
Pla Estratègic UPV 2015-2020

Cinquè informe de seguiment

València, juny del 2020



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

PLA ESTRATÈGIC
UPV2020



Índex

ÍNDEX	2
RESUM EXECUTIU	3
1 INTRODUCCIÓ	5
2 EXECUCIÓ PLA ESTRATÈGIC UPV2020. ANY 2019	5
2.1 PRESSUPOST PEUPV2020 EXERCICI 2019	6
2.2 RECURSOS HUMANS PEUPV2020 EXERCICI 2019	8
2.3 NOVETATS CONTINGUT PEUPV2020	9
2.4 PRINCIPALS RESULTATS DEL PEUPV2020. ANY 2019	10
2.4.1 GRAU D'AVANÇAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC	10
2.4.2 GRAU D'AVANÇAMENT PER REPTE ESTRATÈGIC	12
2.4.3 GRAU D'AVANÇAMENT PER PROJECTE ESTRATÈGIC	19
2.5 LLIÇONS APRESES	40
3 PLANIFICACIÓ DEL PEUPV2020. ANY 2020	41
3.1 DESPLEGAMENT 2020 (PROJECTES ESTRATÈGICS, OBJECTIUS ESTRATÈGICS I PLANS D'ACCIÓ)	41
3.2 PRESSUPOST PEUPV2020. EXERCICI 2020	42
3.3 RECURSOS HUMANS PEUPV2020 EXERCICI 2020	44
4 CONCLUSIONS	45
5 ANNEXOS	46
5.1 ANNEX 1. DETALL DELS PLANS D'ACCIÓ EXECUTATS AMB DATA 31 DE DESEMBRE DEL 2019.....	46



Resum executiu

L'informe detalla l'activitat duta a terme durant el 2019 i il·lustra gràficament el nivell de consecució i desenvolupament de cada un dels projectes estratègics definits, les novetats introduïdes en el pla estratègic (vegeu el punt 2.3 del document) i les lliçons apreses que cada any generen un valor afegit al PEUPV2020.

Durant el 2019 van estar actius els **24 projectes estratègics del PEUPV2020**. En l'àmbit d'aquests 24 projectes estratègics van estar **actius 87 objectius i 149 plans d'acció**. Al llarg de l'informe es detalla el grau d'abast del que hi havia planificat a escala de reptes, objectius i plans d'acció.

Per a l'exercici 2019, el pressupost del PEUPV2020 és de **4.726.913 euros** i una assignació addicional de personal en els projectes que requereixen recursos humans extra als equips de projecte inicialment establits.

El nivell d'avançament del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut del 68% del que hi havia planificat l'any 2019, i és important assenyalar que els plans planificats en un any poden tenir una durada més llarga, fins i tot poden ser plurianuals. **El nivell d'avançament dels plans d'acció ha sigut del 55% sobre l'horitzó de l'any 2020.**

Adicionalment, s'ha fet un estudi per a mesurar el grau de consecució dels objectius estratègics dels diferents projectes sobre la base de les dades reals arreglades en els indicadors de rendiment associats. **Pel desembre del 2019, i sobre la base de les dades recopilades, s'havien aconseguit el 73% dels objectius estratègics actius.**

De l'execució del PEUPV2020 durant aquests anys, es poden extraure diverses «lliçons» que han de servir per a ajudar en el procés de millora contínua en el desplegament del pla; tot seguit s'enumeren les lliçons de l'any 2019:

- **Dificultat per a proporcionar les dades d'alguns indicadors de rendiment.**
- **Dificultat per a aconseguir els valors definits inicialment per a alguns indicadors de rendiment degut als valors definits per als dits indicadors, la qual cosa en alguns casos porta a no aconseguir els objectius associats a aquests indicadors.**

A fi de continuar amb el seguiment i l'impuls del desenvolupament del pla es proposa per a l'any 2020:

- **Derivat del grau de consecució dels objectius estratègics al desembre del 2019, analitzar quins plans d'acció s'han d'accelerar i fomentar per a aconseguir els objectius que no s'aconsegueixen i mantenir la consecució adequada en els que són plurianuals.**
- **Analitzar i proposar solucions per als pocs indicadors en què continua sent complicat fer-ne el mesurament o no és possible tal com estan definits actualment.**



Tal com s'ha comentat en els informes de seguiment anteriors, un pla estratègic ha de tenir una visió prou robusta per a guiar la institució en l'horitzó 2020, però alhora ha de ser capaç d'adaptar-se a les circumstàncies que la reforcen.

Per això, els resultats obtinguts després de les revisions anuals de seguiment del Pla Estratègic UPV2020 han donat pas a modificacions que milloren els projectes estratègics, tenint en compte els reptes i la visió que estableix la Universitat Politècnica de València, i els aspectes externs que poden influir en l'execució.

A continuació s'il·lustra l'evolució del Pla Estratègic UPV2020 des que es va aprovar al març del 2015:

Pla Estratègic UPV2020	2016	2017	2018	2019
Projectes estratègics	21	23	24	24
Objectius estratègics	96	97	104	105
Plans d'acció	188	195	213	214



1 Introducció

Aquest informe presenta la situació del Pla Estratègic de la Universitat Politècnica de València 2015-2020 (PEUPV2020) en l'últim any d'implementació des que es va aprovar en el 2015. D'aquesta manera, el 2019 representa el cinquè any sobre l'horitzó temporal de sis anys.

En aquest document es detalla el grau d'avançament del PEUPV2020 pel que fa a reptes, objectius, projectes estratègics i plans d'acció.

Durant el 2019 van estar actius els 24 projectes estratègics del PEUPV2020. En l'àmbit d'aquests 24 projectes estratègics van estar actius 87 objectius i 149 plans d'acció. El pressupost assignat per a l'any 2019 és de **4.726.913 euros**, a més de l'assignació addicional de recursos humans.

2 Execució del Pla Estratègic UPV2020. Any 2019

Per a fer el seguiment anual del PEUPV2020 s'ha determinat el grau d'avançament dels projectes estratègics mesurat mitjançant el grau d'avançament dels plans d'acció associats als objectius definits.

Per a determinar el grau d'avançament s'ha seguit una metodologia basada en la percepció de cada responsable de projecte respecte de l'estat de cada pla d'acció, per a posteriorment mitjançant l'agregació dels valors dels plans d'acció (com a mitjana) s'ha obtingut el valor del grau d'avançament dels objectius, dels projectes i dels reptes.

Sobre la base d'aquesta metodologia, el nivell d'avançament del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut d'un 68% del que hi havia planificat l'any 2019, i és important assenyalar que els plans planificats en un any poden tenir una durada més llarga, fins i tot poden ser plurianuals. El nivell d'avançament dels plans d'acció ha sigut del 55% sobre l'horitzó de l'any 2020.

Addicionalment, s'ha fet un estudi per a mesurar el grau de consecució dels objectius estratègics dels diferents projectes sobre la base de les dades reals arrellegades en els indicadors de rendiment associats. Pel desembre del 2019, i sobre la base de les dades recopilades, s'havia aconseguit el 73% dels objectius estratègics actius.



2.1 Pressupost PEUPV2020. Exercici 2019

Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE1.1.	Model Grau-Màster	324.000	0	324.000
PE1.2.	Model Doctorat	150.000	0	150.000
PE1.3.	Model Formació Permanent	42.000	0	42.000
PE1.4.	Alumnes-Alumni	300.000	0	300.000
PE1.5	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	82.500	0	82.500

Repte 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	0	0	0
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en recerca	0	500.000	500.000
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	0	0	0
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	0	0	0

Repte 3	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles	7.000	0	7.000
PE3.2.	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	111.000	0	111.000
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	203.613	20.000	223.613
PE3.4.	Emprenedoria	99.500	10.000	109.500



Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions a escala global	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE4.1.	Xarxes d'associacions	7.500	0	7.500
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	20.000	6.000	26.000
PE4.3.	Reputació i comunicació	252.300	0	252.300
PE4.4.	Mecenatge	111.900	0	111.900

Repte 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE5.1.	Eficiència universitària	0	0	0
PE5.2.	Desenvolupament de persones	45.000	0	45.000
PE5.3.	Innovació oberta	0	0	0
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	12.000	2.270.000	2.282.000
PE5.5.	Compromís social de la UPV	4.500	0	4.500
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	23.100	0	23100
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructura	60.000	65.000	125.000
PE2020 ANY 2019		1.855.913	2.871.000	4.707.913



2.2 Recursos humans PEUPV2020. Exercici 2019

PLA ESTRATÈGIC UPV2020		
Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	
PE1.1.	Model Grau-Màster	
PE1.2.	Model Doctorat	1 tècnic superior
PE1.3.	Model Formació Permanent	
PE1.4.	Alumnes-Alumni	2 tècnics superiors + 2 tècnics mitjans
PE1.5.	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	
Repte 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en recerca	
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	
Repte 3	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles	
PE3.2.	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	1 tècnic superior + 1 ajudant de biblioteca
PE3.4.	Emprenedoria	1 tècnic superior + 1 tècnic mitjà
Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions a escala global	
PE4.1.	Xarxes d'associacions	1 tècnic superior
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	1 tècnic mitjà
PE4.3.	Reputació i comunicació	3 tècnics superiors
PE4.4.	Mecenatge	1 tècnic superior
Repte 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	
PE5.1.	Eficiència universitària	
PE5.2.	Desenvolupament de persones	1 tècnic superior
PE5.3.	Innovació oberta	2 tècnics superiors + 3 tècnics mitjans
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	
PE5.5.	Compromís social de la UPV	1 tècnic superior
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructures	



2.3 Novetats en el contingut PEUPV2020

S'ha afegit un nou objectiu al PEUPV2020 en l'àmbit del projecte estratègic RE4P4 de mecenatge, liderat per Jesús Marí Farinós del Consell Social:

- «Projecte IMPULSAT». Consisteix a desenvolupar una eina per a ajudar a definir els objectius professionals i oferir recursos per a millorar el nivell d'ocupabilitat.

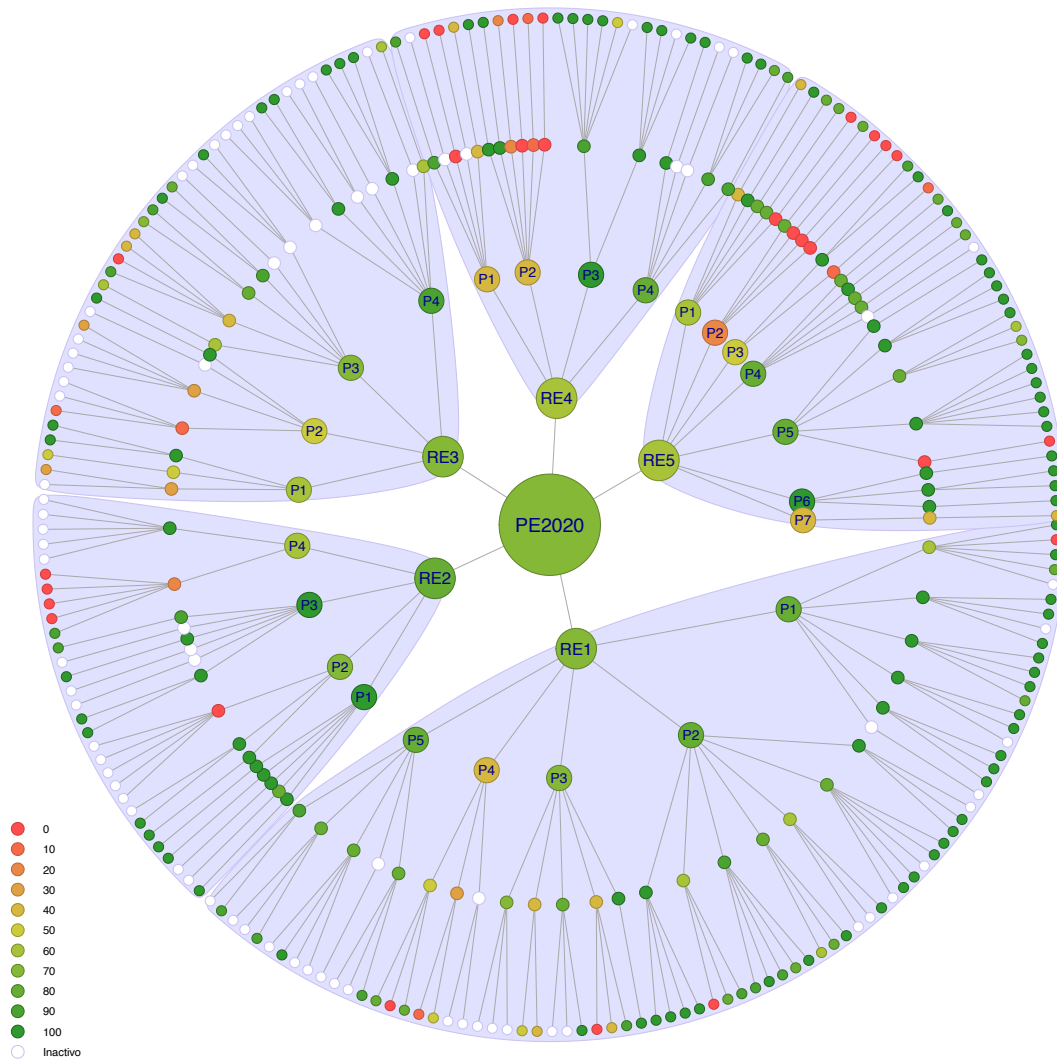
Associat a aquest objectiu s'ha definit un pla d'acció "Desenvolupar l'eina ImpulsaT" i cinc indicadors de rendiment:

- Programació ImpulsaT
- Anàlisi, disseny i programació d'un sistema de classificació de cursos mitjançant intel·ligència artificial
- Cursos enllaçats a la plataforma
- Estudi i validació d'ocupacions
- Vinculació cursos edX



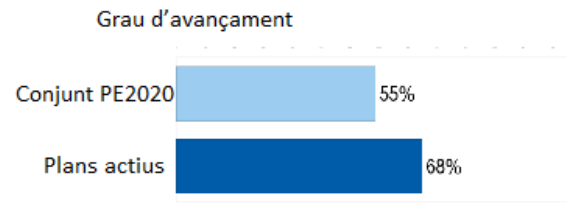
2.4 Principals resultats del PEUPV2020. Any 2019

2.4.1 Grau d'avançament del Pla Estratègic





RE Pla Estratègic UPV 2020



Elements i grau d'avançament





2.4.2 Grau d'avançament per repte estratègic

Projectes estratègics per repte 1

Repte estratègic

RE1 Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat

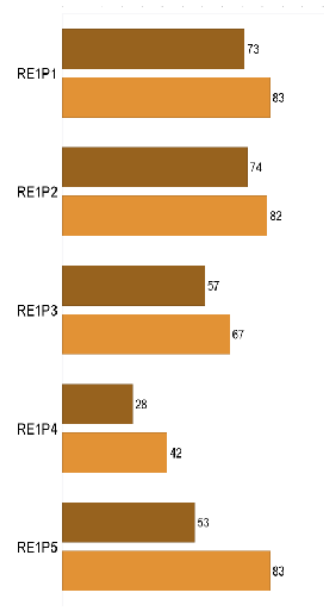
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Element	Descripció
RE1P1	Model Grau-Màster
RE1P2	Model Doctorat
RE1P3	Model Formació Permanent
RE1P4	Alumnes-Alumni
RE1P5	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





Projectes estratègics per repte 2

Repte estratègic

RE2 Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte

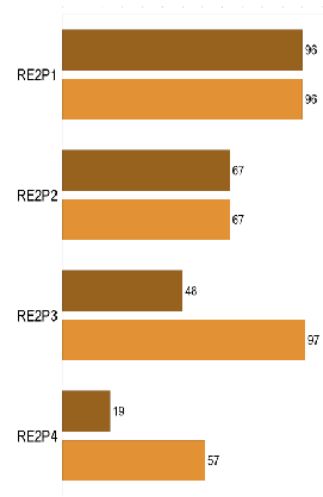
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Element	Descripció
RE2P1	Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries
RE2P2	Potenciació de la col·laboració en investigació
RE2P3	Participació en projectes i xarxes d'investigació
RE2P4	Mobilitzar l'activitat investigadora

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius



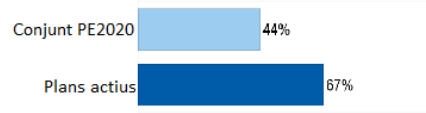


Projectes estratègics per repte 3

Repte estratègic

RE3 Transferir els resultats a escala nacional i internacional

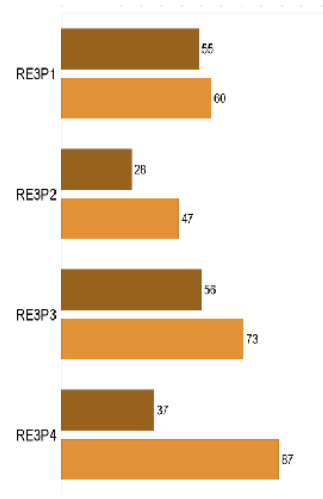
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Element	Descripció
RE3P1	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles
RE3P2	Transferència de coneixement basada en l'activitat de R+D
RE3P3	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats
RE3P4	Emprenedoria

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





Projectes estratègics per repte 4

Repte estratègic

RE4 Ser considerat un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions a escala global

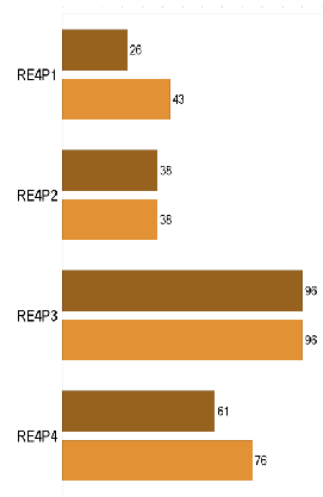
Grau d'avançament



Elements i graus d'avançament

Element	Descripció
RE4P1	Xarxes d'associacions i mecenatge
RE4P2	Aliances estratègiques en docència, investigació i gestió
RE4P3	Reputació i comunicació
RE4P4	Mecenatge

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





Projectes estratègics per repte 5

Repte estratègic

RE5 Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

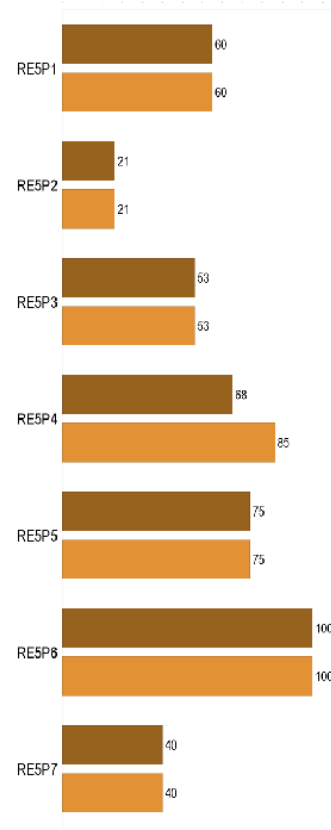
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Element	Descripció
RESP1	Eficiència universitària
RESP2	Desenvolupament de persones
RESP3	Innovació oberta
RESP4	Sostenibilitat ambiental
RESP5	Compromís social de la UPV
RESP6	Estratègia UPV 2030
RESP7	Pla Director d'Infraestructures

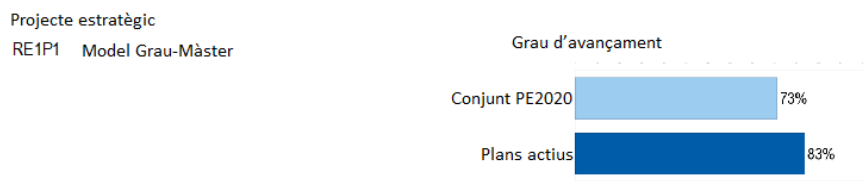
■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius



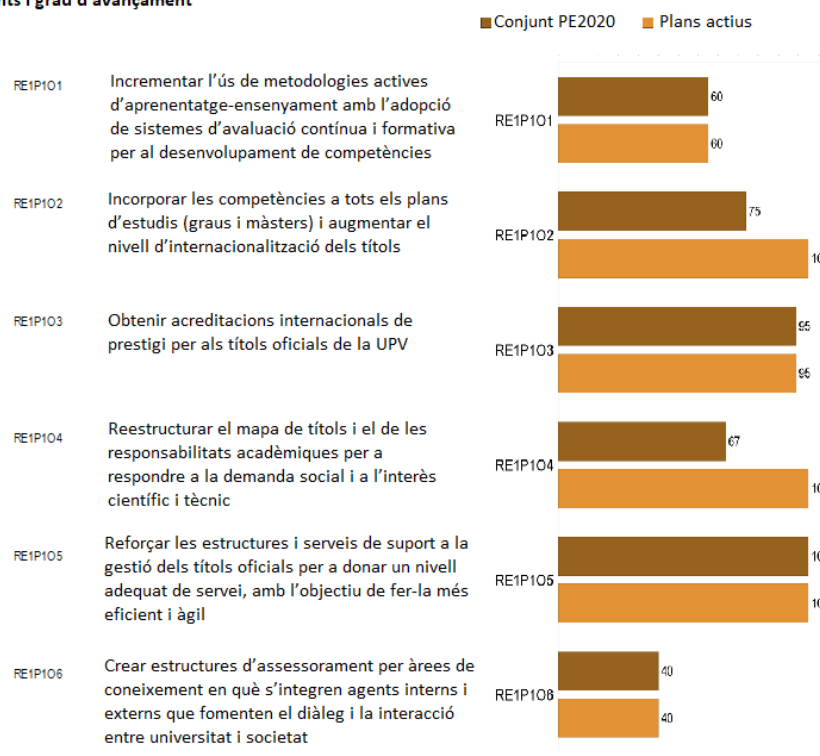


2.4.3 Grau d'avançament per projecte estratègic

Projectes estratègics repte 1



Elements i grau d'avançament





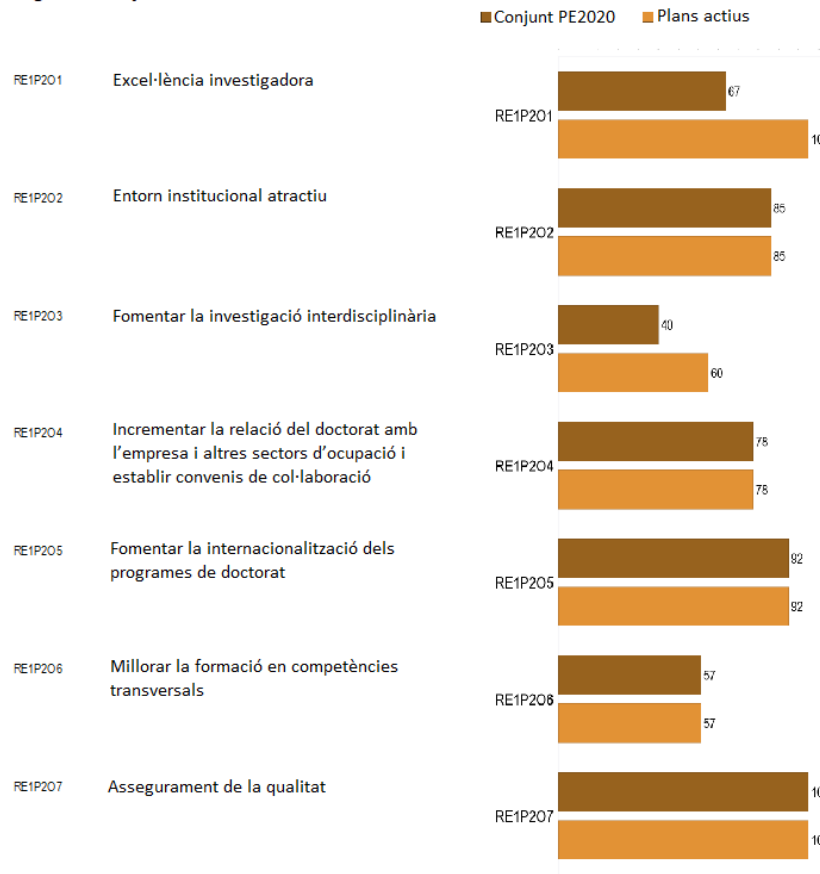
Projecte estratègic

RE1P2 Model Doctorat

Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament





Projecte estratègic

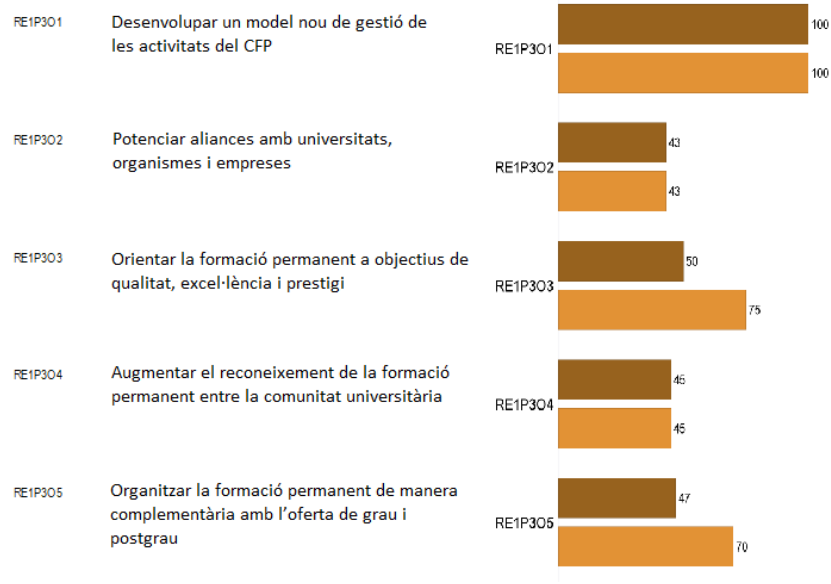
RE1P3 Model Formació Permanent

Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

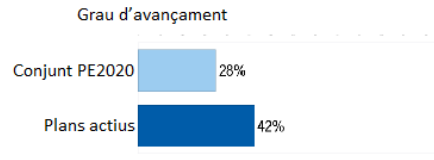
■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





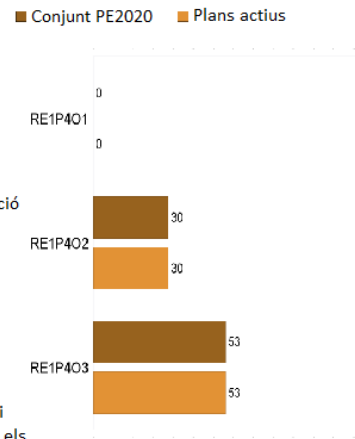
Projecte estratègic

RE1P4 Alumnes-Alumni



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció
RE1P401 No actiu	Desenvolupament d'un model d'orientació i suport integral a l'estudiant que l'acompanye durant tota la permanència a la UPV, per a millorar els nivells de rendiment i estimular l'adquisició de competències transversals
RE1P402	Potenciar en l'estudiant i el titulat la participació en la vida universitària i el sentiment de pertinença a la UPV a través de la participació en activitats curriculars i extracurriculars
RE1P403	Desenvolupar i implementar un procediment comú que garantisca els drets col·lectius dels estudiants, destinat a assegurar que es compleixen els compromisos acadèmics, millorant el clima de convivència universitària i fomentant el respecte mutu en la relació entre els membres de la comunitat universitària





Projectes estratègics repte 2

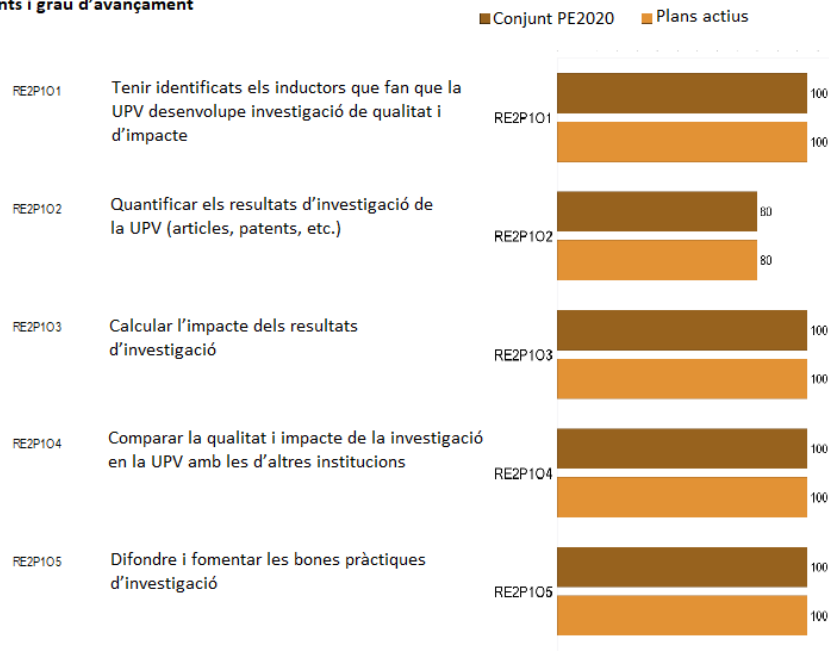
Projecte estratègic

RE2P1 Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries

Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament





Projecte estratègic

RE2P2 Potenciació de la col·laboració en investigació

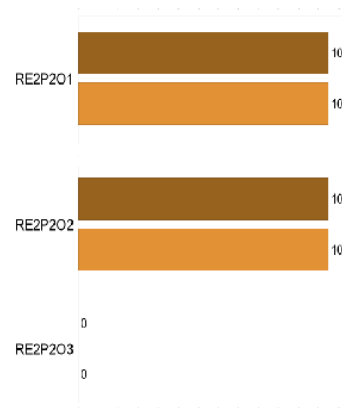
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

- RE2P201 Incrementar la multidisciplinarietat de la investigació en la UPV, fomentant les col·laboracions entre diferents El i grups, per a augmentar d'aquesta manera la massa crítica de la UPV en les propostes i generar sinergies
- RE2P202 Incrementar la col·laboració amb investigadors i entitats externes
- RE2P203 Incrementar la participació i lideratge en projectes europeus

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius

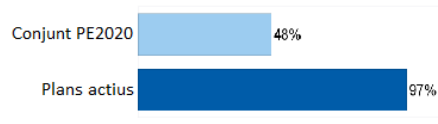




Projecte estratègic

RE2P3 Participació en projectes i xarxes d'investigació

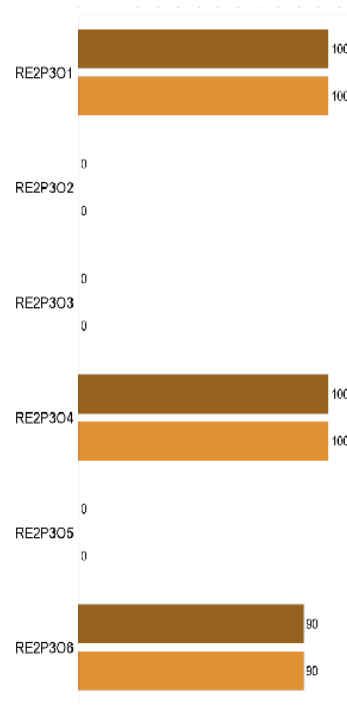
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció	Statut
RE2P301	Incrementar la participació en projectes internacionals amb un focus especial en els del programa Horitzó 2020	
RE2P302	Definir estratègies de participació per a les diferents estructures d'investigació	No actiu
RE2P303	Promoure la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en els principals organismes de presa de decisió	No actiu
RE2P304	Facilitar la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en grans consorcis internacionals	
RE2P305	Incorporar la UPV en els òrgans de govern de les xarxes d'investigació principals	No actiu
RE2P306	Potenciar una relació estratègica en investigació amb una selecció d'institucions que afronten reptes comuns amb la UPV	

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius

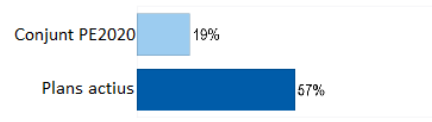




Projecte estratègic

RE2P4 Mobilitzar l'activitat investigadora

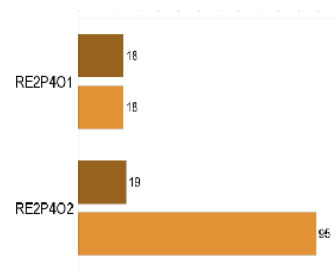
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

- RE2P401 Incrementar el percentatge de docents (amb contracte d'investigació) amb VAP superior o igual a 10
- RE2P402 Incrementar el nombre de sexennis vius enfront dels possibles (hauríem de tenir tants sexennis vius com docents amb contracte d'investigació)

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





Projectes estratègics repte 3

Projecte estratègic

RE3P1 Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles

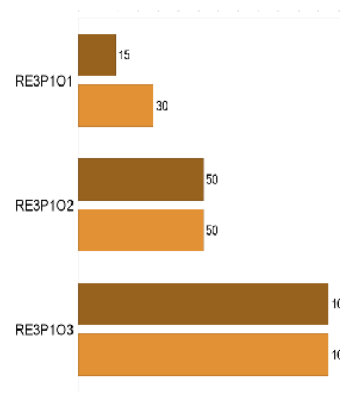
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Element	Descripció
RE3P101	Conèixer les necessitats de les empreses en els àmbits en què la UPV pot transferir o generar resultats transferibles
RE3P102	Tenir un dossier clar i constantment actualitzat de serveis/productes de transferència
RE3P103	Garantir que els serveis/productes de transferència de la UPV es coneixen adequadament en les empreses i la societat

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius

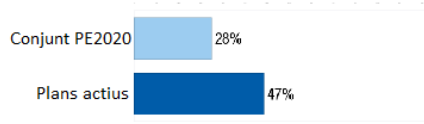




Projecte estratègic

RE3P2 Transferència de coneixement basada en l'activitat de R+D

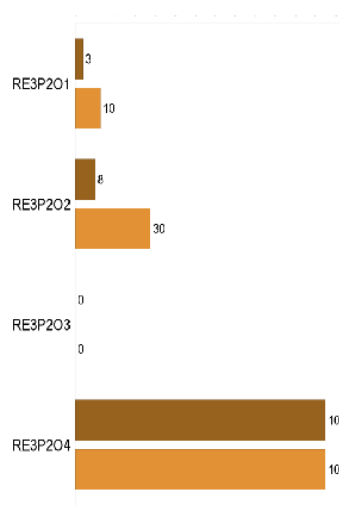
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció	Avançament
RE3P201	Incorporar la necessitat de transferir coneixement de qualitat com a part essencial de la cultura universitària de la UPV	3 / 10
RE3P202	Incrementar la transferència de resultats a empreses i organismes nacionals	8 / 30
RE3P203	Incrementar la transferència de resultats a empreses i organismes internacionals	0 / 0
RE3P204	Investigació i transferència per a la salut a través dels programes INBIO i POLISABIO i altres de semblants que en el futur es puguin establir	100 / 100

