estratégico UPV 2020**

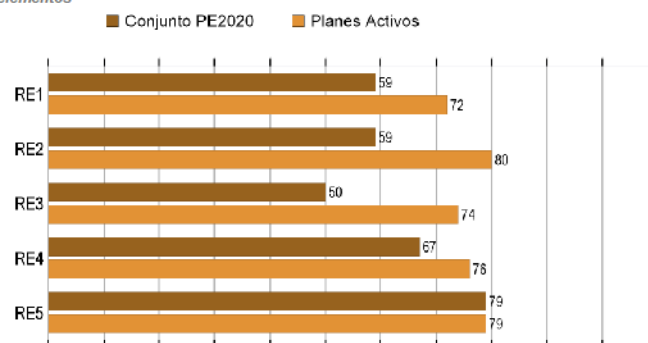


*Elementos*

*Activo*

RE1	Ser un referente en docencia y formación de calidad orientada a las necesidades de la Sociedad	S
RE2	Desarrollar una investigación relevante y de impacto	S
RE3	Transferir sus resultados a nivel nacional e internacional	S
RE4	Ser considerado un aliado estratégico por universidades, empresas e instituciones a nivel global	S
RE5	Destacar por sus compromisos en materia de responsabilidad social como universidad pública	S

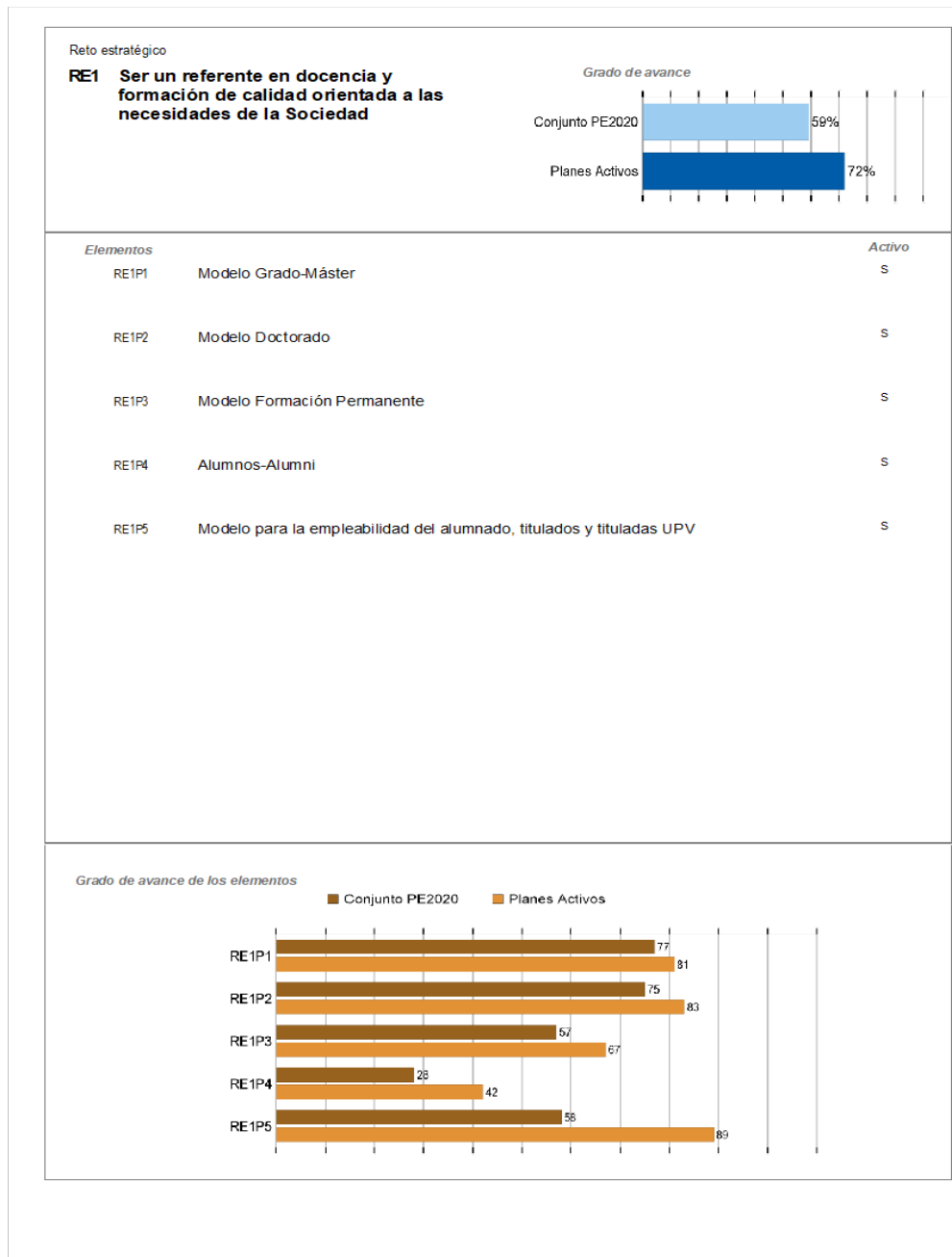
*Grado de avance de los elementos*





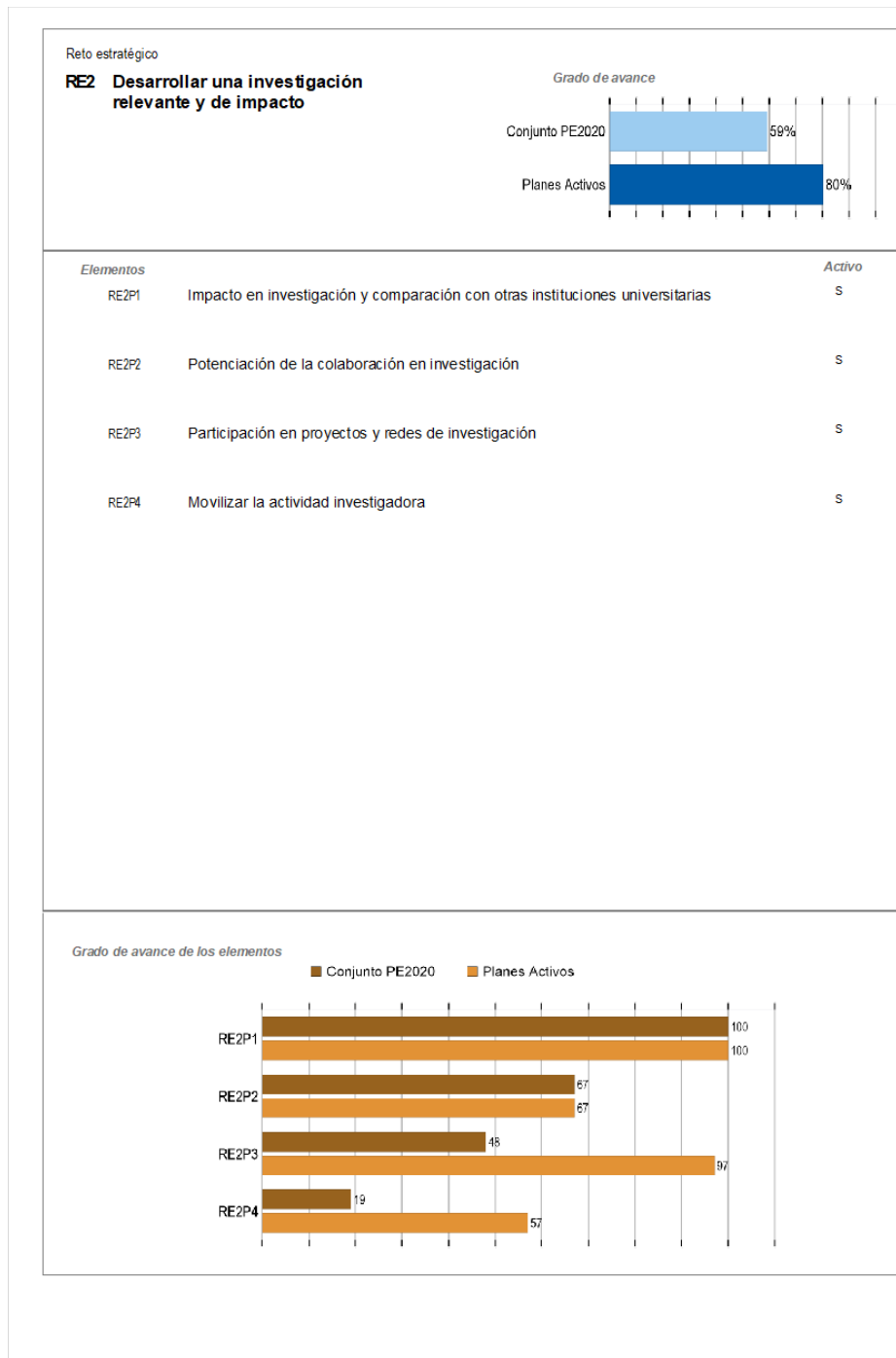
## 2.3.2 Grau d'avançament per repte estratègic

### Projectes estratègics per repte 1





## Projectes estratègics per repte 2

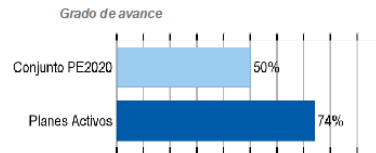




Projectes estratègics per repte 3

Reto estratègic

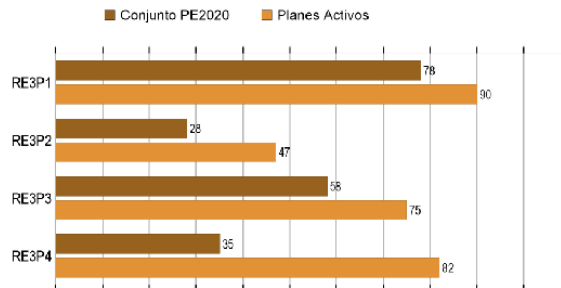
**RE3 Transferir sus resultados a nivel nacional e internacional**



Elementos

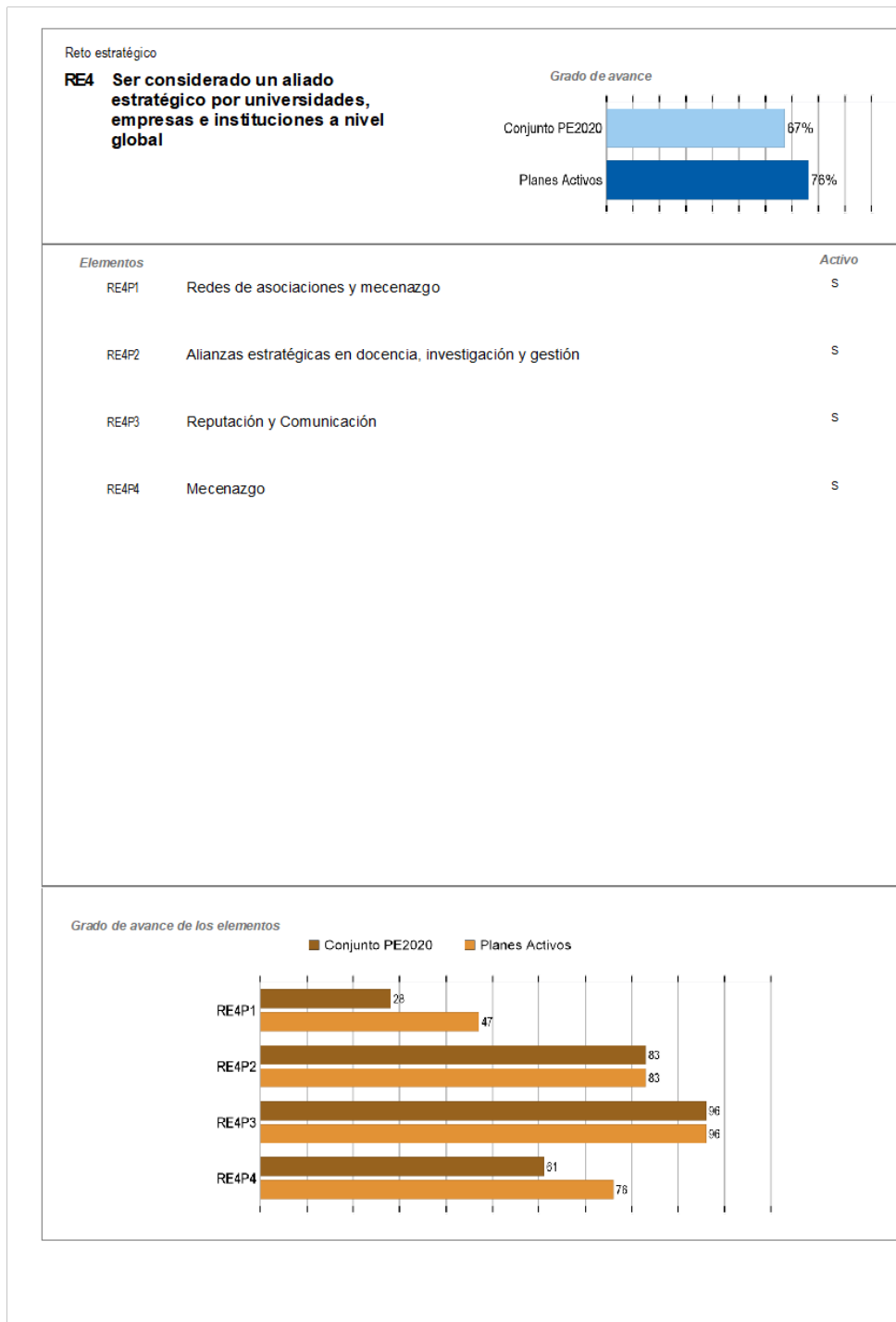
Elemento	Descripción	Activo
RE3P1	Captación de retos y demandas de innovación de las empresas y portfolio de capacidades y resultados transferibles	S
RE3P2	Transferencia de conocimiento basada en la actividad de I+D	S
RE3P3	Elaboración, difusión, visibilidad y accesibilidad de información y resultados.	S
RE3P4	Emprendimiento	S

Grado de avance de los elementos





Projectes estratègics per repte 4





Projectes estratègics per repte 5

Reto estratègic

**RE5 Destacar por sus compromisos en materia de responsabilidad social como universidad pública**

Grado de avance



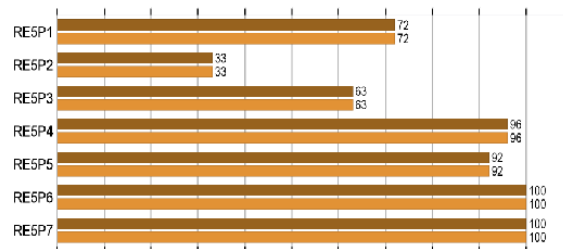
Elementos

Activo

Elemento	Activo
RE5P1 Eficiencia Universitaria	S
RE5P2 Desarrollo de Personas	S
RE5P3 Innovación abierta	S
RE5P4 Sostenibilidad ambiental	S
RE5P5 Compromiso social de la UPV	S
RE5P6 Estrategia UPV 2030	S
RE5P7 Plan Director de Infraestructuras	S

