

---

# Pla Estratègic UPV 2015-2020

## 4t Informe de Seguiment

València, juny 2019

---



UNIVERSITAT  
POLITÈCNICA  
DE VALÈNCIA

PLAN ESTRATÉGICO  
UPV2020



## Índex

<b>ÍNDEX</b> .....	<b>2</b>
<b>RESUM EXECUTIU</b> .....	<b>3</b>
<b>1 INTRODUCCIÓ</b> .....	<b>5</b>
<b>2 EXECUCIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC UPV2020. ANY 2018.</b> .....	<b>5</b>
2.1 PRESSUPOST PEUPV2020 EXERCICI 2018 .....	6
2.2 RECURSOS HUMANS PEUPV2020 EXERCICI 2018 .....	8
2.3 NOVETATS CONTINGUT PEUPV2020 .....	9
2.4 PRINCIPALS RESULTATS DEL PEUPV2020. ANY 2018.....	12
2.4.1 GRAU D'AVANÇ DEL PLA ESTRATÈGIC. ....	12
2.4.2 GRAU D'AVANÇ PER REPTA ESTRATÈGIC.....	14
2.4.3 GRAU D'AVANÇ PER PROJECTE ESTRATÈGIC.....	19
2.5 LLIÇONS APRESES .....	43
<b>3 PLANIFICACIÓ DEL PEUPV2020. ANY 2019.</b> .....	<b>44</b>
3.1 DESPLEGAMENT 2019 (PROJECTES ESTRATÈGICS, OBJECTIUS ESTRATÈGICS I PLANS D'ACCIÓ) .....	44
3.2 PRESSUPOST PEUPV2020. EXERCICI 2019.....	45
3.3 RECURSOS HUMANS PEUPV2020 EXERCICI 2019 .....	47
<b>4 CONCLUSIONS.</b> .....	<b>48</b>
<b>5 ANNEXOS</b> .....	<b>49</b>
5.1 ANNEX 1. DETALL DELS PLANS D'ACCIÓ EXECUTATS A 31 DE DESEMBRE DE 2018. ....	49



## Resum executiu

Aquest informe detalla l'activitat realitzada durant 2018 i il·lustra gràficament el nivell de consecució i desenvolupament de cadascun dels projectes estratègics definits, les novetats introduïdes en el Pla Estratègic (vegeu punt 2.3 d'aquest document) i les lliçons apreses que cada any generen un valor afegit al PEUPV2020.

Durant 2018 estigueren actius 24 projectes estratègics, els 23 inicialment definits més un altre introduït en el Pla Estratègic precisament el 2018. En l'àmbit d'aquests 24 projectes estratègics estigueren actius 83 objectius i 148 plans d'acció. Al llarg d'aquest informe es detalla el grau d'abast de la planificació pel que fa a reptes, objectius i plans d'acció.

Per a l'exercici 2018 el PEUPV2020 ha comptat amb un pressupost de **4.421.200€** i una assignació addicional de personal en els projectes que requereixen recursos humans extra als equips de projecte inicialment establits.

**El nivell d'avanç del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut del 63% de la planificació l'any 2018, en què és important indicar que els plans planificats en un any poden tenir una durada superior a aquest, fins i tot ser plurianuals. El nivell d'avanç dels plans d'acció ha sigut del 48% sobre l'horitzó de l'any 2020.**

**Complementàriament, i derivat de les lliçons apreses reflectides en el Tercer Informe de Seguiment corresponent a l'any 2017, durant 2018 s'ha definit i començat a executar un enfocament de gestió addicional a fi d'alinear i connectar els plans d'acció del Pla Estratègic per a augmentar-ne el nivell de transversalitat. Aquest enfocament es presenta en el punt 2.3 d'aquest informe.**

De l'execució del PEUPV2020 durant aquests anys es poden extraure diverses lliçons que han de servir per a ajudar en el procés de millora contínua en el desenvolupament del pla. Tot seguit s'enumeren les lliçons de l'any 2018:

- **Dificultat per a proporcionar les dades d'alguns indicadors de rendiment.**
- **Heterogeneïtat en l'execució.**
- **Necessitat de mobilitzar adequadament tots els plans d'acció.**
- **Necessitat d'identificar les sinergies que hi ha entre plans d'acció de diferents projectes.**

A fi de continuar amb el seguiment i impuls del desenvolupament del pla es proposa:

- **Realitzar un estudi de grau de consecució del PEUPV2020 basat en les dades reals dels indicadors. Atès que els plans d'acció estan en marxa des de 2016, en aquests moments es considera que les dades dels indicadors ja poden mostrar l'evolució i millora així com el grau d'abast dels objectius del Pla Estratègic.**



- **Derivat del grau de consecució dels objectius, analitzar quins plans d'acció s'han d'activar, quins no i quins s'han d'accelerar en la resta de temps del Pla Estratègic.**
- **Analitzar els indicadors amb un mesurament complicat o no possible tal com estan definits actualment.**

De conformitat amb els comentaris dels informes de seguiment anteriors, un pla estratègic ha de tenir una visió suficientment robusta per a guiar la institució en l'Horitzó 2020, però alhora ha de ser capaç d'adaptar-se a les circumstàncies que la reforcen.

Per això, els resultats obtinguts després de les revisions anuals de seguiment del Pla Estratègic UPV2020 han donat pas a modificacions que milloren els projectes estratègics, tenint en compte els reptes i la visió establida per la Universitat Politècnica de València, així com els aspectes externs que poden influir en l'execució.

A continuació s'il·lustra l'evolució del Pla Estratègic UPV2020 des que s'aprovara al març de 2015:

Pla Estratègic UPV2020	2016	2017	2018
Projectes estratègics	21	23	24
Objectius estratègics	96	97	104
Plans d'acció	188	195	213



## 1 Introducció

Aquest informe presenta la situació del Pla Estratègic de la Universitat Politècnica de València 2015-2020 (PEUPV2020) en el quart any d'implementació des de l'aprovació el 2015. D'aquesta manera, 2018 representa el quart any sobre l'horitzó temporal de sis anys i, per tant, ha passat l'equador del pla.

En aquest document es detalla el grau d'avanç del PEUPV2020 pel que fa a reptes, objectius, projectes estratègics i plans d'acció. A més, es presenta el nou enfocament de gestió adoptat per a focalitzar els plans d'acció.

Durant 2018 estigueren actius 24 projectes estratègics, els 23 inicialment definits més un altre introduït en el Pla Estratègic el 2018. En l'àmbit d'aquests 24 projectes estratègics estigueren actius 83 objectius i 148 plans d'acció. El pressupost assignat per a 2018 ha sigut de 4.451.200 euros, a més a més de l'assignació addicional de recursos humans.

## 2 Execució Pla Estratègic UPV2020. Any 2018

Per a realitzar el seguiment anual del PEUPV2020 s'ha determinat el grau d'avanç dels projectes estratègics mesurat mitjançant el grau d'avanç dels plans d'acció associats als objectius definits.

Per a determinar el dit grau d'avanç s'ha seguit una metodologia basada en la percepció de cada responsable de projecte respecte a l'estat de cada pla d'acció per a obtenir, posteriorment, per mitjà de l'agregació dels valors dels plans d'acció (com a mitjana), el valor del grau d'avanç dels objectius, dels projectes i dels reptes.

Sobre la base d'aquesta metodologia, el nivell d'avanç del PEUPV2020 quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció ha sigut d'un **63% de la planificació de l'any 2018, en què és important indicar que els plans planificats en un any poden tenir una durada superior a aquest, fins i tot ser plurianuals. El nivell d'avanç dels plans d'acció ha sigut del 48% sobre l'horitzó de l'any 2020.**



## 2.1 Pressupost PEUPV2020 exercici 2018

Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE1.1.	Model grau-màster	247.000	42.000	289.000
PE1.2.	Model doctorat	150.000	0	150.000
PE1.3.	Model formació permanent	24.000	0	24.000
PE1.4.	Alumnes-Alumni	250.000	0	250.000
PE1.5.	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	45.000	0	45.000

Repte 2	Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE2.1.	Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries	0	0	0
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en investigació	0	500.000	500.000
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes d'investigació	0	0	0
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	0	0	0

Repte 3	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i portafolis de capacitats i resultats transferibles	12.840	0	12.840
PE3.2.	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	128.000	0	128.000
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	78.000	20.000	98.000
PE3.4.	Emprenedoria	95.000	0	95.000



Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions globalment	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE4.1.	Xarxes d'associacions	1.900	0	1.900
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, investigació i gestió	20.000	6.000	26.000
PE4.3.	Reputació i comunicació	209.800	0	209.800
PE4.4.	Mecenatge	89.560	0	89.560
	Projecte STEAM	40.000		40.000

Repte 5	Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE5.1.	Eficiència universitària	0	0	0
PE5.2.	Desenvolupament de persones	6.000	0	6.000
PE5.3.	Innovació oberta	50.000	0	50.000
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental		2.270.000	2.270.000
PE5.5.	Compromís social de la UPV	22.000	0	22.000
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	23.100	0	23.100
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructura	91.000	0	91.000
<b>PE2020 ANY 2018</b>		<b>1.583.200</b>	<b>2.838.000</b>	<b>4.421.200</b>



## 2.2 Recursos humans PEUPV2020 exercici 2018

PLA ESTRATÈGIC UPV2020		
Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	
PE1.1.	Model grau-màster	
PE1.2.	Model doctorat	1 Tècn. Superior
PE1.3.	Model formació permanent	
PE1.4.	Alumnes-Alumni	2 Tècn. Superior + 2 Tècn. Mitjans
PE1.5.	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	
Repte 2	Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte	
PE2.1.	Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries	
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en investigació	
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes d'investigació	
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	
Repte 3	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i portafolis de capacitats i resultats transferibles	
PE3.2.	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	1 Tècn. Superior + 1 Ajudant Biblioteca
PE3.4.	Emprenedoria	1 Tècn. Superior + 1 Tècn. Mitjà
Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions globalment	
PE4.1.	Xarxes d'associacions	1 Tècn. Superior + 1 Administratiu
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, investigació i gestió	1 Tècn. Mitjà
PE4.3.	Reputació i comunicació	3 Tècn. Superiors
PE4.4.	Mecenatge	1 Tècn. Superior
Repte 5	Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	
PE5.1.	Eficiència universitària	
PE5.2.	Desenvolupament de persones	1 Tècn. Superior
PE5.3.	Innovació oberta	2 Tècn. Sup. + 3 Tècn. Mitjans
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	
PE5.5.	Compromís social de la UPV	1 Tècn. Superior
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructures	





## 2.3 Novetats contingut PEUPV2020

### 2.3.1. Novetats en el PEUPV2020

Com s'ha comentat en el Resum Executiu, l'any 2018 incorporarem al PEUPV2020 un nou projecte estratègic dins del Repte 1 anomenat Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV, el responsable del qual és el vicerector d'Ocupació i Emprenedoria Sr. José Millet Roig. Aquest projecte estratègic té la codificació R1P1.5 i conté els cinc objectius següents:

- Objectiu 1: Proporcionar a través de l'Observatori d'Ocupabilitat informació rigorosa i sistemàtica sobre titulats/ades de la UPV que servisca de suport per a la presa de decisions i ajude a millorar-ne l'ocupabilitat dels titulats/ades, millorar la qualitat de la formació i orientació laboral que ofereix, així com a millorar-ne la reputació.
- Objectiu 2: Estudiar les demandes del mercat de treball (ocupadors) a través d'un sistema de prospecció.
- Objectiu 3. Generar una metodologia per a la realització de pràctiques en empreses nacionalment i internacionalment que s'ajuste a les necessitats del teixit empresarial i millore les oportunitats de l'alumnat.
- Objectiu 4: Proporcionar l'orientació laboral necessària per a l'ocupabilitat i professionalització de l'alumnat i titulats/ades UPV.
- Objectiu 5: Dinamitzar accions que incrementen la captació del talent UPV i genere confiança en l'entorn empresarial i incrementar-hi les aliances amb empreses i institucions en matèria d'ocupació.

Associats a aquests cinc objectius s'han definit 13 plans d'acció i 16 indicadors per a mesurar-ne el grau de consecució.

Adicionalment, s'han afegit uns altres dos objectius nous al PEUPV2020:

- Objectiu d'Investigació i Transferència per a la Salut, dins del projecte estratègic RE3P2 de Transferència de coneixement basada en l'activitat R+D, liderat pel Sr. Fernando Conesa.
- Objectiu de Projecte STEAM: Promoure les carreres tècniques entre els joves, especialment entre les dones, dins del projecte estratègic RE4P4 de Mecenatge, liderat pel Sr. Jesús Marí Farinós, del Consell Social.