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





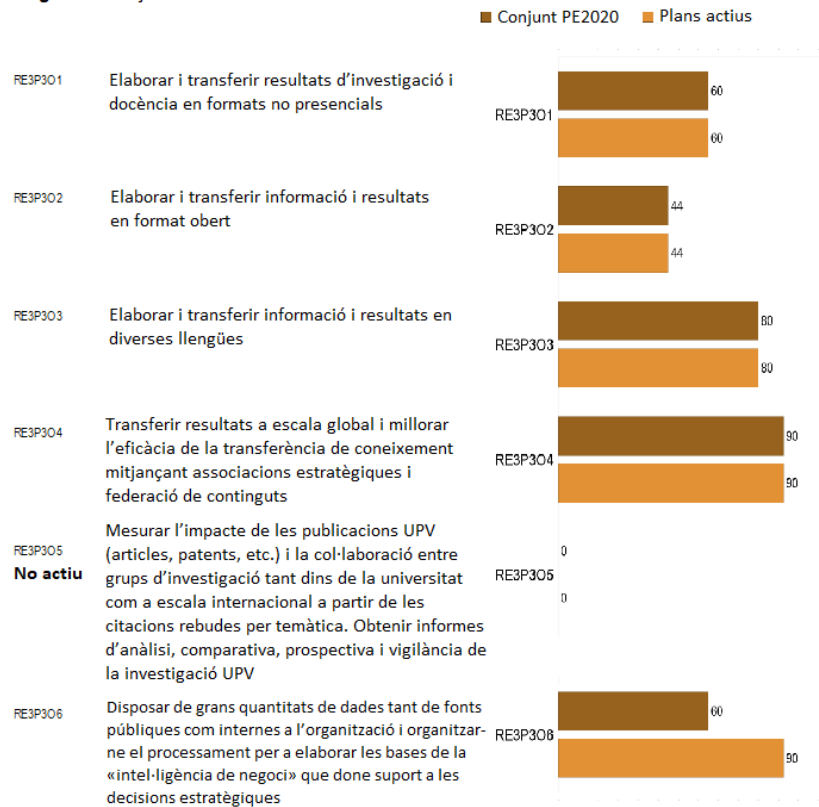
Projecte estratègic

RE3P3 Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats

Grau d'avançament

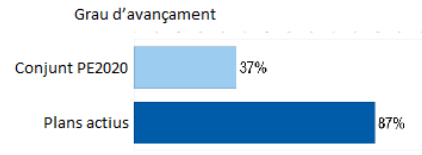


Elements i grau d'avançament

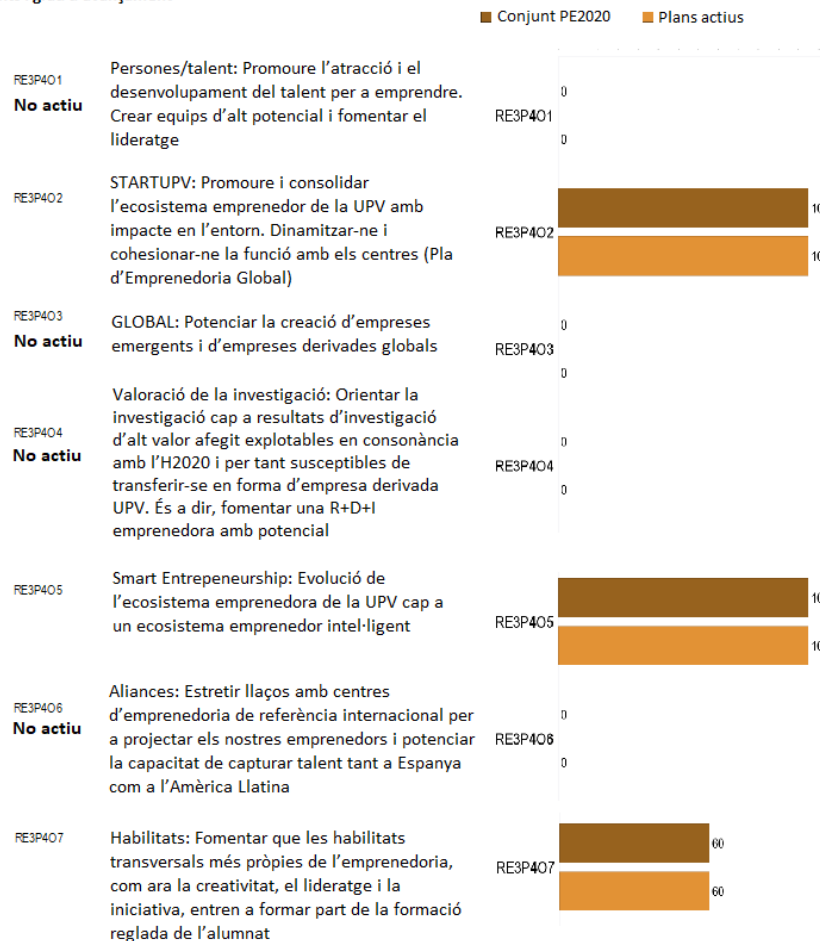




Projecte estratègic
RE3P4 Emprenedoria



Elements i grau d'avançament

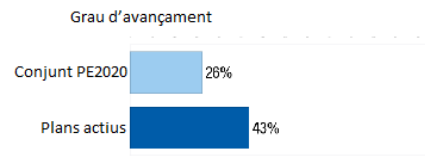




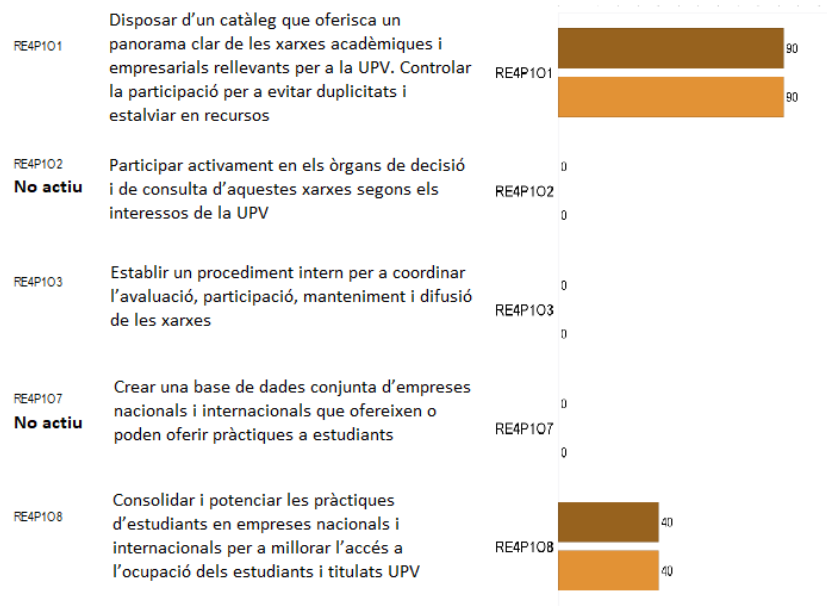
Projectes estratègics repte 4

Projecte estratègic

RE4P1 Xarxes d'associacions i mecenatge



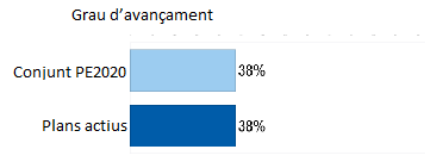
Elements i grau d'avançament



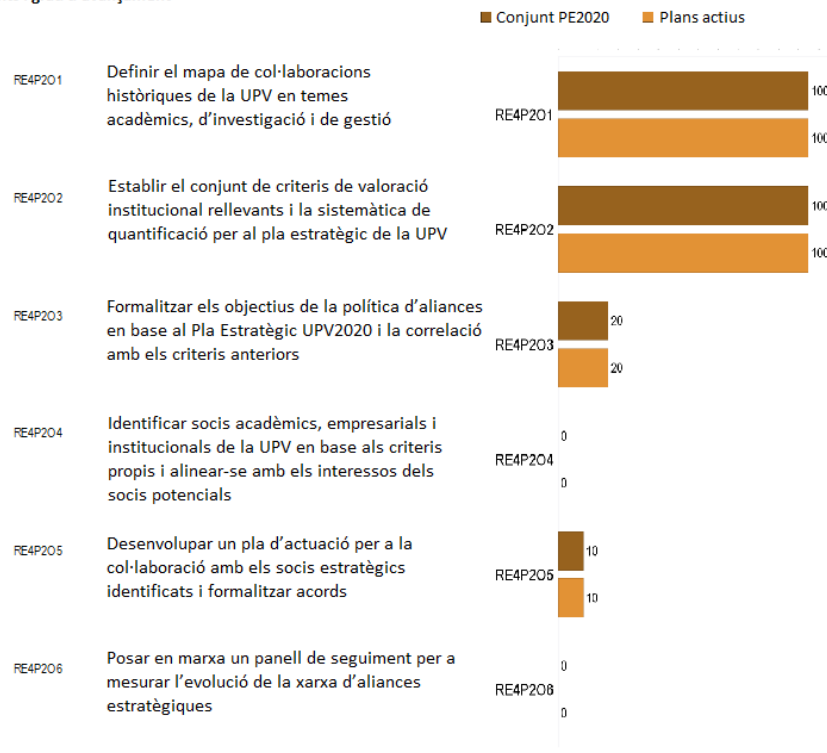


Projecte estratègic

RE4P2 Aliances estratègiques en docència,
investigació i gestió



Elements i grau d'avançament





Projecte estratègic

RE4P3 Reputació i comunicació

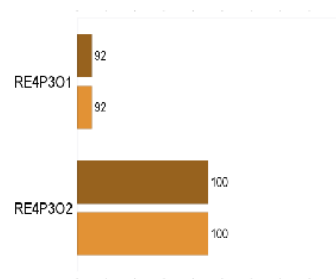
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

- RE4P301 Tenir una bona reputació a escala nacional i internacional en els públics rellevants
- RE4P302 Tenir una comunicació interna i externa eficient que incremente la reputació positiva de la UPV a escala nacional i internacional

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





Projecte estratègic

RE4P4 Mecenatge

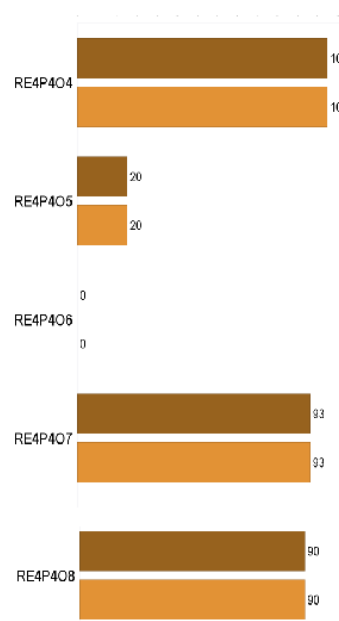
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció
RE4P404	Crear una unitat de mecenatge. Augmentar la cultura de les donacions particulars a la UPV per a posar en marxa xicotets projectes
RE4P405	Millorar el coneixement que té la comunitat universitària de la relació universitat-empresa
RE4P406 No actiu	Incrementar la captació de recursos procedents de la col·laboració universitat-empresa a través de patrocinis o càtedres d'empresa
RE4P407	Promoure les carreres tècniques entre la joventut, especialment entre les dones (projecte STEAM). Les empreses apadrinaran les estudiants finançant-ne els estudis durant els anys de grau amb la possibilitat que una vegada acabats es puguin incorporar a l'empresa
RE4P408	ImpulsaT

Conjunt PE2020 Plans actius





Projectes estratègics repte 5

Projecte estratègic

RE5P1 Eficiència universitària

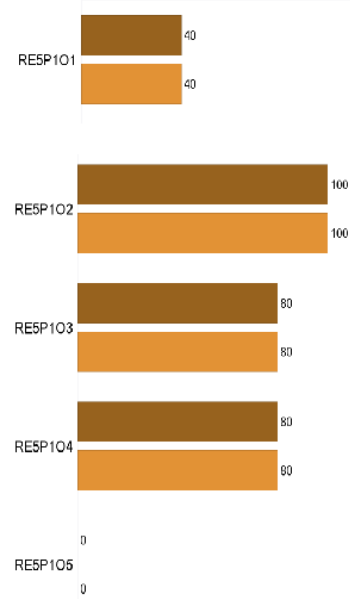
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció
RESP101	Analitzar l'organització actual estructural de la UPV (acadèmica, de investigació i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada
RESP102	Desenvolupar els sistemes necessaris, complementaris als que hi ha, que permeten conèixer els costos i el valor de cada activitat/servei
RESP103	Tenir un sistema reconegut i acceptat d'avaluació i reconeixement de l'acompliment individual de tot el personal
RESP104	Avançar en el desenvolupament dels conceptes de producció i productivitat acadèmica, docent i investigadora del PDI de la UPV de cara a una distribució adequada dels recursos
RESP105	Desenvolupar procediments i eines que permeten reduir la càrrega de gestió del PDI