Grado de avance de los elementos

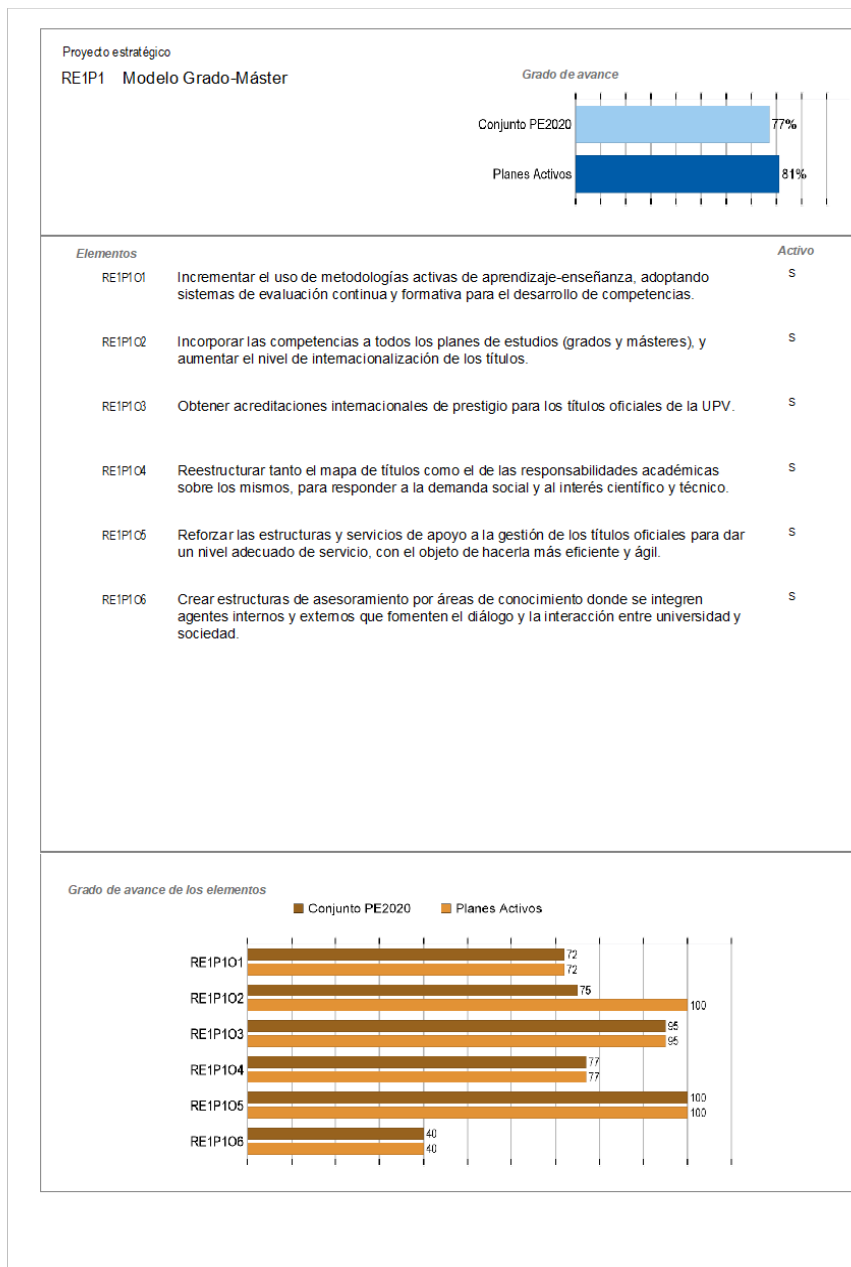
Conjunto PE2020 Planes Activos





### 2.3.3 Grau d'avançament per projecte estratègic

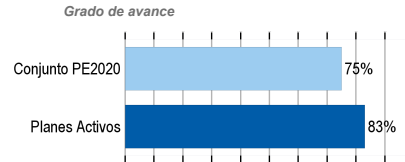
#### Projectes estratègics repte 1





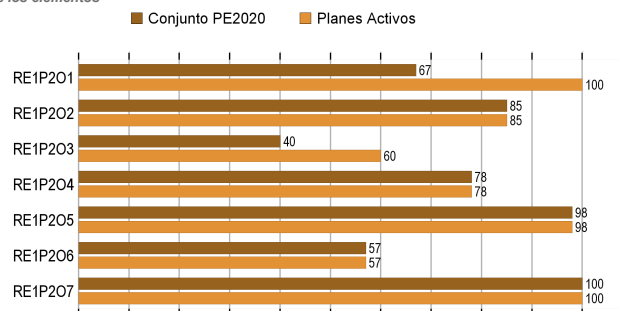


Proyecto estratégico  
RE1P2 Modelo Doctorado



Elementos	Activo
RE1P201 Excelencia investigadora	S
RE1P202 Entorno Institucional Atractivo	S
RE1P203 Fomentar la investigación interdisciplinar	S
RE1P204 Incrementar la relación del Doctorado con la empresa y otros sectores de empleo y establecimiento de convenios de colaboración.	S
RE1P205 Fomentar la internacionalización de los programas de Doctorado.	S
RE1P206 Mejorar la formación en competencias transversales.	S
RE1P207 Aseguramiento de la calidad	S

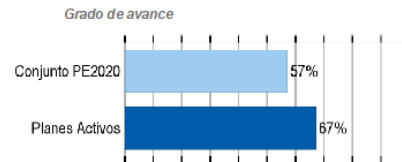
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

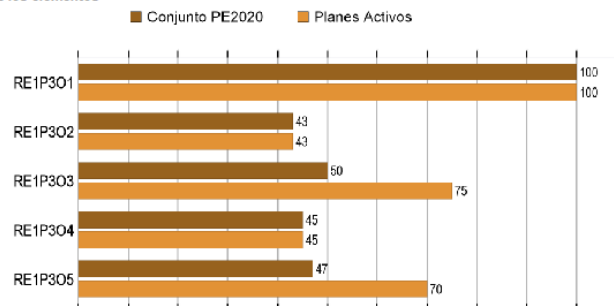
RE1P3 Modelo Formación Permanente



Elementos

Elementos	Activo
RE1P301 Desarrollar un nuevo modelo de gestión de las actividades del CFP.	S
RE1P302 Potenciar alianzas con Universidades, organismos y empresas.	S
RE1P303 Orientar la Formación Permanente a objetivos de CALIDAD, EXCELENCIA y PRESTIGIO.	S
RE1P304 Aumentar el reconocimiento de la Formación Permanente por la Comunidad Universitaria.	S
RE1P305 Organizar la Formación Permanente de forma complementaria con la oferta de grado y posgrado	S

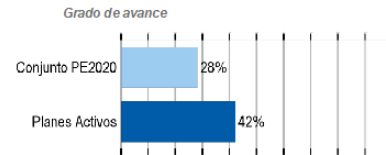
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE1P4 Alumnos-Alumni

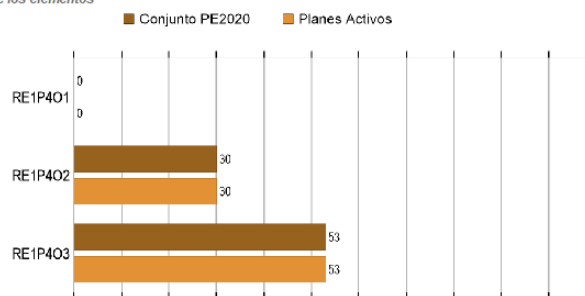


Elementos

Activo

RE1P401	Desarrollo de un modelo de orientación y apoyo integral al estudiante que le acompañe durante toda su permanencia en la UPV, para mejorar los niveles de rendimiento y estimular la adquisición de competencias transversales.	N
RE1P402	Potenciar en el estudiante y el egresado, su participación en la vida universitaria, y el sentimiento de pertenencia a la UPV a través de la participación en actividades curriculares y extracurriculares	S
RE1P403	Desarrollar e implementar un procedimiento común, que garantice los derechos colectivos de los estudiantes, destinado a asegurar el cumplimiento de los compromisos académicos. Mejorando el clima de convivencia universitaria, y fomentando así el respeto	S

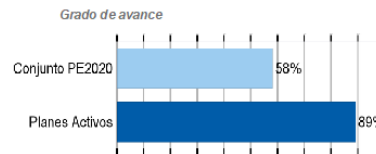
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE1P5 Modelo para la empleabilidad del  
alumnado, titulados y tituladas UPV

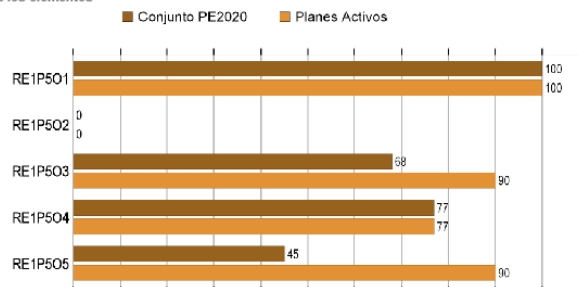


Elementos

Activo

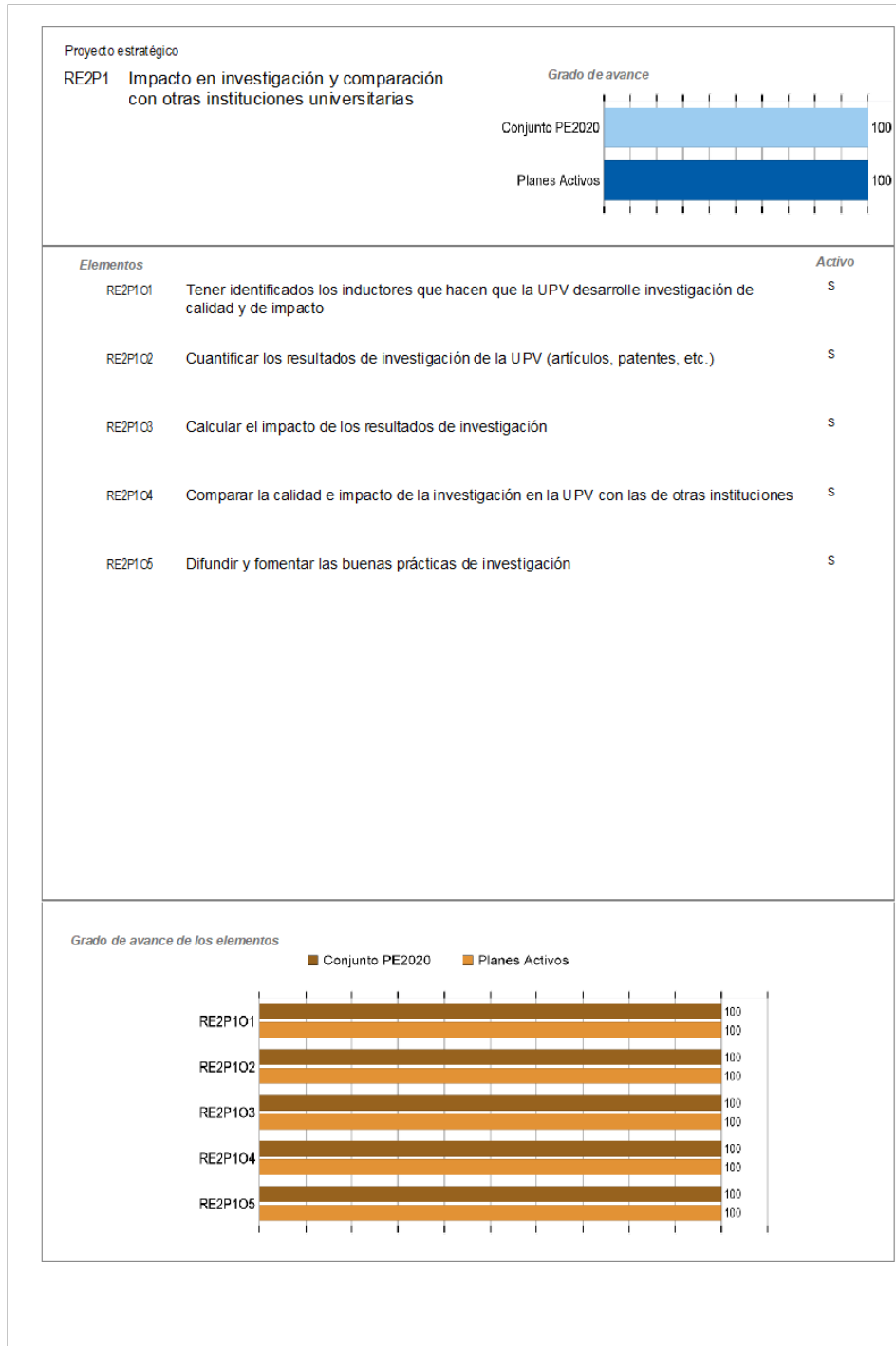
Elemento	Descripción	Activo
RE1P501	Proporcionar a través del observatorio de empleo, información rigurosa y sistemática sobre los titulados/as de la UPV que sirva como soporte para la toma de decisiones y ayude a mejorar la empleabilidad de sus titulados/as, mejorar la calidad de la formación y	S
RE1P502	Estudiar las demandas del mercado de trabajo (empleadores) a través de un sistema de prospección	N
RE1P503	Generar una metodología para la realización de prácticas en empresas a nivel nacional e internacional que se ajuste a las necesidades del tejido empresarial y mejore las oportunidades del alumnado	S
RE1P504	Proporcionar la orientación laboral necesaria para la empleabilidad y profesionalización del alumnado y titulados/as UPV	S
RE1P505	Dinamizar acciones que incrementen la captación del talento UPV generando confianza en el entorno empresarial y con ello incrementar las alianzas con empresas e instituciones en materia de empleo	S