S'han definit 4 plans d'acció associats a aquests dos nous objectius, 1 al primer objectiu i 3 al segon. Finalment, cal comentar que s'ha definit un nou pla d'acció associat a l'objectiu Incrementar la transferència de resultats a empreses i organismes nacionals, dins del projecte estratègic RE3P2 de Transferència de coneixement basada en l'activitat R+D, liderat pel Sr. Fernando Conesa.



### 2.3.2. Focalització plans d'acció

Durant 2018 s'ha dissenyat i implementat un nou enfocament de gestió (complementari a l'actual) que es basa en la classificació (focalització) dels plans d'acció en algun dels elements estratègics que es definiren inicialment en l'àmbit del PE. Aquesta valoració complementària del Pla Estratègic permet donar una visió de conjunt i transversalitat respecte als diferents elements estratègics claus per a assolir la missió de la UPV.

Per a dur a cap aquest procés de focalització dels plans d'acció s'ha definit una metodologia que compta amb les fases següents:

1. Classificació dels plans d'acció actius en els diferents elements estratègics.
2. Agrupació d'aquests plans ja classificats en els elements estratègics corresponents.
3. Formació dels equips de treball transversals de cada element estratègic.
4. Definició de les activitats dels equips de treball transversals.
5. Identificació de resultats tangibles associats a cada element estratègic.

L'any 2018 es desenvoluparen les tres primeres fases d'aquesta metodologia i, tot seguit, es presenten resumidament els resultats assolits.

#### 1. Classificació dels plans d'acció actius en els diferents elements estratègics

Els elements estratègics definits en el PEUPV2020 foren:

- Reputació
- Internacionalització
- Col·laboració
- Innovació
- Eficiència
- Compromís

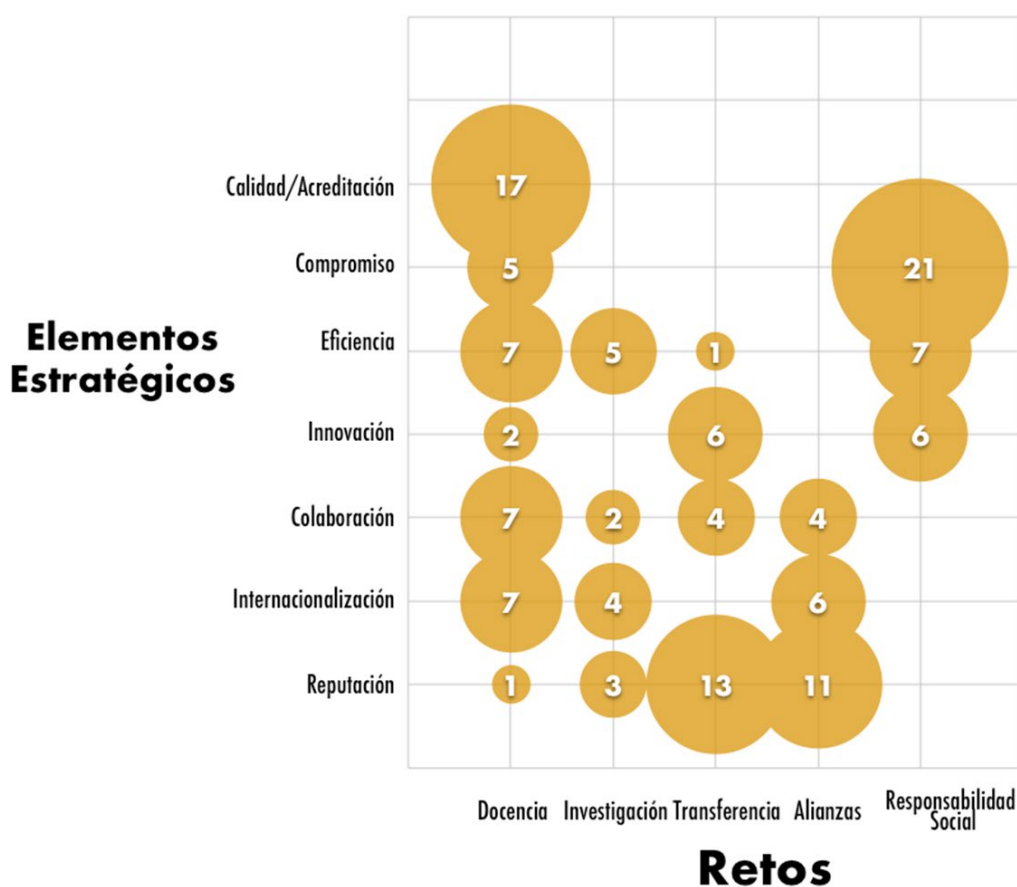
A més d'aquests sis elements estratègics, s'ha decidit incorporar un altre d'addicional denominat Qualitat/Acreditació, per l'elevat nombre de plans d'acció que hi ha que es podrien enquadrar millor dins d'aquest nou element estratègic.