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius

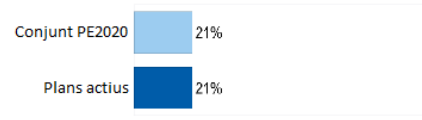




Projecte estratègic

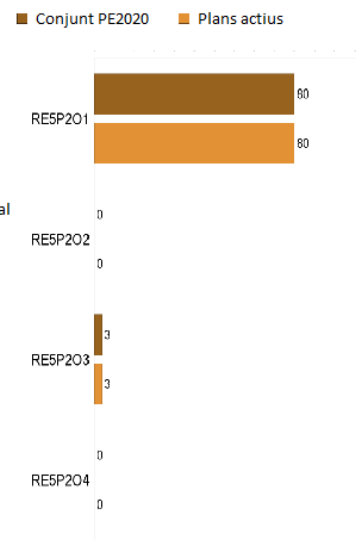
RE5P2 Desenvolupament de persones

Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció
RESP201	Avaluar l'acompliment de cada persona i reconèixer-ne l'esforç fet
RESP202	Tenir plans de carrera professional per al personal
RESP203	Tenir plans de formació per al personal
RESP204	Tenir plans d'acolliment per a totes les persones que s'incorporen a l'organització





Projecte estratègic

RE5P3 Innovació oberta

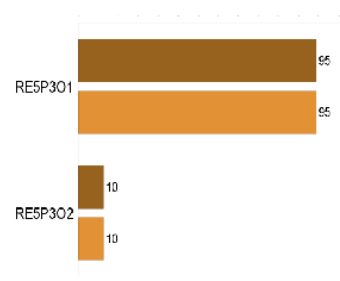
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

- RE5P301 Tenir una metodologia provada i reeixida d'innovació oberta
- RE5P302 Desenvolupar projectes d'innovació oberta que produïsquen millores en la UPV

Conjunt PE2020 Plans actius





Projecte estratègic

RE5P4 Sostenibilitat ambiental

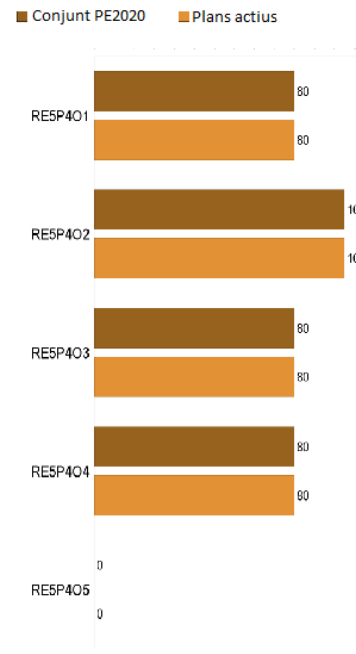
Grau d'avançament



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció
RE5P401	Ser líders en gestió ambiental amb la renovació anual del certificat EMAS
RE5P402	Ser una organització energèticament eficient i superar els objectius de reducció del consum d'energia de l'Estratègia Europea 2020
RE5P403	Ser una organització destacada en mobilitat sostenible
RE5P404	Ser una organització capaç de mesurar, reduir i difondre l'empremta de carboni
RE5P405	Ser una universitat influent en l'entorn mitjançant la transmissió dels valors ambientals

No actiu





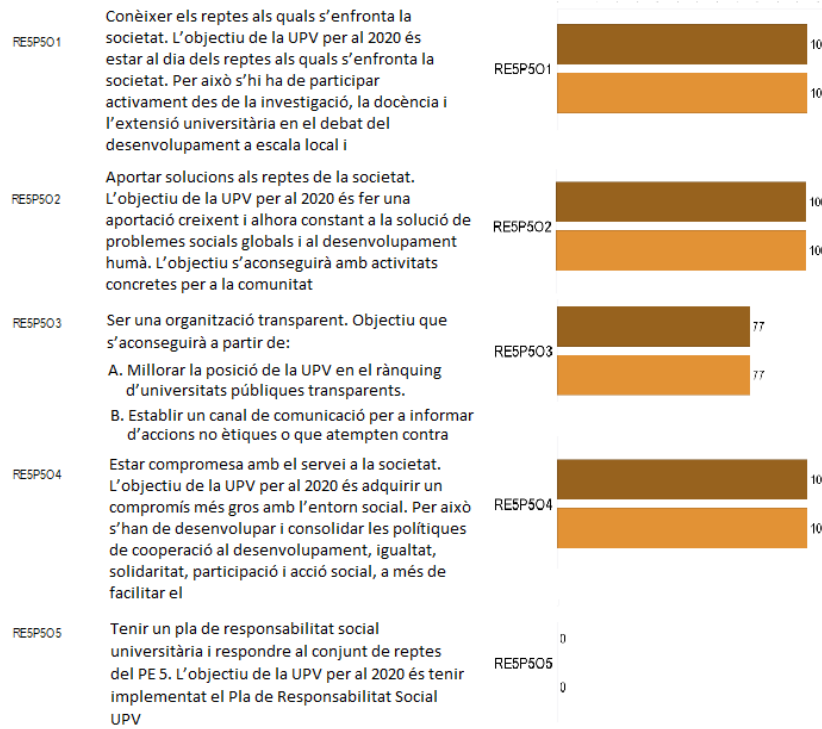
Projecte estratègic

RESP5 Compromís social de la UPV

Grau d'avançament



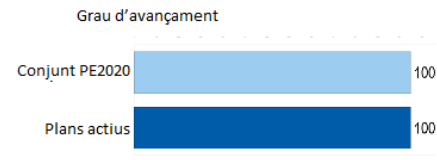
Elements i grau d'avançament





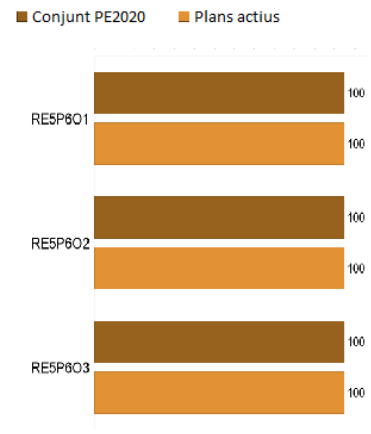
Projecte estratègic

RE5P6 Estratègia UPV 2030



Elements i grau d'avançament

Identificador	Descripció
RESP601	Crear un equip de treball multidisciplinari amb una representació externa alta
RESP602	Establir una dinàmica de treball que permeti la generació d'idees i iniciatives conceptuals d'impacte alt en la UPV
RESP603	Generar un informe d'idees i iniciatives conceptuals per a cada un dels aspectes enumerats en la Visió

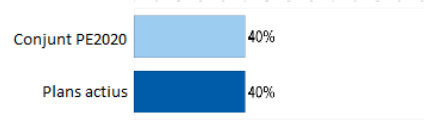




Projecte estratègic

RE5P7 Pla Director d'Infraestructures

Grau d'avançament

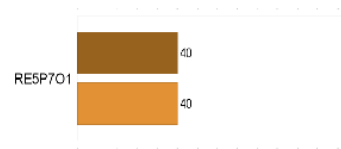


Elements i grau d'avançament

RE5P701

Analitzar l'organització estructural actual de la UPV (acadèmica, d'investigació i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, la qualitat i la distribució adequada

■ Conjunt PE2020 ■ Plans actius





2.5 Lliçons apreses

De l'execució del PEUPV2020 durant aquests anys, es poden extraure diverses «lliçons» que han de servir per a ajudar en el procés de millora contínua en el desplegament del pla; tot seguit s'enumeren les lliçons de l'any 2019:

- **Dificultat per a proporcionar les dades d'alguns indicadors de rendiment.**
- **Dificultat per a aconseguir els valors definits inicialment per a alguns indicadors de rendiment degut als valors definits per als dits indicadors, la qual cosa en alguns casos porta a no aconseguir els objectius associats a aquests indicadors.**

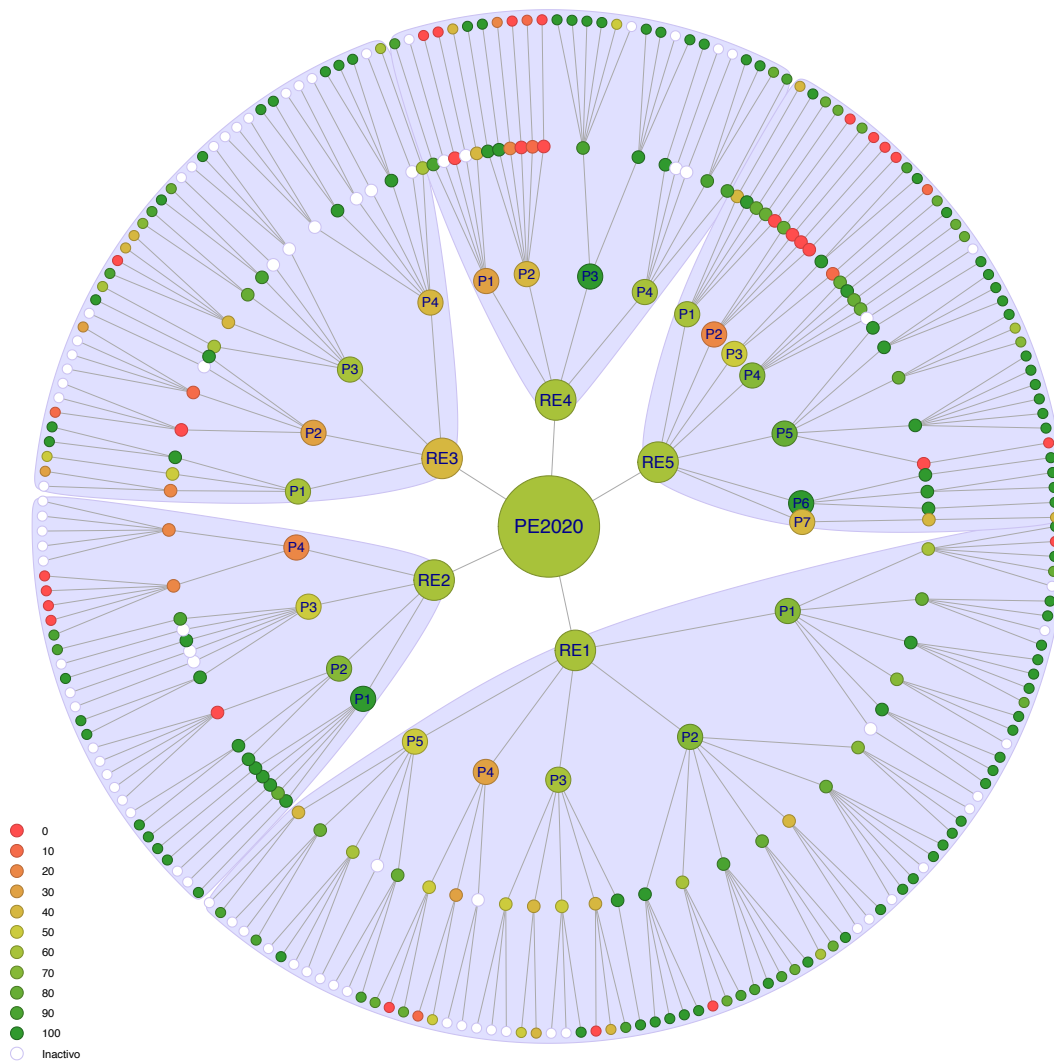
En el punt de resum executiu es proposen diverses accions per a dur a terme en el 2020, algunes de les quals s'encaminen a donar solució a algunes de les problemàtiques associades a les lliçons que s'enumeren aquí.