Grado de avance de los elementos





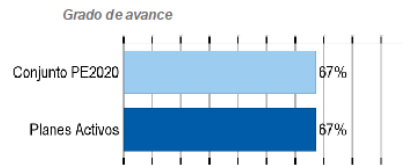
## Projectes estratègics repte 2





Proyecto estratégico

RE2P2 Potenciación de la colaboración en investigación

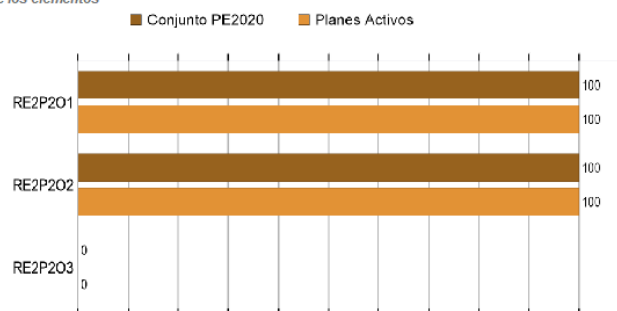


Elementos

Elemento	Descripción	Activo
RE2P201	Incrementar la multidisciplinariedad de la investigación en la UPV, fomentando las colaboraciones entre distintas E.I. y grupos, aumentando de esta forma la masa crítica de la UPV en las propuestas y generando sinergias	S
RE2P202	Incrementar la colaboración con investigadores y entidades externas.	S
RE2P203	Incrementar la participación en proyectos europeos y el liderazgo en los mismos.	S

Activo

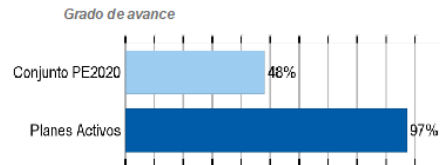
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE2P3 Participación en proyectos y redes de investigación

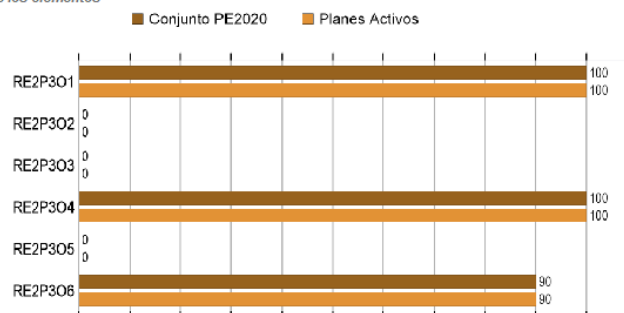


Elementos

Activo

RE2P301	Incrementar la participación en proyectos internacionales con un especial foco en los del programa Horizonte 2020	S
RE2P302	Definir estrategias de participación para las diferentes estructuras de investigación	N
RE2P303	Promover la participación de los investigadores e investigadoras de la UPV en los principales organismos de toma de decisión	N
RE2P304	Facilitar la participación de los investigadores e investigadoras de la UPV en grandes consorcios internacionales	S
RE2P305	Incorporar a la UPV en los órganos de gobierno de las principales redes de investigación	N
RE2P306	Potenciar una relación estratégica en investigación con una selección de instituciones que afronten retos comunes con la UPV	S

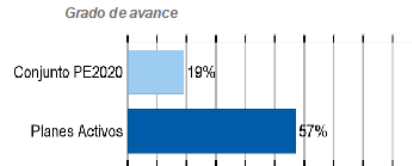
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

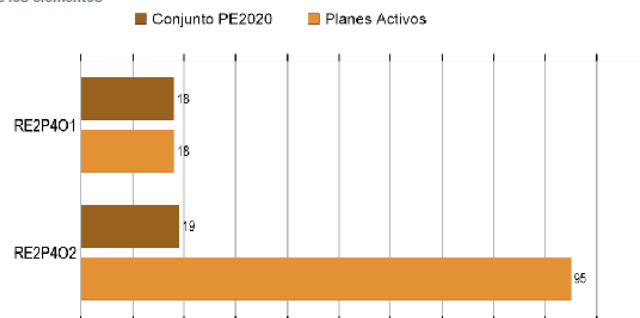
RE2P4 Movilizar la actividad investigadora



Elementos

Elementos	Activo
RE2P401 Incrementar el porcentaje de docentes (con contratos de investigación) con VAIP superior o igual a 10.	S
RE2P402 Incrementar el número de sexenios vivos frente a los posibles (deberíamos tender a tantos sexenios vivos como docentes con contrato de investigación).	S

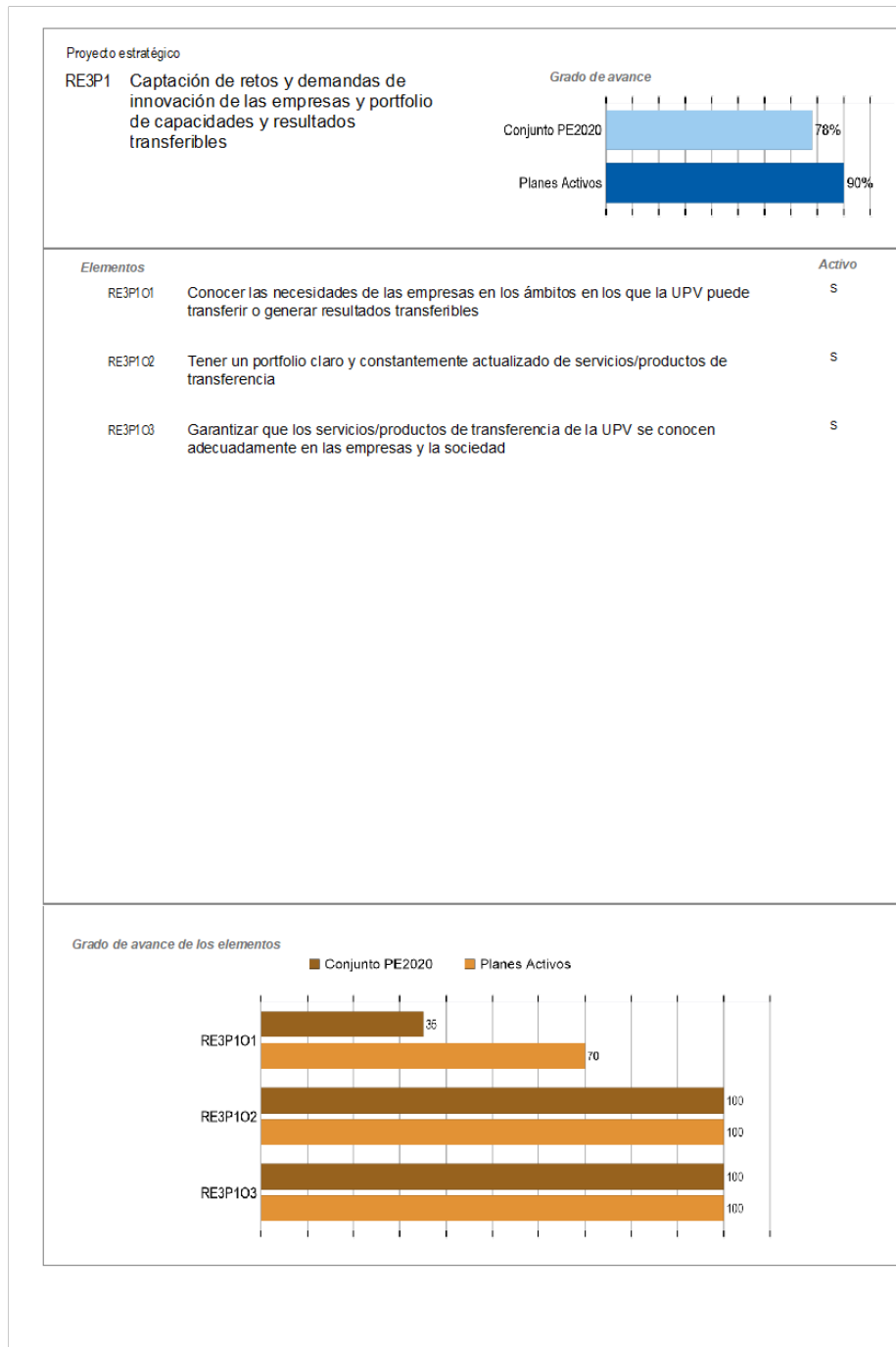
Grado de avance de los elementos







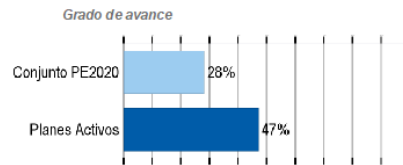
Projectes estratègics repte 3





Proyecto estratégico

RE3P2 Transferencia de conocimiento basada en la actividad de I+D

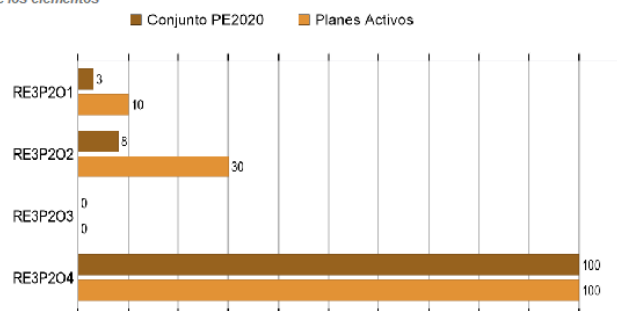


Elementos

Elemento	Descripción	Activo
RE3P201	Incorporar la necesidad de realizar transferencia de conocimiento de calidad como parte esencial de la cultura universitaria de la UPV.	S
RE3P202	Incrementar la transferencia de resultados a empresas y organismos nacionales.	S
RE3P203	Incrementar la transferencia de resultados a empresas y organismos internacionales.	N
RE3P204	Investigación y Transferencia para la salud a través de los programas INBIO y POLISABIO u otros similares que en el futuro se establecieran	S

Activo

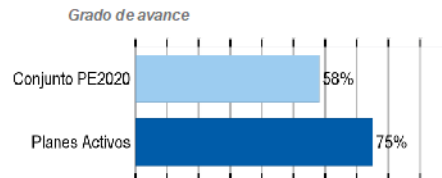
Grado de avance de los elementos





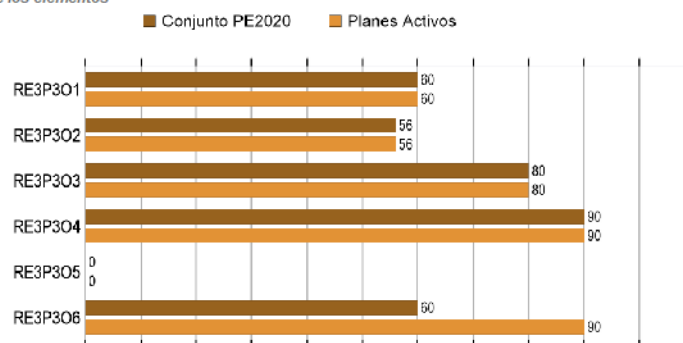
Proyecto estratégico

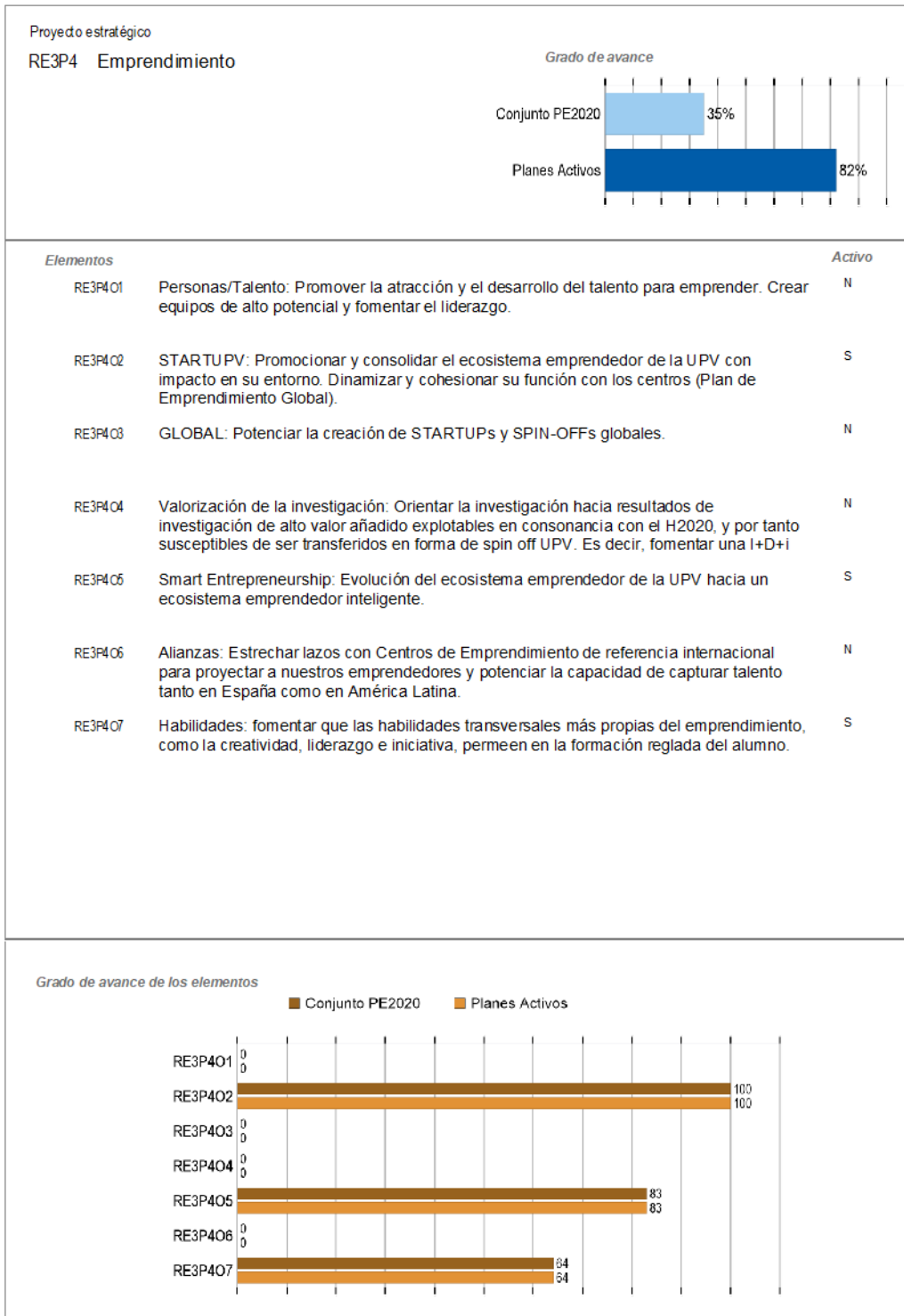
RE3P3 Elaboración, difusión, visibilidad y accesibilidad de información y resultados.



Elementos	Activo
RE3P301 Elaborar y transferir resultados de investigación y docencia en formatos ¿no presenciales¿.	S
RE3P302 Elaborar y transferir información y resultados en formato abierto	S
RE3P303 Elaborar y transferir información y resultados en múltiples lenguas	S
RE3P304 Transferir resultados a nivel global y mejorar la eficacia de la transferencia de conocimiento mediante asociaciones estratégicas y federación de contenidos	S
RE3P305 Medir el impacto de las publicaciones UPV (artículos, patentes, etc.) y la colaboración entre grupos de investigación tanto dentro de la universidad como a nivel internacional a partir	N
RE3P306 Disponer de grandes cantidades de datos tanto de fuentes públicas como internas a la organización y organizar su procesamiento para elaborar las bases de la "Inteligencia de Negocio" que apoye a las decisiones estratégicas	S

Grado de avance de los elementos



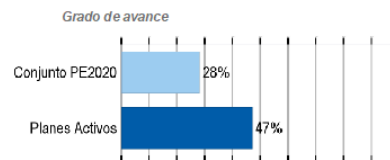




Projectes estratègics rept 4

Projecte estratègic

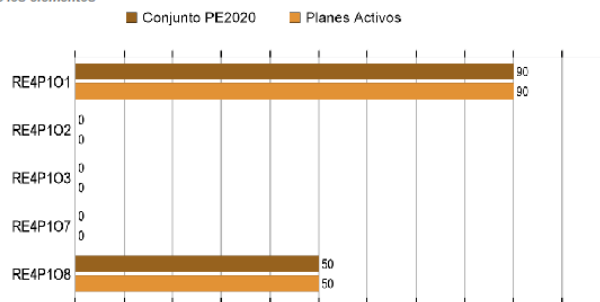
RE4P1 Redes de asociaciones y mecenazgo



Elementos

Elemento	Descripción	Activo
RE4P101	Disponer de un catálogo que ofrezca un panorama claro de las redes académicas y empresariales relevantes para la UPV. Controlar la participación en las mismas para evitar duplicidades para ahorrar en recursos.	S
RE4P102	Participar activamente en los órganos decisorios y consultivos de estas redes según los intereses de la UPV.	N
RE4P103	Establecer un procedimiento interno para coordinar la evaluación, participación, mantenimiento y difusión de las redes.	S
RE4P107	Crear una base de datos conjunta de empresas nacionales e internacionales que ofrecen o pueden ofrecer prácticas a estudiantes.	N
RE4P108	Consolidar y potenciar las prácticas de estudiantes en empresas nacionales e internacionales para mejorar el acceso al empleo de los estudiantes y titulados UPV.	S

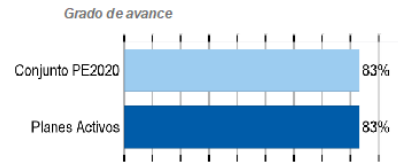
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

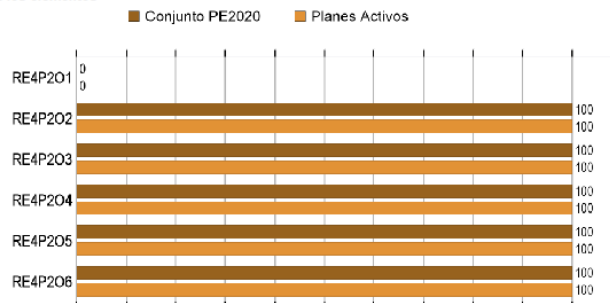
RE4P2 Alianzas estratégicas en docencia,  
investigación y gestión



Elementos

Elemento	Descripción	Activo
RE4P201	Definir el mapa de colaboraciones históricas de la UPV en temas académicos, de investigación y de gestión	S
RE4P202	Establecer el conjunto de criterios de valoración institucional relevantes para el plan estratégico de la UPV, así como la sistemática de cuantificación de los mismos	S
RE4P203	Formalizar los objetivos de la política de alianzas en base al Plan Estratégico UPV2020, y su correlación con los criterios anteriores	S
RE4P204	Identificación de socios Académicos, Empresariales e Institucionales de la UPV en base a los criterios propios y su alineación con los intereses de los socios potenciales	S
RE4P205	Desarrollar un plan de actuación para la colaboración con los socios estratégicos identificados, así como formalizar acuerdos	S
RE4P206	Puesta en marcha de un panel de seguimiento para medir la evolución de la red de alianzas estratégicas	S

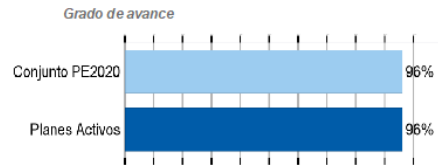
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE4P3 Reputación y Comunicación



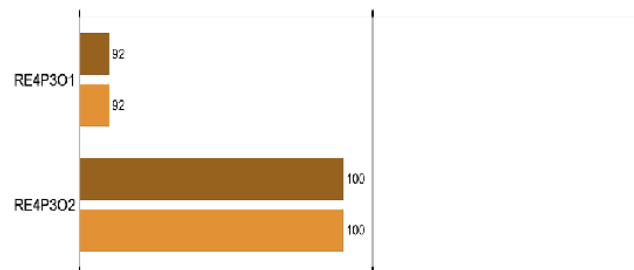
Elementos

Activo

Elemento	Descripción	Activo
RE4P3O1	Tener una buena reputación a nivel nacional e internacional en los públicos relevantes.	S
RE4P3O2	Tener una comunicación interna y externa eficiente que incremente la reputación positiva de la UPV a nivel nacional e internacional.	S

Grado de avance de los elementos

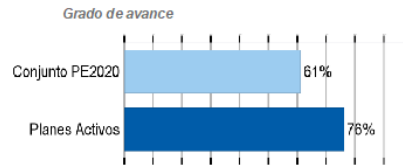
■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos





Proyecto estratégico

RE4P4 Mecenazgo

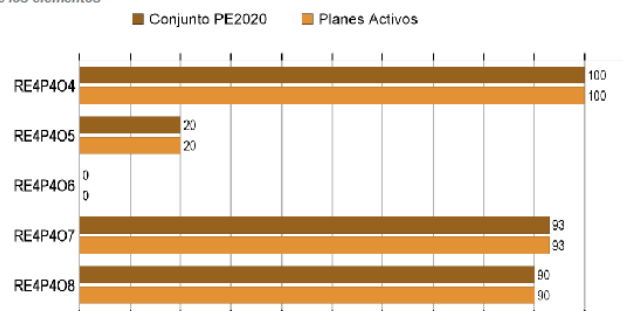


Elementos

Activo

Elementos	Activo
RE4P404 Crear una unidad de mecenazgo. Aumentar la cultura de las donaciones particulares a la UPV para puesta en marcha de pequeños proyectos.	S
RE4P405 Mejorar el conocimiento que tiene la comunidad universitaria de la relación universidad-empresa.	S
RE4P406 Incrementar la captación de recursos procedentes de la colaboración universidad-empresa a través de patrocinios o cátedras de empresa.	N
RE4P407 Promover las carreras técnicas entre los jóvenes, especialmente entre las mujeres (Proyecto STEAM). Las empresas apadrinarían a las estudiantes financiándoles sus estudios durante los	S
RE4P408 Impulsa T	S

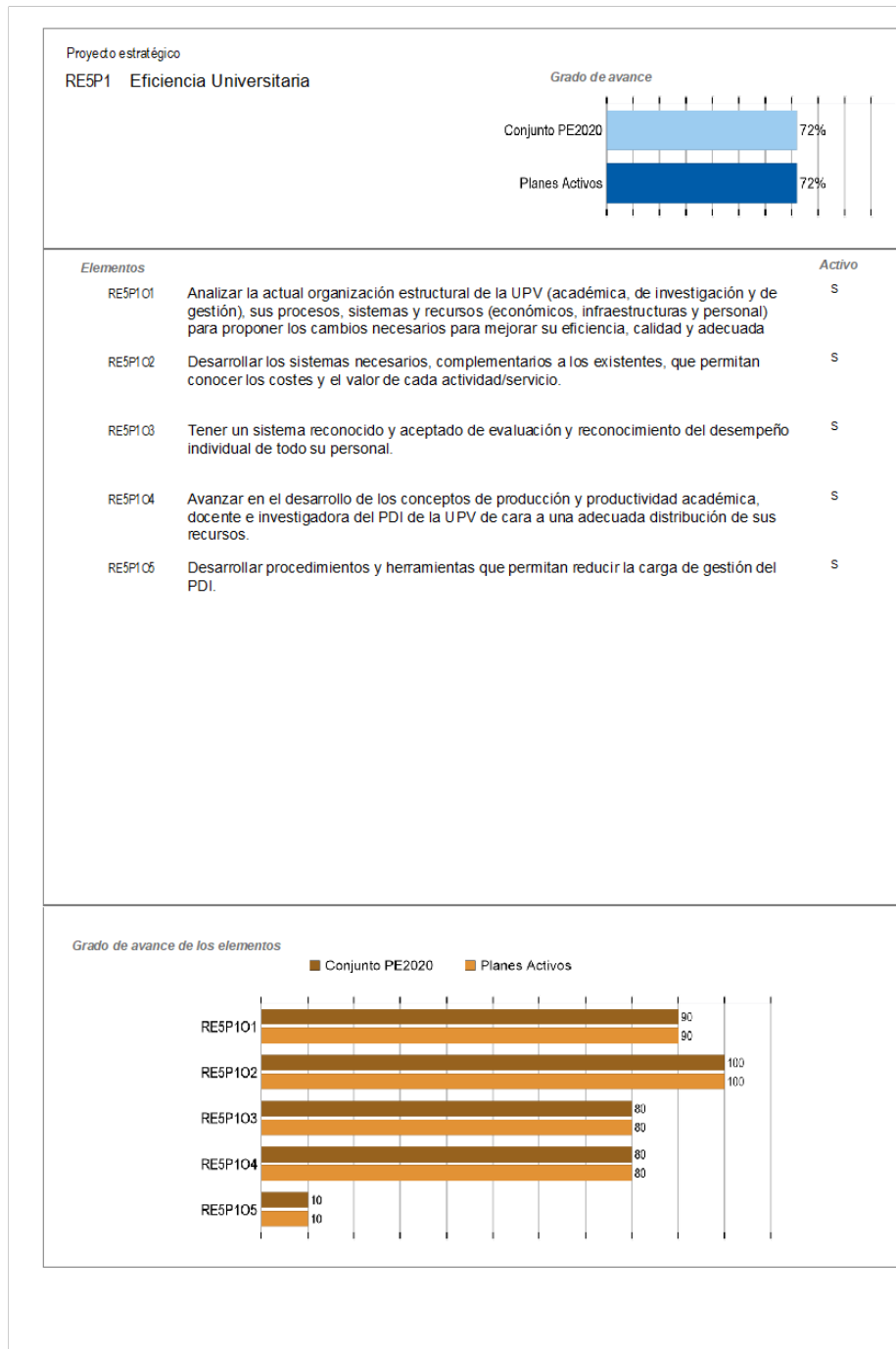
Grado de avance de los elementos





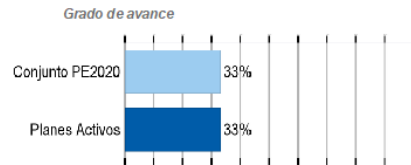


Projectes estratègics repte 5



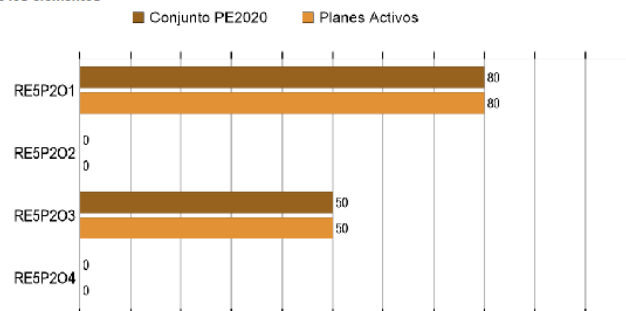


Proyecto estratégico  
RE5P2 Desarrollo de Personas



Elementos	Activo
RE5P201 Evaluar el desempeño y reconocer el esfuerzo realizado por cada persona.	S
RE5P202 Tener planes de carrera profesional para el personal.	S
RE5P203 Tener planes de formación para el personal.	S
RE5P204 Tener planes de acogida para todas las personas que se incorporen a la organización.	S

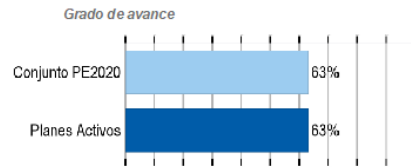
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE5P3 Innovación abierta

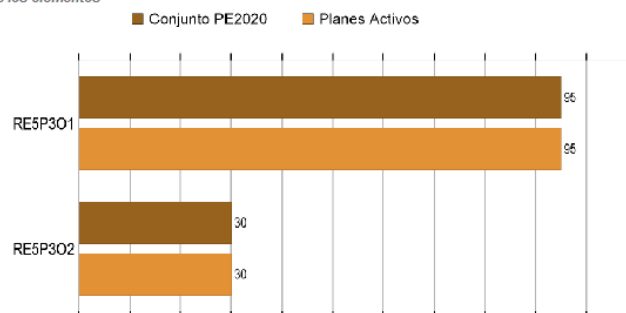


Elementos

Elementos	Activo
RE5P3O1 Tener una metodología probada y exitosa de innovación abierta	S
RE5P3O2 Desarrollar proyectos de innovación abierta que produzcan mejoras en la UPV	S

Activo

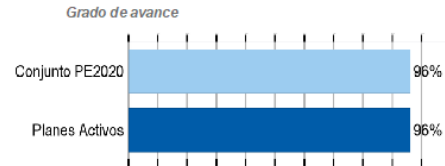
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE5P4 Sostenibilidad ambiental



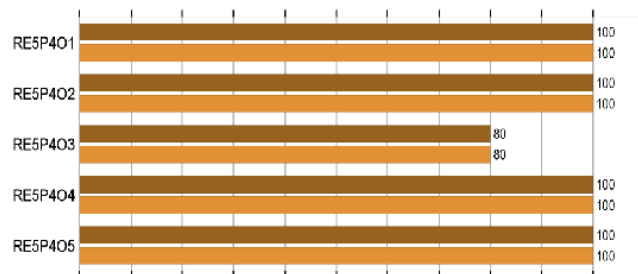
Elementos

Activo

RE5P401	Ser líderes en gestión ambiental renovando anualmente el certificado EMAS	S
RE5P402	Ser una organización energéticamente eficiente superando los objetivos de reducción del consumo de energía de la Estrategia Europea 2020	S
RE5P403	Ser una organización destacada en movilidad sostenible.	S
RE5P404	Ser una organización capaz de medir, reducir y difundir su huella de carbono	S
RE5P405	Ser una Universidad influyente en su entorno mediante la transmisión de los valores ambientales	N