3 Planificació del PEUPV2020. Any 2020

3.1 Desplegament 2020 (projectes estratègics, objectius estratègics i plans d'acció)

A continuació es detalla la planificació prevista per a executar durant el darrer any del PEUPV2020 pel que fa a projectes, objectius i plans d'acció.





3.2 Pressupost PEUPV2020. Exercici 2020

Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE1.1.	Model Grau-Màster	270.000	0	270.000
PE1.2.	Model Doctorat	170.000	0	170.000
PE1.3.	Model Formació Permanent	36.000	0	36.000
PE1.4.	Alumnes-Alumni	290.844	0	290.844
PE1.5	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	82.000	0	82.000

Repte 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	0	0	0
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en recerca	0	515.000	515.000
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	0	0	0
PE2.4.	Mobilització de l'activitat investigadora	0	142.711	142.711

Repte 3	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles	13.000	0	13.000
PE3.2.	Transferència dels resultats a escala nacional i internacional	135.000	0	135.000
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	177.000	25.000	202.000



PE3.4.	Emprenedoria	110.500	4.000	114.500
--------	--------------	---------	-------	---------

Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions a escala global	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE4.1.	Xarxes d'associacions	7.000		7.000
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	6.000		6.000
PE4.3.	Reputació i comunicació	252.300		252.300
PE4.4.	Mecenatge	111.900		111.900

Repte 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE5.1.	Eficiència universitària			
PE5.2.	Desenvolupament de persones			
PE5.3.	Innovació oberta			
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	25.000	2.270.000	2.295.000
PE5.5.	Compromís social de la UPV	52.500		52.500
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	25.000		25.000
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructura	90.000	65.000	155.000
PE2020 ANY 2020		1.854.044	3.021.711	4.875.755



3.3 Recursos humans PEUPV2020. Exercici 2020

PLA ESTRATÈGIC UPV2020		
Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	
PE1.1.	Model Grau-Màster	
PE1.2.	Model Doctorat	1 tècnic superior
PE1.3.	Model Formació Permanent	
PE1.4.	Alumnes-Alumni	2 tècnics superiors + 1 tècnic mitjà
PE1.5.	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	
Repte 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en recerca	
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	
PE2.4.	Mobilització de l'activitat investigadora	
Repte 3	Transferir els resultats a escala nacional i internacional	
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles	
PE3.2.	Transferència dels resultats a escala nacional i internacional	
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	1 tècnic superior + 1 ajudant de biblioteca
PE3.4.	Emprenedoria	1 tècnic superior + 1 tècnic mitjà
Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions a escala global	
PE4.1.	Xarxes d'associacions	
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	1 tècnic mitjà
PE4.3.	Reputació i comunicació	3 tècnics superiors
PE4.4.	Mecenatge	1 tècnic superior
Repte 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	
PE5.1.	Eficiència universitària	
PE5.2.	Desenvolupament de persones	1 tècnic superior
PE5.3.	Innovació oberta	2 tècnics superiors + 3 tècnics mitjans
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	
PE5.5.	Compromís social de la UPV	1 tècnic superior
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructures	



4 Conclusions

Les conclusions principals de l'any 2019 són:

- El nivell d'avançament del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut del 68% del que hi havia planificat l'any 2019, mentre que el nivell d'avançament dels plans d'acció ha sigut del 55% sobre l'horitzó de l'any 2020.
- Durant el 2019 es va fer un estudi per a mesurar el grau de consecució dels objectius estratègics dels diferents projectes sobre la base de les dades reals arreglades en els indicadors de rendiment associats. Pel desembre del 2019, i sobre la base de les dades recopilades, s'havia aconseguit el 73% dels objectius estratègics actius.
- Derivat del grau de consecució dels objectius estratègics al desembre del 2019 i de l'avançament dels plans d'acció, s'han d'analitzar quins plans d'acció s'han d'accelerar i fomentar per a aconseguir els objectius que no s'assoleixen i mantenir la consecució adequada en els que són plurianuals.
- S'han de proposar solucions per als pocs indicadors en què continua sent complicat fer-ne el mesurament o no és possible tal com estan definits actualment.



5 Annexos

A continuació es presenten, detalladament, els diferents projectes estratègics actius, els objectius i els plans d'acció en què hi ha hagut avançament.

5.1 Annex 1. Detall dels plans d'acció executats amb data 31 de desembre del 2019.

Nom del projecte
PE1.1. Model Grau-Màster
Repte estratègic
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE1P1O1: Incrementar l'ús de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament, adoptant sistemes d'avaluació contínua i formativa per al desenvolupament de competències.</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 1. Incrementar la formació de l'ICE Avançament: 100%</p> <p>Pla: 2. Modificar IAD Avançament: 0%</p> <p>Pla: 3. Promoure experiències pilot de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament Avançament: 100%</p> <p>Pla: 4. Analitzar experiències de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament en altres universitats Avançament: 80%</p> <p>Pla: 5. Adaptació dels espais docents a les metodologies actives Avançament: 20%</p>



Objectiu RE1P1O2: Incorporar les competències a tots els plans d'estudi (grau i màsters) i augmentar el nivell d'internacionalització dels títols.

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 6. Incorporar les competències transversals als títols

Avançament: 100%

Pla: 7. Implementar un sistema d'avaluació i acreditació de competències

Avançament: 100%

Pla: 9. Incorporar docència en anglès als màsters

Avançament: 100%

Objectiu RE1P1O3: Obtenir acreditacions internacionals de prestigi per als títols oficials de la UPV.

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 10. Fer estudis de prospectiva d'acreditacions internacionals

Avançament: 100%

Pla: 11. Elaborar un mapa de títols amb possibilitat d'acreditar-se

Avançament: 100%

Pla: 12. Acreditar i donar visibilitat de la nostra oferta acadèmica a l'estranger

Avançament: 100%

Pla: 13. Incorporar millora contínua en el funcionament de les ERT

Avançament: 80%

Objectiu RE1P1O4: Reestructurar tant el mapa de títols com el de les responsabilitats acadèmiques sobre els títols, per a respondre a la demanda social i a l'interès científic i tècnic.

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 14. Elaborar un panell d'indicadors del mapa de títols

Avançament: 100%

Pla: 15. Elaborar normatives relatives a la viabilitat dels títols



Avançament: 100%

Objectiu RE1P105: Reforçar les estructures i els serveis de suport a la gestió dels títols oficials per a donar un nivell adequat de servei, a fi de fer-la més eficient i àgil.

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 17. Estudiar la càrrega de treball en la gestió de títols

Avançament: 100%

Pla: 18. Incorporar tècnics a la gestió de títols

Avançament: 100%

Pla: 19. Formar en gestió de títols

Avançament: 100%



Nom del projecte
PE1.2. Model Doctorat
Repte estratègic
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE1P2O1: Excel·lència investigadora Avançament dels plans amb activitat Pla: 22. Seleccionar directors de tesi segons l'experiència investigadora reconeguda Avançament: 100% Pla: 23. Avaluar les contribucions de les tesis doctorals i exigir un valor mínim per a presentar-les Avançament: 100%
Objectiu RE1P2O2: Entorn institucional atractiu Avançament dels plans amb activitat Pla: 24. Difondre i assessorar en les convocatòries per a accedir a contractes predoctorals Avançament: 100% Pla: 25. Enfortir el programa UPV de suport a R+D per a contractes predoctorals i postdoctorals Avançament: 100% Pla: 26. Desenvolupar un registre dels principis de la Carta Europea de l'Investigador, per a poder analitzar-ne el grau de compliment en la nostra universitat i establir així les correccions oportunes fins a l'adaptació total a aquests principis (no actiu) Avançament: 90% Pla: 27. Formar sobre carrera investigadora/professional del doctorand Avançament: 100%



Pla: 28. Desenvolupar tallers i seminaris (dirigits a estudiants de doctorat de la UPV) encaminats a millorar l'accés al mercat laboral i fomentar l'emprenedoria

Avançament: 100%

Pla: 29. Enfortir els Serveis Generals de la UPV per a la investigació i el desenvolupament de les tesis doctorals (no actiu)

Avançament: 20%

Objectiu RE1P2O3: Fomentar la recerca interdisciplinària

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 30. Celebrar esdeveniments multidisciplinaris amb participació d'estudiants de diferents programes

Avançament: 100% (finalitzat)

Pla: 31. Finançar projectes de recerca multidisciplinària

Avançament: 20%

Objectiu RE1P2O4: Incrementar la relació del doctorat amb l'empresa i altres sectors d'ocupació i establir convenis de col·laboració

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 33. Promoure la participació d'empreses en els esdeveniments que s'organitzen en doctorat

Avançament: 100%

Pla: 34. Promoure la participació d'empreses en les accions formatives, tallers i seminaris que s'organitzen en doctorat

Avançament: 75%

Pla: 35. Desenvolupar el model de doctorat industrial a través de les relacions que hi ha amb empreses

Avançament: 60%

Objectiu RE1P2O5: Fomentar la internacionalització dels programes de doctorat

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 36. Captar estudiants internacionals de doctorat

Avançament: 100%



Pla: 37. Usar majoritàriament l'anglès com a llengua de comunicació en doctorat

Avançament: 80%

Pla: 38. Fomentar la participació d'investigadors internacionals en esdeveniments, accions formatives, tallers i seminaris de doctorat

Avançament: 90%

Pla: 39. Participar en xarxes internacionals i convenis per a recerca i formació doctoral

Avançament: 100%

Pla: 40. Implementar el programa de mobilitat per a estudiants de doctorat en el programa de suport a R+D

Avançament: 90%

Objectiu RE1P2O6: Millorar la formació en competències transversals

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 41. Oferir formació en competències transversals en doctorat

Avançament: 90%

Pla: 42. Millorar els resultats de l'oferta de formació en competències transversals en doctorat

Avançament: 80%

Pla: 43. Formar els directors de tesi per a fomentar el desenvolupament de capacitats transversals

Avançament: 0%

Objectiu RE1P2O7: Assegurament de la qualitat

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 44. Incorporar els programes de doctorat al Sistema de Garantia Intern de Qualitat de la UPV

Avançament: 100%

Pla: 45. Integrar l'Escola de Doctorat a PEGASUS

Avançament: 100%



Pla: 46. Utilitzar les eines d'assegurament de l'objectivitat en el procés d'avaluació externa de la qualitat de les tesis doctorals

Avançament: 100%

Pla: 47. Formar en eines informàtiques per al registre i l'avaluació de les activitats de doctorands i responsables acadèmics

Avançament: 100%



Nom del projecte
PE1.3. Model Formació Permanent
Repte estratègic
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE1P3O1: Desenvolupar un nou model de gestió de les activitats del CFP Avançament dels plans amb activitat Pla: 48. Desenvolupar un nou model de gestió de les activitats del CFP Avançament: 100%
Objectiu RE1P3O2: Potenciar aliances amb universitats, organismes i empreses. Avançament dels plans amb activitat Pla: 49. Potenciar aliances amb universitats, organismes i empreses per a formació permanent Avançament: 90% Pla: 50. Elaborar un pla de prospectiva de la formació permanent Avançament: 40% Pla: 51. Potenciar la internacionalització de la formació permanent Avançament: 0%
Objectiu RE1P3O3: Orientar la formació permanent a objectius de qualitat, excel·lència i prestigi Avançament dels plans amb activitat Pla: 52. Dissenyar el pla de qualitat de la formació permanent Avançament: 100% Pla: 54. Reconèixer la formació permanent en els indicadors de l'activitat acadèmica (compartit amb un altre objectiu) Avançament: 50%



Objectiu RE1P3O4: Augmentar el reconeixement de la formació permanent per part de la comunitat universitària

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 55. Elaborar un pla de prospectiva de la formació permanent

Avançament: 40%

Pla: 56. Reconèixer la formació permanent en els indicadors de l'activitat acadèmica

Avançament: 50%

Objectiu RE1P3O5: Organitzar la formació permanent de manera complementària amb l'oferta de grau i postgrau

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 57. Elaborar un pla de prospectiva de la formació permanent (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 40%

Pla: 58. Dissenyar el pla de qualitat de la formació permanent (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 100%



Nom del projecte
PE1.4. Alumnes-Alumni
Repte estratègic
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE1P4O2: Potenciar en els estudiants i en els titulats que participen en la vida universitària, i senten pertinença a la UPV en participar en activitats curriculars i extracurriculars</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 62. Dur a terme un pla de millora d'activitats, curriculars i extracurriculars Avançament: 50%</p> <p>Pla: 63. Millorar el sentiment de pertinença a la UPV Avançament: 10%</p> <p>Objectiu RE1P4O3: Desenvolupar i implementar un procediment comú, que garantisca els drets col·lectius dels estudiants, destinat a assegurar el compliment dels compromisos acadèmics. Per a millorar el clima de convivència universitària i fomentar així el respecte mutu en la relació entre els membres de la comunitat universitària</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 64. Crear un pla d'honestedat acadèmica Avançament: 80%</p> <p>Pla: 65. Vetlar pel compliment de les activitats acadèmiques Avançament: 0%</p> <p>Pla: 66. Millorar la convivència acadèmica Avançament: 80%</p>



Nom del projecte
PE1.5. Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV
Repte estratègic
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE1P5O1: Proporcionar, a través de l'observatori d'ocupació, informació rigorosa i sistemàtica sobre les persones titulades de la UPV que servisca com a suport per a prendre decisions i ajude a millorar-ne l'ocupabilitat, millorar la qualitat de la formació i orientació laboral que ofereix, així com millorar-ne la reputació</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 197. Dissenyar i implantar un model per al seguiment dels titulats de la UPV Avançament: 90%</p> <p>Pla: 198. Definir un sistema de mesurament de resultats a través d'indicadors d'ocupació de titulats Avançament: 100%</p> <p>Pla: 199. Desenvolupar i implantar una aplicació per a visualitzar les anàlisis i els resultats dels informes d'ocupabilitat Avançament: 50%</p> <p>Objectiu RE1P5O3: Generar una metodologia per a fer pràctiques en empreses a escala nacional i internacional que s'ajuste a les necessitats del teixit empresarial i millore les oportunitats de l'alumnat</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 201. Establir un sistema unificat d'ofertes adreçades a estudiants UPV per a fer pràctiques en empreses. Avançament: 100%</p> <p>Pla: 203. Millorar el sistema d'informació i comunicació amb les empreses per a formalitzar les pràctiques i analitzar l'impacte de les pràctiques sobre l'ocupació Avançament: 100%</p> <p>Pla: 204. Optimitzar eines per a l'avaluació acadèmica de les pràctiques i millorar el reconeixement dels</p>



tutors de les pràctiques.

Avançament: 50%

Objectiu RE1P5O4: Proporcionar l'orientació laboral necessària per a l'ocupabilitat i la professionalització de l'alumnat i titulats de la UPV

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 205. Proporcionar una formació dinàmica i proactiva per a adquirir coneixements en un entorn en transformació digital constant

Avançament: 90%

Pla: 206. Fomentar la col·laboració amb empreses i institucions mitjançant la creació d'un club d'ocupació sectorial

Avançament: 70%

Pla: 207. Establir un sistema d'orientació laboral adreçat als estudiants que fan pràctiques en empreses

Avançament: 70%



Nom del projecte
PE2.1. Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries
Repte estratègic
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE2P101: Tenir identificats els inductors que fan que la UPV desenvolupe recerca de qualitat i d'impacte</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 67. Actualitzar el Reglament per a l'Avaluació de l'Activitat de Recerca, Desenvolupament i Innovació en la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p>Objectiu RE2P102: Quantificar els resultats de recerca de la UPV (articles, patents, etc.)</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 68. Analitzar productes comercials existents per a obtenir indicadors de recerca (no actiu)</p> <p>Avançament: 80%</p>
<p>Objectiu RE2P103: Calcular l'impacte dels resultats de recerca</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 69. Generar automàticament informes sobre indicadors de producció investigadora</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p>Objectiu RE2P104: Comparar la qualitat i l'impacte de la recerca en la UPV amb les d'altres institucions</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 70. Obtenir el nombre de publicacions, del nombre de citacions que reben i índexs h,g dels investigadors de la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p>



Objectiu RE2P105: Difondre i fomentar les bones pràctiques de recerca

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 71. Difondre i promoure les bones pràctiques de recerca

Avançament: 100%



Nom del projecte
PE2.2. Potenciació de la col·laboració en recerca
Repte estratègic
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE2P2O1: Incrementar la multidisciplinarietat de la recerca a la UPV, fomentar les col·laboracions entre diferents EI i grups, augmentar així la massa crítica de la UPV en les propostes i generar sinergies</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 72. Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE2P2O2: Incrementar la col·laboració amb investigadors i entitats externes</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 73. Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV</p> <p>Avançament: 100%</p> <p>Pla: 74. Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV (compartit amb un altre objectiu)</p> <p>Avançament: 100%</p>



Nom del projecte
PE2.3. Participació en projectes i xarxes de recerca
Repte estratègic
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE2P3O1: Incrementar la participació en projectes internacionals amb un focus especial en els del programa Horitzó 2020
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 80. Crear una unitat per a donar suport en el disseny de projectes internacionals Avançament: 100%
Pla: 81. Incrementar la participació en els projectes del programa Promotors horitzó 2020 Avançament: 100%
Objectiu RE2P3O4: Facilitar la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en grans consorcis internacionals
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 84. Donar suport a la participació d'investigadors de la UPV en grans consorcis internacionals Avançament: 100%
Objectiu RE2P3O6: Potenciar una relació estratègica en recerca amb una selecció d'institucions que afronten reptes comuns amb la UPV
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 86. Definir la xarxa estratègica de socis de recerca 90%



Nom del projecte
PE2.4. Mobilitzar l'activitat investigadora
Repte estratègic
RE2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE2P4O1: Incrementar el percentatge de docents (amb contractes de recerca) amb VAIP superior o igual a 10</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 87. Identificar el col·lectiu de docents no actius en recerca Avançament: 90%</p> <p>Pla: 88. Animar a dur a terme activitat investigadora (PLA ACTIVA+I) Avançament: 0%</p> <p>Pla: 89. Tutoritzar docents no actius en recerca (PLA TUTOR+I) Avançament: 0%</p> <p>Pla: 90. Incrementar la contribució de la recerca en els complements retributius del professorat (PLA COMPLEMENTS+I) Avançament: 0%</p> <p>Pla: 91. Integrar docents no actius en projectes de recerca (PLA INTEGRA+I) Avançament: 0%</p> <p>Objectiu RE2P4O2: Incrementar el nombre de sexennis vius davant dels possibles (hauríem de tendir a tants sexennis vius com a docents amb contracte de recerca).</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 92. Identificar el col·lectiu de docents no actius en recerca (compartit amb un altre objectiu) Avançament: 95%</p>



Nom del projecte
PE3.1. Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles
Repte estratègic
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE3P101: Conèixer les necessitats de les empreses en els àmbits en els quals la UPV pot transferir o generar resultats transferibles
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 98. Proporcionar informació sobre empreses actives en R+D a les entitats de recerca Avançament: 30%
Objectiu RE3P102: Tenir un dossier clar i constantment actualitzat de serveis/productes de transferència
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 99. Millorar la interfície i el posicionament del catàleg d'oferta tecnològica Avançament: 50%
Objectiu RE3P103: Garantir que les empreses i la societat coneixen adequadament els serveis/productes de transferència de la UPV
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 100. Material de comunicació de la UPV a la disposició de les estructures de recerca Avançament: 100%
Pla: 101. Millorar la interfície i el posicionament del catàleg d'oferta tecnològica Avançament: 100%



Nom del projecte
PE3.2. Transferència de coneixement basada en l'activitat d'R+D
Repte estratègic
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE3P2O1: Incorporar la necessitat de transferir coneixement de qualitat com a part essencial de la cultura universitària de la UPV</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 102. Millorar la consideració de les activitats de transferència Avançament: 10%</p> <p>Objectiu RE3P2O2: Incrementar la transferència de resultats a empreses i organismes nacionals</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 210. Abordar una acció comercial sobre tecnologies UPV a través d'agents de comercialització Avançament: 30%</p> <p>Objectiu RE3P2O4: Recerca i transferència per a la salut a través dels programes INBIO i POLISABIO o altres de similars que en el futur s'establisquen</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 211. Desenvolupar programes per a recerca i transferència cap al sector salut Avançament: 100%</p>



Nom del projecte
PE3.3. Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats
Repte estratègic
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional També relacionat amb RE1, RE4 i RE5
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE3P3O1: Elaborar i transferir resultats de recerca i docència en formats no presencials Avançament dels plans amb activitat Pla: 108. Elaborar el pla de difusió en xarxa de resultats de recerca i docència Avançament: 60%
Objectiu RE3P3O2: Elaborar i transferir informació i resultats en format obert Avançament dels plans amb activitat Pla: 109. Organitzar en obert la producció docent i investigadora RiuNet (PObert) Avançament: 90%
Pla: 110. Compilar dades d'infraestructures i organització en obert (SmartUPV) Avançament: 5%
Pla: 111. Crear docència massiva en obert Avançament: 40%
Pla: 112. Disposar en obert de dades institucionals de funcionament i gestió Avançament: 40%
Objectiu RE3P3O3: Elaborar i transferir informació i resultats en diverses llengües



Avançament dels plans amb activitat

Pla: 113. Transcriure i traduir automàticament continguts multimèdia

Avançament: 70%

Pla: 114. Traduir automàticament i de manera assistida informació i documents de funcionament en la web. (Multilang)

Avançament: 90%

Objectiu RE3P3O4: Transferir resultats a escala global i millorar l'eficàcia de la transferència de coneixement mitjançant associacions estratègiques i federació de continguts

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 115. Crear docència massiva en obert

Avançament: 100%

Pla: 116. Disposar en obert de dades institucionals de funcionament i gestió

Avançament: 80%

Objectiu RE3P3O6: Disposar de grans quantitats de dades tant de fonts públiques com internes de l'organització i organitzar-ne el processament per a elaborar les bases de la "Intel·ligència de Negoci" que done suport a les decisions estratègiques

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 119. Crear docència massiva en obert

Avançament: 100%

Pla: 120. Disposar en obert de dades institucionals de funcionament i gestió (compartit amb un altre objectiu)

Avançament: 80%



Nom del projecte
PE3.4. Emprenedoria
Repte estratègic
RE3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE3P4O2: STARTUPV: Promoure i consolidar l'ecosistema emprenedor de la UPV amb impacte en l'entorn. Dinamitzar i cohesionar la funció amb els centres (Pla d'Emprenedoria Global)</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 124. Promoure concursos STARTUPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 125. Atraure i desenvolupar talent (STARTUPV Challenge) Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE3P4O5: Smart Entrepreneurship: Evolució de l'ecosistema emprenedor de la UPV cap a un ecosistema emprenedor intel·ligent</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 129. Crear una plataforma poli[e2] per a generar equips emprenedors de potencial i rendiment alts. Avançament: 100%</p> <p>Pla: 130. Crear una xarxa de mentors Smart Entrepreneurship per a les empreses emergents Avançament: 100%</p> <p>Pla: 131. Generar històries d'èxit i transmetre-les Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE3P4O7: Habilitats: fomentar que les habilitats transversals més pròpies de l'emprenedoria, com la creativitat, el lideratge i la iniciativa, entren en la formació reglada de l'alumnat</p>



Avançament dels plans amb activitat

Pla: 133. Fomentar els MOOC d'emprenedoria

Avançament: 60%



Nom del projecte
PE4.1. Xarxes d'associacions
Repte estratègic
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE4P101: Disposar d'un catàleg que oferisca un panorama clar de les xarxes acadèmiques i empresarials rellevants per a la UPV. Controlar-hi la participació per a evitar duplicitats per tal d'estalviar en recursos</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 134. Elaborar un inventari visible i accessible de xarxes d'associacions a les quals pertany la UPV Avançament: 90%</p> <p>Objectiu RE4P108: Consolidar i potenciar les pràctiques d'estudiants en empreses nacionals i internacionals per a millorar l'accés a l'ús dels estudiants i titulats UPV</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 141. Facilitar, difondre i agilitar el procés perquè els estudiants accedisquen a les pràctiques en empreses estrangeres Avançament: 40%</p>