Grado de avance de los elementos

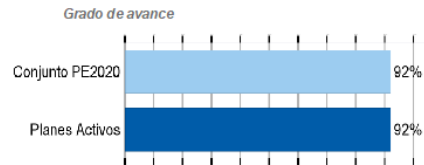
■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos





Proyecto estratégico

RE5P5 Compromiso social de la UPV

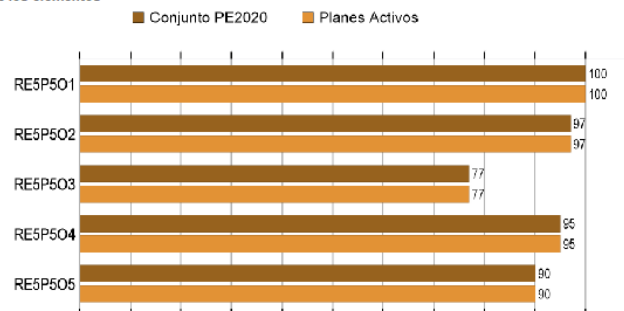


Elementos

Activo

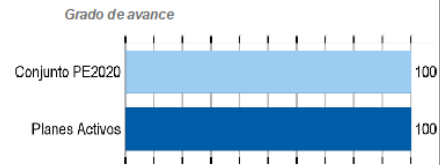
RE5P501	Conocer los retos a los que se enfrenta la Sociedad El objetivo de la UPV para el 2020 es estar al día de los retos a los que se enfrenta la sociedad. Para ello será necesario participar activamente desde la investigación, la	S
RE5P502	Aportar soluciones a los retos de la Sociedad El objetivo de la UPV para el 2020 es hacer una creciente, a la vez que constante, aportación a la solución de problemas sociales globales y al Desarrollo Humano. Este	S
RE5P503	Ser una organización transparente Este objetivo se alcanzará a partir de: A. Mejorar la posición de la UPV en el ranking de universidades públicas transparentes. B. Establecer un canal de comunicación para informar de acciones no éticas o que	S
RE5P504	Estar comprometida con el servicio a la Sociedad El objetivo de la UPV para el 2020 será adquirir un mayor compromiso con el entorno social. Para ello será necesario desarrollar y consolidar las políticas de cooperación al	S
RE5P505	Tener un plan de Responsabilidad Social Universitaria respondiendo al conjunto de los retos del PE 5 El objetivo de la UPV para el 2020 es tener implementado el Plan de Responsabilidad	S

Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico  
RE5P6 Estrategia UPV 2030

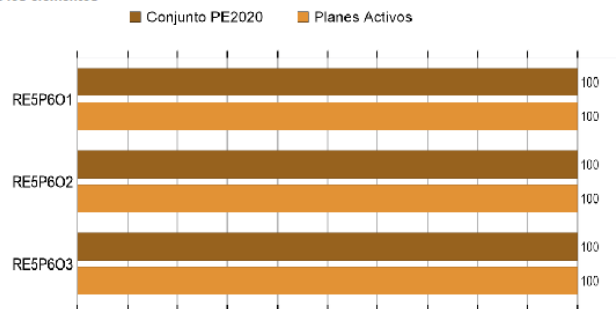


Elementos

Elemento	Descripción	Activo
RE5P601	Crear un equipo de trabajo multidisciplinar con una alta representación externa	S
RE5P602	Establecer una dinámica de trabajo que permita la generación de ideas e iniciativas conceptuales de alto impacto en la UPV	S
RE5P603	Generar un informe de ideas e iniciativas conceptuales para cada uno de los aspectos enumerados en la Visión	S

Activo

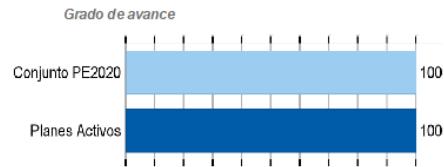
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE5P7 Plan Director de Infraestructuras



Elementos

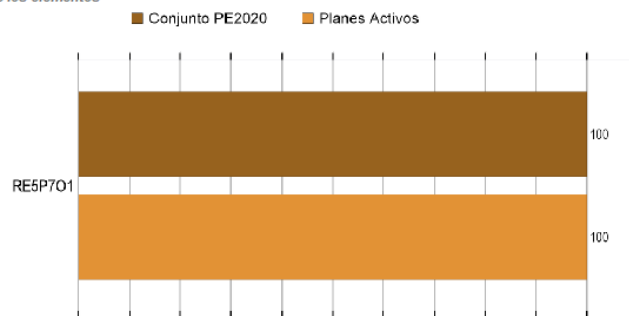
RE5P701

Analizar la actual organización estructural de la UPV (académica, de investigación y de gestión), sus procesos, sistemas y recursos (económicos, infraestructuras y personal) para proponer los cambios necesarios para mejorar su eficiencia, calidad y adecuada

Activo

S

Grado de avance de los elementos





## 2.4 Lliçons apreses

De l'execució del PEUPV2020 durant aquests anys, es poden extraure diverses "lliçons" que han de servir per a ajudar en el procés de millora contínua en la gestió de futurs plans estratègics de l'organització. A continuació s'enumeren les lliçons de l'any 2020:

- Dificultat per a proporcionar les dades d'alguns indicadors de rendiment.
- Dificultat per a efectuar els mesuraments d'alguns indicadors a causa de la naturalesa subjectiva que tenen.
- Dificultat per a aconseguir els valors definits inicialment per a alguns indicadors de rendiment, a causa dels valors definits, la qual cosa en alguns casos porta a no aconseguir els objectius associats a aquests indicadors.





### 3 Conclusions

Les conclusions principals de l'any 2020 són:

- El nivell d'avançament del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut del 76 % del que hi havia planificat l'any 2020, mentre que el nivell d'avançament dels plans d'acció ha sigut del 63% sobre l'horitzó de l'any 2020.
- Durant el 2020 es va fer un estudi per a mesurar el grau de consecució dels objectius estratègics dels diferents projectes sobre la base de les dades reals arreglades en els indicadors de rendiment associats. Pel desembre del 2020, i sobre la base de les dades recopilades, s'havia aconseguit el 84% dels objectius estratègics actius.
- Derivat dels dos punts anteriors és possible afirmar que s'han aconseguit molts dels objectius estratègics definits en el PEUPV2020, la qual cosa ha sigut possible tant per l'execució dels plans d'acció associats a aquests objectius, com a la pròpia definició del PEUPV2020, el qual ha estat alineat amb l'evolució que ha tingut la UPV en els darrers sis anys, fet que ha ajudat també a aconseguir la majoria dels objectius estratègics definits l'any 2015 per al període 2015-2020.



## 4 Annexos

A continuació es presenten, detalladament, els diferents projectes estratègics actius, els objectius i els plans d'acció en què hi ha hagut avançament.

### 4.1 Annex 1. Detall dels plans d'acció executats amb data del 31 de desembre del 2020.

<b>Nom del projecte</b>
PE1.1. Model Grau-Màster
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE1P1O1: Incrementar l'ús de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament, adoptant sistemes d'avaluació contínua i formativa per al desenvolupament de competències.</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 1- Incrementar la formació de l'ICE
Avanç 100%
Pla: 2- Modificar IAD
Avanç 0%
Pla: 3- Promoure experiències pilot de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament
Avanç 100%
Pla: 4- Analitzar experiències de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament en altres universitats
Avanç 80%
Pla: 5- Adaptació dels espais docents a les metodologies actives
Avanç 80%



**Objectiu RE1P1O2: Incorporar les competències a tots els plans d'estudi (grau i màsters) i augmentar el nivell d'internacionalització dels títols.**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 6- Incorporar les competències transversals als títols

Avanç 100%

Pla: 7- Implementar un sistema d'avaluació i acreditació de competències

Avanç 100%

Pla: 9- Incorporar docència en anglès als màsters

Avanç 100%

**Objectiu RE1P1O3: Obtenir acreditacions internacionals de prestigi per als títols oficials de la UPV.**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 10- Fer estudis de prospectiva d'acreditacions internacionals

Avanç 100%

Pla: 11- Elaborar un mapa de títols amb possibilitat d'acreditar-se

Avanç 100%

Pla: 12- Acreditar i donar visibilitat de la nostra oferta acadèmica en l'estranger

Avanç 100%

Pla: 13- Incorporar millora contínua en el funcionament de les ERT

Avanç 80%



**Objectiu RE1P104: Reestructurar tant el mapa de títols com el de les responsabilitats acadèmiques sobre els títols, per a respondre a la demanda social i a l'interès científic i tècnic.**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 14- Elaborar un panell d'indicadors del mapa de títols

Avanç 100%

Pla: 15- Elaborar normatives relatives a la viabilitat dels títols

Avanç 100%

Pla 16 - Elaborar un estudi d'estructuració de responsabilitats sobre els títols i prendre les decisions que porten a assolir l'objectiu.

Avanç 30%

**Objectiu RE1P105: Reforçar les estructures i els serveis de suport a la gestió dels títols oficials per a donar un nivell adequat de servei, a fi de fer-la més eficient i àgil.**

Avançament dels plans amb activitat

Pla 17 - Estudi de la càrrega de treball i l'adequació dels recursos disponibles.

Avanç 100%

Pla 18 - Implementació dels recursos humans, amb perfil tècnic.

Avanç 100%

Pla 19 - Pla de formació en gestió de títols, orientat al PAS i als equips directius.

Avanç 100%

**Objectiu RE1P106 - Crear estructures d'assessorament per àrees de coneixement on s'integren agents interns i externs que fomenten el diàleg i la interacció entre universitat i societat.**



Avançament dels plans amb activitat

Pla 20 - Creació de consells assessores, i incorporar-hi els col·legis professionals, organitzacions empresarials, professionals de prestigi i institucions públiques.

Avanç 40%

#### Nom del projecte

PE1.2. Model Doctorat

#### Repte estratègic

RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat

#### Objectius - Plans d'acció

##### Objectiu RE1P2O1: Excel·lència investigadora

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 22. Seleccionar directors de tesi segons l'experiència investigadora reconeguda

Avançament: 100%

Pla: 23. Avaluar les contribucions de les tesis doctorals i exigir un valor mínim per a presentar-les

Avançament: 100%

##### Objectiu RE1P2O2: Entorn institucional atractiu

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 24. Difondre i assessorar en les convocatòries per a accedir a contractes predoctorals

Avançament: 100%



Pla: 25. Enfortir el programa UPV de suport a R+D per a contractes predoctorals i postdoctorals

Avançament: 100%

Pla: 26. Desenvolupar un registre dels principis de la Carta Europea de l'Investigador, per a poder analitzar-ne el grau de compliment en la nostra universitat i establir així les correccions oportunes fins a l'adaptació total a aquests principis (no actiu)

Avançament: 90%

Pla: 27. Formar sobre carrera investigadora/professional del doctorand

Avançament: 100%

Pla: 28. Desenvolupar tallers i seminaris (dirigits a estudiants de doctorat de la UPV) encaminats a millorar l'accés al mercat laboral i fomentar l'emprenedoria

Avançament: 100%

Pla: 29. Enfortir els Serveis Generals de la UPV per a la investigació i el desenvolupament de les tesis doctorals (no actiu)

Avançament: 20%

### **Objectiu RE1P2O3: Fomentar la recerca interdisciplinària**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 30. Celebrar esdeveniments multidisciplinaris amb participació d'estudiants de diferents programes

Avançament: 100% (finalitzat)

Pla: 31. Finançar projectes de recerca multidisciplinària

Avançament: 20%

### **Objectiu RE1P2O4: Incrementar la relació del doctorat amb l'empresa i altres sectors d'ocupació i establir convenis de col·laboració**

Avançament dels plans amb activitat

Pla 33 - Promoure la participació d'empreses i altres sectors d'ocupació en els esdeveniments que s'organitzen en el marc de la formació doctoral.

Avanç 100%: Des de la posada en marxa es convida doctors treballadors d'empreses rellevants de l'entorn de la UPV a participar com a jurat en la trobada d'estudiants de doctorat amb l'objectiu d'acostar a aquestes empreses la investigació de base en desenvolupament en la universitat en els



diferents àmbits. Es considera que aquest pla s'ha executat i conclòs.

Pla 34 - Fomentar la participació d'empreses i altres sectors d'ocupació en les accions formatives, cintures i seminaris que es pose en marxa.

Avanç 75%: Es repeteix l'experiència formativa del SIO del curs passat, amb tallers dirigits a millorar l'ocupabilitat dels estudiants de doctorat, que a més es poden reconèixer des de l'escola com a hores de formació transversal. En aquestes accions participen doctors UPV incorporats a empreses/institucions per a explicar la seua experiència professional, o professionals de mediació d'ocupació externs.

Pla 35 - Aprofitar el patrimoni relacional dels investigadors de la UPV amb les empreses, adquirit en diferents col·laboracions per a desenvolupar el model de doctorat industrial.

Avanç 60%: S'ha preparat material per a promocionar el doctorat industrial. S'han mantingut diferents reunions amb el Servei de Promoció i Suport a la Investigació, Innovació i Transferència. S'ha millorat la informació disponible en la web de l'Escola. S'han mantingut reunions amb el SIO per a concretar una estratègia per a acostar el doctorat industrial a les empreses.

#### **Objectiu RE1P2O5: Fomentar la internacionalització dels programes de doctorat**

Avançament dels plans amb activitat

Pla 36 - Fomentar la captació d'estudiants internacionals en el marc dels diferents programes patrocinats des de la Unió Europea i altres entorns.

Avanç 100%: S'han fet diverses reunions de coordinació entre els responsables de l'OAI i de l'ED per a tractar la via de col·laboració i els passos que s'han de seguir. S'ha coordinat el contacte amb els diferents programes de doctorat per a constatar-ne l'interès.

Pla 37 - Ús majoritari de l'anglès com a llengua de comunicació en l'àmbit del doctorat per a millorar la difusió als programes entre potencials estudiants internacionals.

Avanç 100%: Hi ha línia d'atenció en anglès, tant el microweb com la plataforma gestió de tesi s'ofereixen en anglès; hi ha suficient oferta de formació transversal en anglès perquè els estudiants no hispanoparlants puguen completar el nombre d'hores exigít.

Pla 38 - Participació d'investigadors internacionals de prestigi en els esdeveniments, accions formatives, tallers i seminaris organitzats en el marc de la formació doctoral.

Avanç 90%: Es manté el programa d'accions d'internacionalització per a doctorat, i s'ha incorporat el



pressupost destinat al pressupost regular de l'ED.

Pla 39 - Incrementar la visibilitat internacional de l'ED i la internacionalització dels programes de doctorat a través de la participació en xarxes internacionals i col·laboracions amb institucions de diferents països, formalitzades a través convenis per a investigació i formació doctoral.

Avanç 100%: L'Escola participa de manera activa en les trobades regulars de la CDE i en els grups temàtics.

Pla 40 - Implementar el programa de mobilitat per a estudiants de doctorat de la UPV dins del programa de suport a la R+D. El programa d'ajudes a la mobilitat d'estudiants FPI-UPV i estudiants en règim de cotutela es manté i se'n consolida el pressupost en el pressupost regular de l'ED.

#### **Objectiu RE1P2O6: Millorar la formació en competències transversals**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 41. Oferir formació en competències transversals en doctorat

Avançament: 90%

Pla: 42. Millorar els resultats de l'oferta de formació en competències transversals en doctorat

Avançament: 80%

Pla: 43. Formar els directors de tesi per a fomentar el desenvolupament de capacitats transversals

Avançament: 0%

#### **Objectiu RE1P2O7: Assegurament de la qualitat**

Avançament dels plans amb activitat

Pla 44 - Incorporació completa i efectiva en el Sistema de Garantia Intern de Qualitat dels Títols Oficials (SGICTi) de la UPV per a facilitar tant el seguiment extern com l'acreditació.

Avanç 100%: S'ha incorporat als diferents programes de doctorat al sistema Verifica d'UPV per a la gestió dels seus informes de gestió per al curs 16/17. El curs anterior ja es van fer els informes, però en un format documental. S'ha passat a més el procés de seguiment d'AVAP per a dos programes dins del seu pla pilot i s'està a l'espera que ens confirmen el calendari definitiu per al seguiment de la resta de programes.





Pla 45 - Integració dels nous processos definits en Escola de Doctorat en el sistema d'assegurament de la qualitat d'UPV PEGASUS, amb la redacció d'una carta de serveis als usuaris, i la implementació dels mitjans per a assegurar el compliment dels compromisos assumits.

Avanç 100%: Al setembre del 2016 se signa la carta de serveis de l'Escola de Doctorat. Entre octubre i novembre tenen lloc les corresponents auditories internes i externes necessàries per a la certificació.

Pla 46 - Posada en marxa de les eines necessàries per a assegurar al màxim l'objectivitat en el procés d'avaluació externa de la qualitat de les tesis doctorals.

Avanç 100%: S'han aprovat en el Comitè de Direcció de l'Escola de Doctorat els requisits que han de complir els professors que participen en els processos d'avaluació i de defensa de les tesis. S'han publicat aquests requisits a través del microweb de l'escola i s'ha enviat còpia als responsables dels diferents programes. La comissió permanent de l'escola revisa cada una de les propostes d'avaluadors/tribunals fetes per a assegurar el compliment d'aquests requisits.

Pla 47 - Posada en marxa d'un paquet d'accions informatives per a donar a conèixer entre els estudiants de doctorat i els responsables acadèmics les eines per al registre i l'avaluació de les activitats específiques que desenvolupa cada un, i el progrés anual en el seu pla d'investigació. Avanç 100%: S'ha completat la remodelació de les webs dels diferents programes de doctorat segons els requisits d'AVAP per a poder afrontar el pròxim procés de seguiment amb èxit, i s'ha donat la possibilitat als diferents programes d'incorporar informació personalitzada. S'han organitzat sessions formatives, tant per a directors (PDI) de tesi com per a personal d'administració de suport. També s'han organitzat diverses edicions de jornades informatives a estudiants. Tant les accions formatives com les informatives tindran continuïtat futura.



<b>Nom del projecte</b>
PE1.3. Model Formació Permanent
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P3O1: Desenvolupar un nou model de gestió de les activitats del CFP</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 48- Desenvolupar un nou model de gestió de les activitats del CFP</p> <p>Avanç 100%: S'entrega la justificació de la normativa i la participació en el Pla d'ocupabilitat per part del personal del CFP com a evidències</p> <p><b>Objectiu RE1P3O2: Potenciar aliances amb universitats, organismes i empreses.</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 49. Potenciar aliances amb universitats, organismes i empreses per a formació permanent</p> <p>Avançament: 90% S'han fet aliances importants, com INACAP i altres amb universitats internacionals. Arran d'aquestes aliances el Centre ha pogut signar contractes de formació de gran interès, com és el cas de l'acord de col·laboració ENTRE LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA (ESPANYA) I LA UNIVERSITAT INACAP PER A LA COL·LABORACIÓ EN PROGRAMES DE FORMACIÓ (XILE)</p> <p>A causa d'aquestes aliances s'han signat projectes estratègics de formació i s'han fet cursos de formació a demanda per a entitats externes com UNITEC</p> <p>Pla 50 - Pla de PROSPECTIVA de la Formació Permanent</p> <p>Avanç: 40% Es treballa en l'actualització de tots els processos del CFP i en les possibles millores per a poder entre altres augmentar la satisfacció dels nostres usuaris i percepció de la comunitat universitària.</p>



**Objectiu RE1P3O3: Orientar la formació permanent a objectius de qualitat, excel·lència i prestigi**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 52. Dissenyar el pla de qualitat de la formació permanent

Avançament: 100%

Pla: 54. Reconèixer la formació permanent en els indicadors de l'activitat acadèmica (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 50%

**Objectiu RE1P3O4: Augmentar el reconeixement de la formació permanent per part de la comunitat universitària**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 55. Elaborar un pla de prospectiva de la formació permanent

Avançament: 40%

Pla: 56. Reconèixer la formació permanent en els indicadors de l'activitat acadèmica

Avançament: 50%

**Objectiu RE1P3O5: Organitzar la formació permanent de manera complementària amb l'oferta de grau i postgrau**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 57. Elaborar un pla de prospectiva de la formació permanent (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 40%

Pla: 58. Dissenyar el pla de qualitat de la formació permanent (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE1.4. Alumnes-Alumni
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P4O2: Potenciar en els estudiants i en els titulats que participen en la vida universitària, i senten pertinença a la UPV en participar en activitats curriculars i extracurriculars</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 62. Dur a terme un pla de millora d'activitats, curriculars i extracurriculars Avançament: 50%</p> <p>Pla: 63. Millorar el sentiment de pertinença a la UPV Avançament: 10%</p> <p><b>Objectiu RE1P4O3: Desenvolupar i implementar un procediment comú, que garantisca els drets col·lectius dels estudiants, destinat a assegurar el compliment dels compromisos acadèmics. Per a millorar el clima de convivència universitària i fomentar així el respecte mutu en la relació entre els membres de la comunitat universitària</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 64. Crear un pla d'honestedat acadèmica Avançament: 80%</p> <p>Pla: 65. Vetlar pel compliment de les activitats acadèmiques Avançament: 0%</p> <p>Pla: 66. Millorar la convivència acadèmica Avançament: 80%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE1.5. Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P5O1: Proporcionar, a través de l'observatori d'ocupació, informació rigorosa i sistemàtica sobre les persones titulades de la UPV que servisca com a suport per a prendre decisions i ajude a millorar-ne l'ocupabilitat, millorar la qualitat de la formació i orientació laboral que ofereix, així com millorar-ne la reputació</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 197. Dissenyar i implantar un model per al seguiment dels titulats de la UPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 198. Definir un sistema de mesurament de resultats a través d'indicadors d'ocupació de titulats Avançament: 100%</p> <p>Pla: 199. Desenvolupar i implantar una aplicació per a visualitzar les anàlisis i els resultats dels informes d'ocupabilitat Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE1P5O3: Generar una metodologia per a fer pràctiques en empreses a escala nacional i internacional que s'ajuste a les necessitats del teixit empresarial i millore les oportunitats de l'alumnat</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 201. Establir un sistema unificat d'ofertes adreçades a estudiants UPV per a fer pràctiques en empreses. Avançament: 100%</p> <p>Pla: 203. Millorar el sistema d'informació i comunicació amb les empreses per a formalitzar les pràctiques i analitzar l'impacte de les pràctiques sobre l'ocupació Avançament: 100%</p> <p>Pla: 204. Optimitzar eines per a l'avaluació acadèmica de les pràctiques i millorar el reconeixement dels</p>



tutors de les pràctiques.

Avançament: 70%

**Objectiu RE1P5O4: Proporcionar l'orientació laboral necessària per a l'ocupabilitat i la professionalització de l'alumnat i titulats de la UPV**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 205. Proporcionar una formació dinàmica i proactiva per a adquirir coneixements en un entorn en transformació digital constant

Avançament: 90%

Pla: 206. Fomentar la col·laboració amb empreses i institucions mitjançant la creació d'un club d'ocupació sectorial

Avançament: 70%

Pla: 207. Establir un sistema d'orientació laboral adreçat als estudiants que facen pràctiques en empreses

Avançament: 70%

**Objectiu RE1P5O5 - Dinamitzar accions que incrementen la captació del talent UPV generant confiança en l'entorn empresarial i amb això incrementar les aliances amb empreses i institucions en matèria d'ocupació**

Pla 208 - Programes per a la captació de talent universitari

Avanç 90%:



<b>Nom del projecte</b>
PE2.1. Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE2P101: Tenir identificats els inductors que fan que la UPV desenvolupe recerca de qualitat i d'impacte</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 67. Actualitzar el Reglament per a l'Avaluació de l'Activitat de Recerca, Desenvolupament i Innovació en la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p><b>Objectiu RE2P102: Quantificar els resultats de recerca de la UPV (articles, patents, etc.)</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 68. Analitzar productes comercials existents per a obtenir indicadors de recerca (no actiu)</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p><b>Objectiu RE2P103: Calcular l'impacte dels resultats de recerca</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 69. Generar automàticament informes sobre indicadors de producció investigadora</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p><b>Objectiu RE2P104: Comparar la qualitat i l'impacte de la recerca en la UPV amb les d'altres institucions</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 70. Obtenir el nombre de publicacions, del nombre de citacions que reben i índexs h,g dels investigadors de la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p>



**Objectiu RE2P105: Difondre i fomentar les bones pràctiques de recerca**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 71. Difondre i promoure les bones pràctiques de recerca

Avançament: 100%





<b>Nom del projecte</b>
PE2.2. Potenciació de la col·laboració en recerca
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE2P2O1: Incrementar la multidisciplinarietat de la recerca a la UPV, fomentar les col·laboracions entre diferents EI i grups, augmentar així la massa crítica de la UPV en les propostes i generar sinergies</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 72. Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE2P2O2: Incrementar la col·laboració amb investigadors i entitats externes</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 73. Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p> <p>Pla: 74. Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV (compartit amb un altre objectiu)</p> <p>Avançament: 100%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE2.3. Participació en projectes i xarxes de recerca
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE2P3O1: Incrementar la participació en projectes internacionals amb un focus especial en els del programa Horitzó 2020</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 80. Crear una unitat per a donar suport en el disseny de projectes internacionals Avançament: 100%
Pla: 81. Incrementar la participació en els projectes del programa Promotors horitzó 2020 Avançament: 100%
<b>Objectiu RE2P3O4: Facilitar la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en grans consorcis internacionals</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 84. Donar suport a la participació d'investigadors de la UPV en grans consorcis internacionals Avançament: 100%
<b>Objectiu RE2P3O6: Potenciar una relació estratègica en recerca amb una selecció d'institucions que afronten reptes comuns amb la UPV</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 86. Definir la xarxa estratègica de socis de recerca 90%



<b>Nom del projecte</b>
PE2.4. Mobilitzar l'activitat investigadora
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE2P4O1: Incrementar el percentatge de docents (amb contractes de recerca) amb VAIP superior o igual a 10</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 87. Identificar el col·lectiu de docents no actius en recerca Avançament: 90%</p> <p>Pla: 88. Animar a dur a terme activitat investigadora (PLA ACTIVA+I) Avançament: 0%</p> <p>Pla: 89. Tutoritzar docents no actius en recerca (PLA TUTOR+I) Avançament: 0%</p> <p>Pla: 90. Incrementar la contribució de la recerca en els complements retributius del professorat (PLA COMPLEMENTS+I) Avançament: 0%</p> <p>Pla: 91. Integrar docents no actius en projectes de recerca (PLA INTEGRA+I) Avançament: 0%</p> <p><b>Objectiu RE2P4O2: Incrementar el nombre de sexennis vius davant dels possibles (hauríem de tendir a tants sexennis vius com a docents amb contracte de recerca).</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 92. Identificar el col·lectiu de docents no actius en recerca (compartit amb un altre objectiu) Avançament: 95%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE3.1. Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE3P1O1: Conèixer les necessitats de les empreses en els àmbits en els quals la UPV pot transferir o generar resultats transferibles</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 98. Proporcionar informació sobre empreses actives en R+D a les entitats de recerca Avançament: 70%
<b>Objectiu RE3P1O2: Tenir un dossier clar i constantment actualitzat de serveis/productes de transferència</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 99. Millorar la interfície i el posicionament del catàleg d'oferta tecnològica Avançament: 100%
<b>Objectiu RE3P1O3: Garantir que els serveis/productes de transferència de la UPV es coneixen adequadament en les empreses i la societat</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 100. Material de comunicació de la UPV a la disposició de les estructures de recerca Avançament: 100%
Pla: 101. Millorar la interfície i el posicionament del catàleg d'oferta tecnològica Avançament: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE3.2. Transferència de coneixement basada en l'activitat d'R+D
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE3P2O1: Incorporar la necessitat de transferir coneixement de qualitat com a part essencial de la cultura universitària de la UPV</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 102. Millorar la consideració de les activitats de transferència Avançament: 10%</p> <p><b>Objectiu RE3P2O2: Incrementar la transferència de resultats a empreses i organismes nacionals</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 210. Abordar una acció comercial sobre tecnologies UPV a través d'agents de comercialització Avançament: 30%</p> <p><b>Objectiu RE3P2O4: Recerca i transferència per a la salut a través dels programes INBIO i POLISABIO o altres de similars que en el futur s'establisquen</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 211. Desenvolupar programes per a recerca i transferència cap al sector salut Avançament: 100%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE3.3. Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional També relacionat amb RE1, RE4 i RE5
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE3P3O1: Elaborar i transferir resultats de recerca i docència en formats no presencials</b> Avançament dels plans amb activitat Pla: 108. Elaborar el pla de difusió en xarxa de resultats de recerca i docència Avançament: 60%
<b>Objectiu RE3P3O2: Elaborar i transferir informació i resultats en format obert</b> Avançament dels plans amb activitat Pla: 109. Organitzar en obert la producció docent i investigadora RiuNet (PObert) Avançament: 90%
Pla: 110. Compilar dades d'infraestructures i organització en obert (SmartUPV) Avançament: 5%
Pla: 111. Crear docència massiva en obert Avançament: 90%
Pla: 112. Disposar en obert de dades institucionals de funcionament i gestió Avançament: 40%
<b>Objectiu RE3P3O3: Elaborar i transferir informació i resultats en diverses llengües</b>