Nom del projecte
PE4.2. Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió UPV2020
Repte estratègic
RE4. Formalitzar acords bilaterals amb aliats (universitats, empreses i institucions) de prestigi a escala global
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE4P201: Definir el mapa de col·laboracions històriques de la UPV en temes acadèmics, de recerca i de gestió</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 142. Compilar històrics de col·laboracions bilaterals en temes acadèmics, de recerca, gestió i col·laboracions empresarials significatives</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p>Objectiu RE4P202: Establir el conjunt de criteris de valoració institucional rellevants per al pla estratègic de la UPV, i la sistemàtica de quantificació dels dits criteris</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 143. Agrupar la informació disponible en Sènia, Mediterrània i altres fonts externes reconegudes.</p> <p>Avançament: 100%</p>
<p>Objectiu RE4P203: Formalitzar els objectius de la política d'aliances sobre la base del Pla Estratègic UPV2020, i la correlació amb els criteris anteriors</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 144. Redactar el Pla d'Aliances Estratègiques de manera consensuada</p> <p>Avançament: 20%</p>
<p>Objectiu RE4P205: Desenvolupar un pla d'actuació per a la col·laboració amb els socis estratègics identificats i formalitzar-hi acords</p>



Avançament dels plans amb activitat

Pla: 146. Desenvolupar una sistemàtica per a la consecució de les aliances estratègiques dissenyades

Avançament: 10%



Nom del projecte
PE4.3. Reputació i comunicació
Repte estratègic
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE4P3O1: Tenir una bona reputació a escala nacional i internacional en els públics rellevants</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 148. Determinar els públics rellevants, i els mitjans i canals a través dels quals se'ls transmet la imatge de la UPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 149. Definir la visió de reputació de la UPV Avançament: 100%</p> <p>Pla: 150. Analitzar la idoneïtat de la identitat visual corporativa de la UPV i l'adequació a la visió de reputació que té Avançament: 100%</p> <p>Pla: 151. Activar els òrgans col·legiats de reputació i comunicació Avançament: 100%</p> <p>Pla: 152. Determinar l'estructura humana i els recursos en comunicació per a aconseguir una bona reputació en els públics rellevants Avançament: 50%</p> <p>Pla: 153. Determinar accions concretes de reputació i comunicació en diferents línies (compartit amb un altre objectiu) Avançament: 100%</p>



Objectiu RE4P3O2: Tenir una comunicació interna i externa eficient que incremente la reputació positiva de la UPV a escala nacional i internacional

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 155. Activar els òrgans col·legiats de reputació i comunicació

Avançament: 100%

Pla: 156. Definir un quadre de comandament d'indicadors de reputació i comunicació

Avançament: 100%

Pla: 157. Determinar l'estructura humana i els recursos econòmics o d'un altre tipus necessaris per a incrementar la reputació de la UPV (no actiu)

Avançament: 100%

Pla: 158. Determinar accions concretes de reputació i comunicació en diferents línies

Avançament: 100%



Nom del projecte
PE4.4. Mecenatge
Repte estratègic
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE4P4O4: Crear una unitat de mecenatge. Augmentar la cultura de les donacions particulars a la UPV per a posar en marxa xicotets projectes
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 137. Definir clarament mecenatge cap a la UPV enfront d'altres formes de col·laboració
Avançament: 100%
Objectiu RE4P4O5: Millorar el coneixement que té la comunitat universitària de la relació universitat-empresa
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 138. Donar més difusió al patrocini, a les càtedres d'empresa i com col·laboren amb la UPV (no actiu)
Avançament: 20%
Objectiu RE4P4O7: Promoure les carreres tècniques entre la joventut, especialment entre les dones (Projecte STEAM)
Avançament dels plans amb activitat
Pla: 212. Generar coneixement sobre les diferents carreres que conformen l'oferta STEAM i les eixides professionals
Avançament: 100%
Pla: 213. Fer atractives les carreres STEAM per a estudiants potencials
Avançament: 100%
Pla: 214. Trencar estereotips lligats al gènere per a fomentar una demanda més gran entre les estudiants
Avançament: 80%



Nom del projecte
PE5.1. Eficiència universitària
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE5P101: Analitzar l'organització estructural actual de la UPV (acadèmica, de recerca i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 159. Elaborar una proposta per a la millora de l'estructura, els processos, els sistemes i els recursos de l'organització en l'horitzó 2020 Avançament: 60%</p> <p>Objectiu RE5P102: Desenvolupar els sistemes necessaris, complementaris als existents, que permeten conèixer els costos i el valor de cada activitat/servei</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 161. Completar estudi per part de la gerència i el VAEP segons tipologia d'estructura de l'organització Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE5P103: Tenir un sistema reconegut i acceptat d'avaluació i reconeixement de l'acompliment individual de tot el personal</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 162. Elaborar una proposta d'avaluació i reconeixement de l'acompliment i proposta de millora Avançament: 80%</p> <p>Objectiu RE5P104: Avançar en el desenvolupament dels conceptes de producció i productivitat acadèmica, docent i investigadora del PDI de la UPV de cara a una distribució adequada dels recursos</p>



Avançament dels plans amb activitat

Pla: 163. Elaborar una proposta d'assignació de recursos de la UPV en funció dels indicadors de producció i productivitat individual i per estructura

Avançament: 80%



Nom del projecte
PE5.2. Desenvolupament de persones
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE5P2O1: Avaluar l'acompliment i reconèixer l'esforç que fa cada persona Avançament dels plans amb activitat Pla: 165. Valorar de manera personalitzada l'activitat i l'acompliment professional Avanç: 80%
Objectiu RE5P2O2: Tenir plans de carrera professional per al personal Avançament dels plans amb activitat Pla: 166. Pla de carrera professional Avançament: 25%
Objectiu RE5P2O3: Tenir plans de formació per al personal Avançament dels plans amb activitat Pla: 167. Dissenyar un pla de formació Avançament: 20%
Objectiu RE5P2O4: Tenir plans d'acolliment per a totes les persones que s'incorporen a l'organització Avançament dels plans amb activitat Pla: 168. Pla d'acolliment Avançament: 10%



Nom del projecte
PE5.3. Innovació oberta
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE5P3O1: Tenir una metodologia provada i reeixida d'innovació oberta</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 169. Desenvolupar una metodologia d'innovació oberta per a la UPV durant el 2015 Avançament: 90%</p> <p>Pla: 170. Fer el seguiment anual dels projectes d'innovació oberta Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE5P3O2: Desenvolupar projectes d'innovació oberta que produïsquen millores a la UPV</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 171. Posar en marxa cada any un conjunt de projectes d'innovació oberta que s'aproven a partir de convocatòries obertes Avançament: 10%</p>



Nom del projecte
PE5.4. Sostenibilitat ambiental
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
Objectiu RE5P4O1: Ser líders en gestió ambiental renovant anualment el certificat EMAS Avançament dels plans amb activitat Pla: 172. Posar en marxa plans ambientals del sistema de gestió ambiental UPV, els quals s'han d'aprovar per a cada any Avançament: 80%
Objectiu RE5P4O2: Ser una organització energèticament eficient i superar els objectius de reducció del consum d'energia de l'Estratègia Europea 2020 Avançament dels plans amb activitat Pla: 173. Posar en marxa plans ambientals del sistema de gestió ambiental UPV, els quals s'han d'aprovar per a cada any Avançament: 100%
Objectiu RE5P4O3: Ser una organització destacada en mobilitat sostenible Avançament dels plans amb activitat Pla: 174. Pla de mobilitat sostenible UPV, els objectius del qual es concreten anualment Avançament: 80%
Objectiu RE5P4O4: Ser una organització capaç de mesurar, reduir i difondre l'empremta de carboni Avançament dels plans amb activitat Pla: 175. Desenvolupar la metodologia per al càlcul de l'empremta, aplicació i establiment d'objectius anuals Avançament: 80%



Nom del projecte
PE5.5. Compromís social de la UPV
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE5P501: Conèixer els reptes als quals s'enfronta la societat</p> <p>L'objectiu de la UPV per al 2020 és estar al dia dels reptes als quals s'enfronta la societat. Per a fer-ho cal participar activament des de la recerca, la docència i l'extensió universitària en el debat del desenvolupament a escala local i internacional</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 177. Definir activitats en el marc dels objectius de l'Agenda Post 2015 de les Nacions Unides per als pròxims cinc anys, destinades a tota la comunitat universitària i en tots els àmbits Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE5P502: Aportar solucions als reptes de la societat</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 178. Elaborar la proposta per a potenciar projectes orientats a resoldre problemes socials Avançament: 100%</p> <p>Pla: 179. Desenvolupar accions de sensibilització en matèria d'ètica, responsabilitat professional, igualtat, reconeixement a la diversitat i a la multiculturalitat, i en cooperació al desenvolupament Avançament: 100% (finalitzat)</p> <p>Pla: 180. Desenvolupar nous processos formatius que habiliten en les competències d'ètica als diferents col·lectius de la comunitat universitària (alumnat de primer i segon cicle, PDI i PAS) Avançament: 100% (finalitzat)</p>



Objectiu RE5P5O3: Ser una organització transparent. L'objectiu s'aconseguirà a partir de:

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 181. Fer un diagnòstic de la posició actual de la UPV en el rànquing de transparència de les universitats públiques i proposar-ne la millora per a escalar-hi llocs

Avançament: 100%

Pla: 182. Implementar un canal de comunicació d'accions no ètiques o contràries al bon govern a través de la web. Desenvolupament i avaluació

Avançament: 60%

Pla: 183. Impulsar la cultura de la participació mitjançant el desenvolupament i l'avaluació d'un canal de comunicació per a totes les estructures universitàries

Avançament: 70%

Objectiu RE5P5O4: Estar compromesa amb el servei a la societat

Avançament dels plans amb activitat

Pla: 184. Iniciar el procés de redacció del Pla de Cooperació Universitària al Desenvolupament

Avançament: 100%

Pla: 185. Organitzar, en l'itinerari formatiu, la metodologia aprenentatge-servei i la participació social

Avançament: 100%

Pla: 186. Enfortir i incrementar la relació amb els OI, les ONG, altres actors i altres plataformes de la societat civil

Avançament: 100%

Pla: 187. Elaborar el segon Pla d'Igualtat

Avançament: 100%

Pla: 188. Col·laborar amb el CFP per a una gestió més bona de la Universitat Sènior

Avançament: 100%

Pla: 189. Estudiar la viabilitat de l'extensió de la formació de majors a l'entorn immediat

Avançament: 100%



Nom del projecte
PE5.6. Estratègia UPV 2030
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE5P601: Crear un equip de treball multidisciplinari amb una representació externa alta</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 191. Identificar l'equip de treball per a Estratègia UPV 2030 Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE5P602: Establir una dinàmica de treball que permeta generar idees i iniciatives conceptuais d'alt impacte a la UPV</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 192. Crear una plataforma i mecanismes que permeten la col·laboració activa de tots els participants en estratègia UPV 2030 Avançament: 100%</p> <p>Pla: 193. Organitzar la primera reunió de treball l'any 2015 per a establir l'agenda del projecte i llançar les iniciatives Estratègia UPV 2030 Avançament: 100%</p> <p>Objectiu RE5P603: Generar un informe d'idees i iniciatives conceptuais per a cada un dels aspectes enumerats en la Visió</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 194. Preparar els primers informes Estratègia UPV 2030 per a finals de l'any 2016 Avançament: 100%</p>



Nom del projecte
PE5.7. Pla Director d'Infraestructures
Repte estratègic
RE5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
Objectius - Plans d'acció
<p>Objectiu RE5P7O1: Analitzar l'organització estructural actual de la UPV (acadèmica, de recerca i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada.</p> <p>Avançament dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 160. Elaborar una proposta de configuració del campus en l'horitzó 2020.</p> <p>Avançament: 40%</p>