Avançament dels plans amb activitat

Pla: 113. Transcriure i traduir automàticament continguts multimèdia

Avançament: 70%

Pla: 114. Traduir automàticament i de manera assistida informació i documents de funcionament en la web. (Multilang)

Avançament: 90%

**Objectiu RE3P304: Transferir resultats a escala global i millorar l'eficàcia de la transferència de coneixement mitjançant associacions estratègiques i federació de continguts**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 115. Crear docència massiva en obert

Avançament: 100%

Pla: 116. Disposar en obert de dades institucionals de funcionament i gestió

Avançament: 80%

**Objectiu RE3P306: Disposar de grans quantitats de dades tant de fonts públiques com internes de l'organització i organitzar-ne el processament per a elaborar les bases de la "Intel·ligència de Negoci" que done suport a les decisions estratègiques**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 119. Crear docència massiva en obert

Avançament: 100%

Pla: 120. Disposar en obert de dades institucionals de funcionament i gestió (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 80%



<b>Nom del projecte</b>
PE3.4. Emprenedoria
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE3P4O2: STARTUPV: Promoure i consolidar l'ecosistema emprenedor de la UPV amb impacte en l'entorn. Dinamitzar i cohesionar la funció amb els centres (Pla d'Emprenedoria Global)</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 124. Promoure concursos STARTUPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 125. Atraure i desenvolupar talent (STARTUPV Challenge) Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE3P4O5: Smart Entrepreneurship: Evolució de l'ecosistema emprenedor de la UPV cap a un ecosistema emprenedor intel·ligent</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 129 - Crear una plataforma poli[e2] per a generar equips emprenedors de potencial i rendiment alts. Avançament: 100%</p> <p>Pla: 130- Crear una xarxa de mentors Smart Entrepreneurship per a les empreses emergents Avançament: 50%</p> <p>Pla: 131- Generar històries d'èxit i transmetre-les Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE3P4O7: Habilitats: fomentar que les habilitats transversals més pròpies de l'emprenedoria, com la creativitat, el lideratge i la iniciativa, entren en la formació reglada de l'alumnat</b></p>





Avançament dels plans amb activitat

Pla: 133. Fomentar els MOOC d'emprenedoria

Avançament: 64%



<b>Nom del projecte</b>
PE4.1. Xarxes d'associacions
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P101: Disposar d'un catàleg que oferisca un panorama clar de les xarxes acadèmiques i empresarials rellevants per a la UPV. Controlar-hi la participació per a evitar duplicitats per tal d'estalviar en recursos</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 134. Elaborar un inventari visible i accessible de xarxes d'associacions a les quals pertany la UPV Avançament: 90%</p> <p><b>Objectiu RE4P108: Consolidar i potenciar les pràctiques d'estudiants en empreses nacionals i internacionals per a millorar l'accés a l'ús dels estudiants i titulats UPV</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 141. Facilitar, difondre i agilitar el procés perquè els estudiants accedisquen a les pràctiques en empreses estrangeres Avançament: 50%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE4.2. Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió UPV2020
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Formalitzar acords bilaterals amb aliats (universitats, empreses i institucions) de prestigi a escala global
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P201: Definir el mapa de col·laboracions històriques de la UPV en temes acadèmics, de recerca i de gestió</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 142. Compilar històrics de col·laboracions bilaterals en temes acadèmics, de recerca, gestió i col·laboracions empresarials significatives</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p><b>Objectiu RE4P202: Establir el conjunt de criteris de valoració institucional rellevants per al pla estratègic de la UPV, i la sistemàtica de quantificació dels dits criteris</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 143. Agrupar la informació disponible en Sènia, Mediterrània i altres fonts externes reconegudes.</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p><b>Objectiu RE4P203: Formalitzar els objectius de la política d'aliances sobre la base del Pla Estratègic UPV2020, i la correlació amb els criteris anteriors</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 144. Redactar el Pla d'Aliances Estratègiques de manera consensuada</p> <p>Avançament: 100%</p>



**Objectiu RE4P204 - Identificació de socis acadèmics, empresarials i institucionals de la UPV sobre la base dels criteris propis i l'alineació amb els interessos dels socis potencials**

Pla 145 - Desenvolupar mecanismes per a difondre a la comunitat universitària els criteris i desenvolupament de les aliances estratègiques per a la UPV. S'inclourà una actualització periòdica amb oportunitats i novetats, prenent una pauta mixta d'actuació on es combinarà la iniciativa Institucional i dels membres individuals de la UPV dins del marc del Pla d'Aliances.

Avanç 100%

**Objectiu RE4P205: Desenvolupar un pla d'actuació per a la col·laboració amb els socis estratègics identificats i formalitzar-hi acords**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 146. Desenvolupar una sistemàtica per a la consecució de les aliances estratègiques dissenyades

Avançament: 10%

**Objectiu RE4P206 - Posada en marxa d'un panell de seguiment per a mesurar l'evolució de la xarxa d'aliances estratègiques**

Pla 147 - Desenvolupar el quadre de comandament amb: anàlisi de resultats, reformulació del projecte i llançament de nous plans d'acció.

Avanç 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE4.3. Reputació i comunicació
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P3O1: Tenir una bona reputació a escala nacional i internacional en els públics rellevants</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 148. Determinar els públics rellevants, i els mitjans i canals a través dels quals se'ls transmet la imatge de la UPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 149. Definir la visió de reputació de la UPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 150 - Analitzar la idoneïtat de la identitat visual corporativa de la UPV i l'adequació a la visió de reputació que té Avançament: 100%</p> <p>Pla: 151. Activar els òrgans col·legiats de reputació i comunicació Avançament: 100%</p> <p>Pla: 152. Determinar l'estructura humana i els recursos en comunicació per a aconseguir una bona reputació en els públics rellevants Avançament: 50%</p> <p>Pla: 153. Determinar accions concretes de reputació i comunicació en diferents línies (compartit amb un altre objectiu) Avançament: 100%</p>



**Objectiu RE4P3O2: Tenir una comunicació interna i externa eficient que incremente la reputació positiva de la UPV a escala nacional i internacional**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 155. Activar els òrgans col·legiats de reputació i comunicació

Avançament: 100%

Pla: 156. Definir un quadre de comandament d'indicadors de reputació i comunicació

Avançament: 100%

Pla: 157. Determinar l'estructura humana i els recursos econòmics o d'un altre tipus necessaris per a incrementar la reputació de la UPV (no actiu)

Avançament: 100%

Pla: 158. Determinar accions concretes de reputació i comunicació en diferents línies

Avançament: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE4.4. Mecenatge
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE4P4O4: Crear una unitat de mecenatge. Augmentar la cultura de les donacions particulars a la UPV per a posar en marxa xicotets projectes</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 137. Definir clarament mecenatge cap a la UPV enfront d'altres formes de col·laboració
Avançament: 100%
<b>Objectiu RE4P4O5: Millorar el coneixement que té la comunitat universitària de la relació universitat-empresa</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 138. Donar més difusió al patrocini, a les càtedres d'empresa i com col·laboren amb la UPV (no actiu)
Avançament: 20%
<b>Objectiu RE4P4O7: Promoure les carreres tècniques entre la joventut, especialment entre les dones (Projecte STEAM)</b>
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 212. Generar coneixement sobre les diferents carreres que conformen l'oferta STEAM i les eixides professionals
Avançament: 100%
Pla: 213. Fer atractives les carreres STEAM per a estudiants potencials
Avançament: 100%
Pla: 214. Trencar estereotips lligats al gènere per a fomentar una demanda més gran entre les estudiants
Avançament: 80%



**Objectiu RE4P408 - ImpulsaT**

Pla 215 - ImpulsaT

Avanç 90%





<b>Nom del projecte</b>
PE5.1. Eficiència universitària
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P101: Analitzar l'actual organització estructural de la UPV (acadèmica, d'investigació i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada.</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 159. Elaborar una proposta per a la millora de l'estructura, els processos, els sistemes i els recursos de l'organització en l'horitzó 2020 Avançament: 90%</p> <p><b>Objectiu RE5P102: Desenvolupar els sistemes necessaris, complementaris als existents, que permeten conèixer els costos i el valor de cada activitat/servei</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 161. Completar estudi per part de la gerència i el VAEP segons tipologia d'estructura de l'organització Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE5P103: Tenir un sistema reconegut i acceptat d'avaluació i reconeixement de l'acompliment individual de tot el personal</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 162. Elaborar una proposta d'avaluació i reconeixement de l'acompliment i proposta de millora Avançament: 80%</p> <p><b>Objectiu RE5P104: Avançar en el desenvolupament dels conceptes de producció i productivitat acadèmica, docent i investigadora del PDI de la UPV de cara a una distribució adequada dels recursos</b></p>



Avançament dels plans amb activitat

Pla: 163. Elaborar una proposta d'assignació de recursos de la UPV en funció dels indicadors de producció i productivitat individual i per estructura

Avançament: 80%

**Objectiu RE5P105 - Desenvolupar procediments i eines que permeten reduir la càrrega de gestió del PDI.**

Pla 164 - Fer un mapa dels processos de gestió que afecten el PDI i fer una proposta de millora.

Avanç 10%



<b>Nom del projecte</b>
PE5.2. Desenvolupament de persones
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE5P201: Avaluar l'acompliment i reconèixer l'esforç que fa cada persona</b> Avançament dels plans amb activitat Pla: 165. Valorar de manera personalitzada l'activitat i l'acompliment professional Avanç: 80%
<b>Objectiu RE5P202: Tenir plans de carrera professional per al personal</b> Avançament dels plans amb activitat Pla: 166. Pla de carrera professional Avançament: 25%
<b>Objectiu RE5P203: Tenir plans de formació per al personal</b> Avançament dels plans amb activitat Pla: 167. Dissenyar un pla de formació Avançament: 50%
<b>Objectiu RE5P204: Tenir plans d'acolliment per a totes les persones que s'incorporen a l'organització</b> Avançament dels plans amb activitat Pla: 168. Pla d'acolliment Avançament: 0%



<b>Nom del projecte</b>
PE5.3. Innovació oberta
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P3O1: Tenir una metodologia provada i reeixida d'innovació oberta</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 169. Desenvolupar una metodologia d'innovació oberta per a la UPV durant el 2015 Avançament: 90%</p> <p>Pla: 170. Fer el seguiment anual dels projectes d'innovació oberta Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE5P3O2: Desenvolupar projectes d'innovació oberta que produïsquen millores a la UPV</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 171. Posar en marxa cada any un conjunt de projectes d'innovació oberta que s'aproven a partir de convocatòries obertes Avançament: 30%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE5.4. Sostenibilitat ambiental
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE5P4O1: Ser líders en gestió ambiental renovant anualment el certificat EMAS</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 172. Posar en marxa plans ambientals del sistema de gestió ambiental UPV, els quals s'han d'aprovar per a cada any Avançament: 100%
<b>Objectiu RE5P4O2: Ser una organització energèticament eficient i superar els objectius de reducció del consum d'energia de l'Estratègia Europea 2020</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 173. Posar en marxa plans ambientals del sistema de gestió ambiental UPV, els quals s'han d'aprovar per a cada any Avançament: 100%
<b>Objectiu RE5P4O3: Ser una organització destacada en mobilitat sostenible</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 174. Pla de mobilitat sostenible UPV, els objectius del qual es concreten anualment Avançament: 80%
<b>Objectiu RE5P4O4: Ser una organització capaç de mesurar, reduir i difondre l'empremta de carboni</b>  Avançament dels plans amb activitat  Pla: 175 - Desenvolupar la metodologia per al càlcul de l'empremta, aplicació i establiment d'objectius anuals Avançament: 100%



**Objectiu RE5P405 - Ser una universitat influent en l'entorn mitjançant la transmissió dels valors ambientals**

Pla 176 - Recopilació d'informació sobre les activitats desenvolupades en altres universitats europees i espanyoles respecte a la transmissió dels valors ambientals per a la influència en l'entorn.

Avanç 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE5.5. Compromís social de la UPV
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P501: Conèixer els reptes als quals s'enfronta la societat</b></p> <p><b>L'objectiu de la UPV per al 2020 és estar al dia dels reptes als quals s'enfronta la societat. Per a fer-ho cal participar activament des de la recerca, la docència i l'extensió universitària en el debat del desenvolupament a escala local i internacional</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 177. Definir activitats en el marc dels objectius de l'Agenda Post 2015 de les Nacions Unides per als pròxims cinc anys, destinades a tota la comunitat universitària i en tots els àmbits Avançament: 100%</p> <p><b>Objectiu RE5P502: Aportar solucions als reptes de la societat</b></p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 178. Elaborar la proposta per a potenciar projectes orientats a resoldre problemes socials Avançament: 90%</p> <p>Pla: 179. Desenvolupar accions de sensibilització en matèria d'ètica, responsabilitat professional, igualtat, reconeixement a la diversitat i a la multiculturalitat, i en cooperació al desenvolupament Avançament: 100% (finalitzat)</p> <p>Pla: 180. Desenvolupar nous processos formatius que habiliten en les competències d'ètica als diferents col·lectius de la comunitat universitària (alumnat de primer i segon cicle, PDI i PAS) Avançament: 100% (finalitzat)</p>



**Objectiu RE5P503: Ser una organització transparent. L'objectiu s'aconseguirà a partir de:**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 181. Fer un diagnòstic de la posició actual de la UPV en el rànquing de transparència de les universitats públiques i proposar-ne la millora per a escalar-hi llocs

Avançament: 100%

Pla: 182. Implementar un canal de comunicació d'accions no ètiques o contràries al bon govern a través de la web. Desenvolupament i avaluació

Avançament: 60%

Pla: 183. Impulsar la cultura de la participació mitjançant el desenvolupament i l'avaluació d'un canal de comunicació per a totes les estructures universitàries

Avançament: 70%

**Objectiu RE5P504: Estar compromesa amb el servei a la societat**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 184. Iniciar el procés de redacció del Pla de Cooperació Universitària al Desenvolupament

Avançament: 100%

Pla: 185. Organitzar, en l'itinerari formatiu, la metodologia aprenentatge-servei i la participació social

Avançament: 100%

Pla: 186. Enfortir i incrementar la relació amb els OI, les ONG, altres actors i altres plataformes de la societat civil

Avançament: 100%

Pla: 187. Elaborar el segon Pla d'Igualtat

Avançament: 100%

Pla: 188. Col·laborar amb el CFP per a una gestió més bona de la Universitat Sènior

Avançament: 100%

Pla: 189. Estudiar la viabilitat de l'extensió de la formació de majors a l'entorn immediat

Avançament: 100%





**Objectiu RE5P5O5 - Tenir un pla de responsabilitat social universitària responent al conjunt dels reptes del PE 5**

L'objectiu de la UPV per al 2020 és tenir implementat el Pla de Responsabilitat Social UPV

Pla 190 - Coordinar el Pla de RSU i col·laborar en l'elaboració.

Avanç 90%

**Nom del projecte**

PE5.6. Estratègia UPV 2030

**Repte estratègic**

RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

**Objectius - Plans d'acció**

**Objectiu RE5P6O1: Crear un equip de treball multidisciplinari amb una representació externa alta**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 191. Identificar l'equip de treball per a Estratègia UPV 2030

Avançament: 100%

**Objectiu RE5P6O2: Establir una dinàmica de treball que permeta generar idees i iniciatives conceptuais d'alt impacte a la UPV**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 192. Crear una plataforma i mecanismes que permeten la col·laboració activa de tots els participants en estratègia UPV 2030

Avançament: 100%

Pla: 193. Organitzar la primera reunió de treball l'any 2015 per a establir l'agenda del projecte i llançar les iniciatives Estratègia UPV 2030

Avançament: 100%



**Objectiu RE5P6O3: Generar un informe d'idees i iniciatives conceptuals per a cada un dels aspectes enumerats en la Visió**

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 194. Preparar els primers informes Estratègia UPV 2030 per a finals de l'any 2016

Avançament: 100%

**Nom del projecte**

PE5.7. Pla Director d'Infraestructures

**Repte estratègic**

RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

**Objectius - Plans d'acció**

**Objectiu RE5P7O1: Analitzar l'actual organització estructural de la UPV (acadèmica, d'investigació i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada.**

Avançament dels plans amb activitat

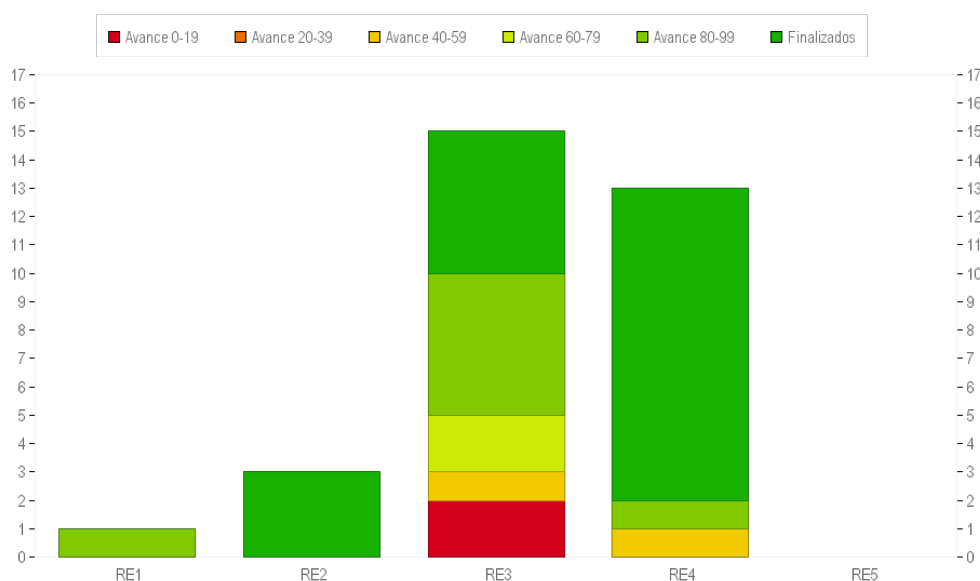
Pla: 160. Elaborar una proposta de configuració del campus en l'horitzó 2020.

Avançament: 100%

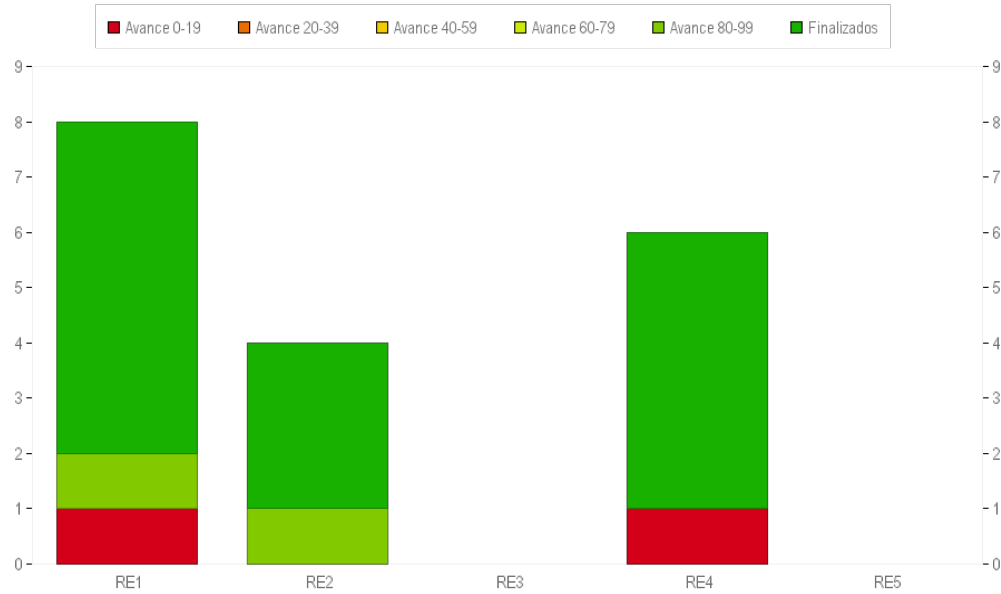


### 4.2 Annex 2. Avanç dels plans d'acció dels elements estratègics

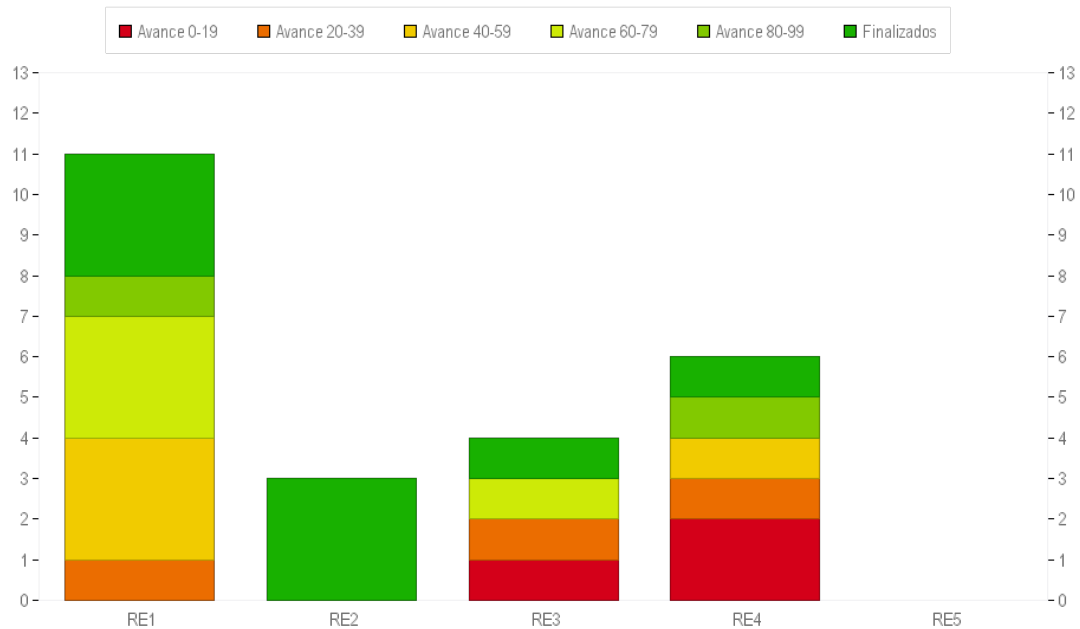
Element estratègic: Reputació



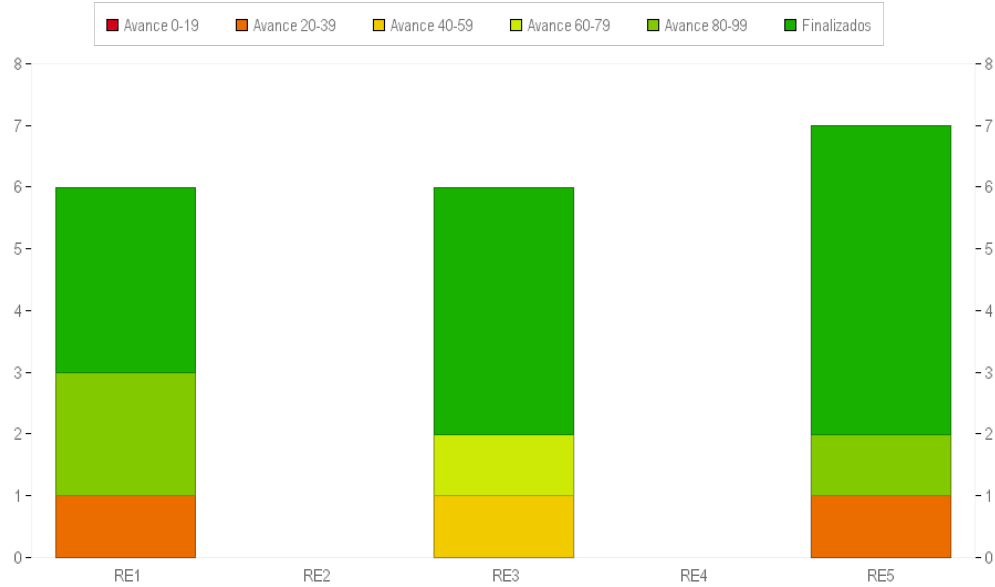
Element estratègic: Internacionalització



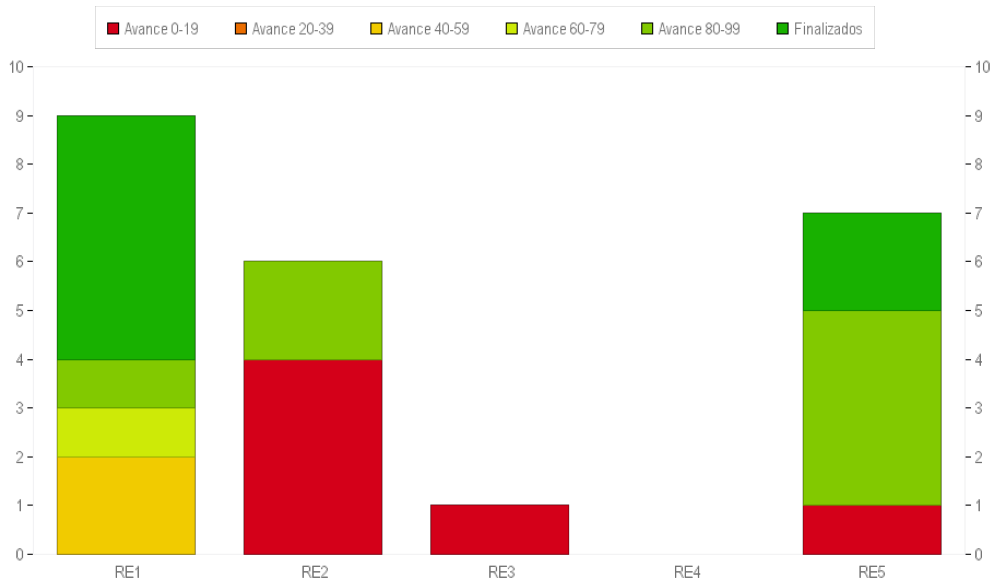
Element estratègic: Col·laboració



Element estratègic: Innovació

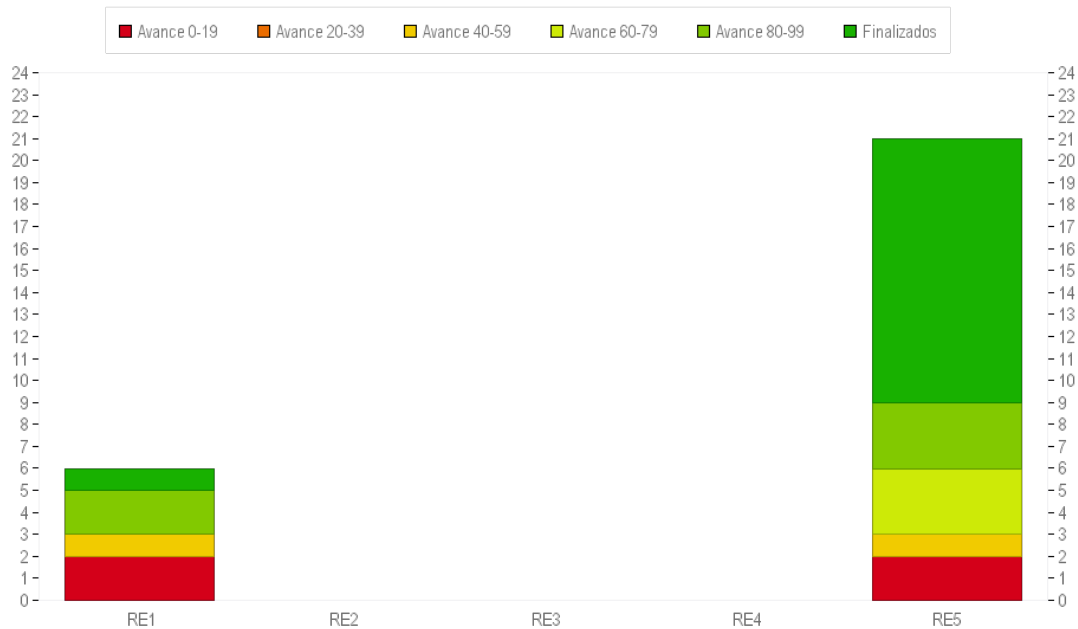


Element estratègic: Eficiència





Element estratègic: Compromís



Element estratègic: Qualitat/Acreditació





UNIVERSITAT  
POLITÈCNICA  
DE VALÈNCIA

PLAN ESTRATÉGICO  
UPV2020