Així, s'han classificat els plans d'acció en un d'aquests elements estratègics, en què cal destacar que alguns plans d'acció podrien estar classificats en més d'un element estratègic pel seu abast i naturalesa, però s'ha optat per associar cada pla d'acció solament a un element estratègic.



## 2. Agrupació d'aquests plans ja classificats en els elements estratègics corresponents

La figura següent mostra l'agrupació, per element estratègic i repte, dels plans d'acció actius el 2018. Cal destacar que l'element estratègic de reputació ha comptat amb el nombre més elevat de plans d'acció actius el 2018 amb un total de 28, distribuïts en els primers quatre reptes del Pla Estratègic.

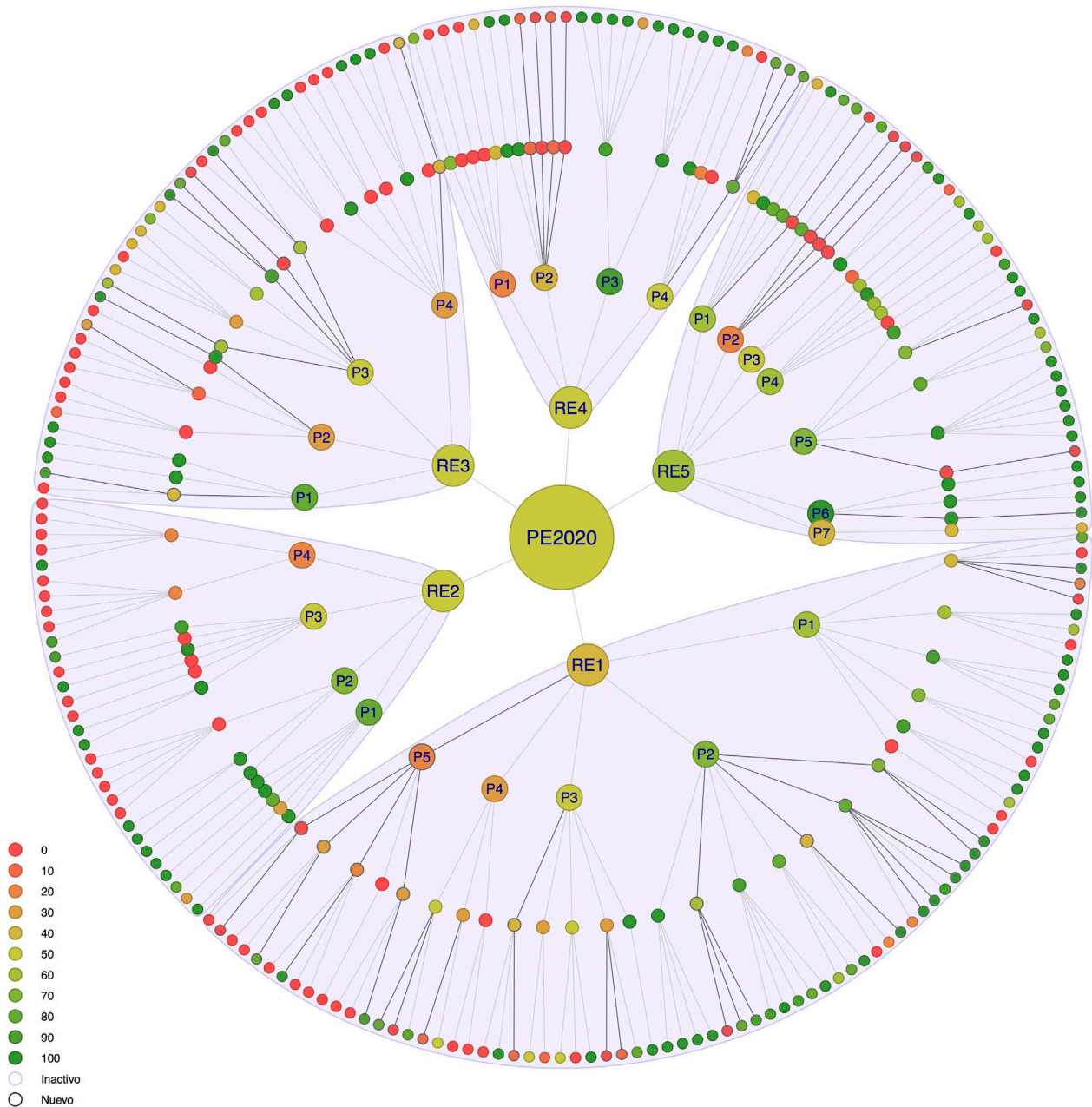


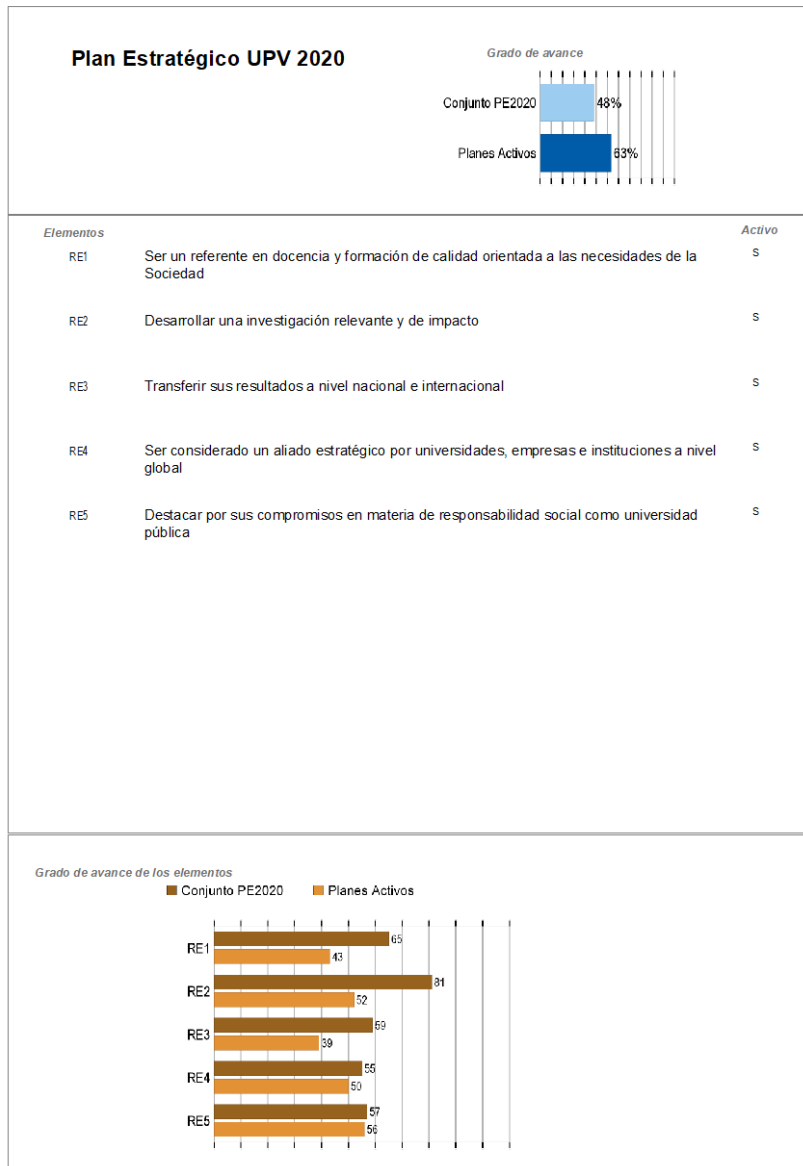
## 3. Formació dels equips de treball transversals de cada element estratègic

S'han format equips de treball per a cada element estratègic amb la finalitat inicial de poder identificar sinergies entre plans d'acció (i de les activitats derivades d'aquests), de cohesionar transversalment el PEUPV2020, de compartir informació i d'identificar els resultats tangibles associats a cada element estratègic.

## 2.4 Principals resultats del PEUPV2020. Any 2018

### 2.4.1 Grau d'avanç del Pla Estratègic

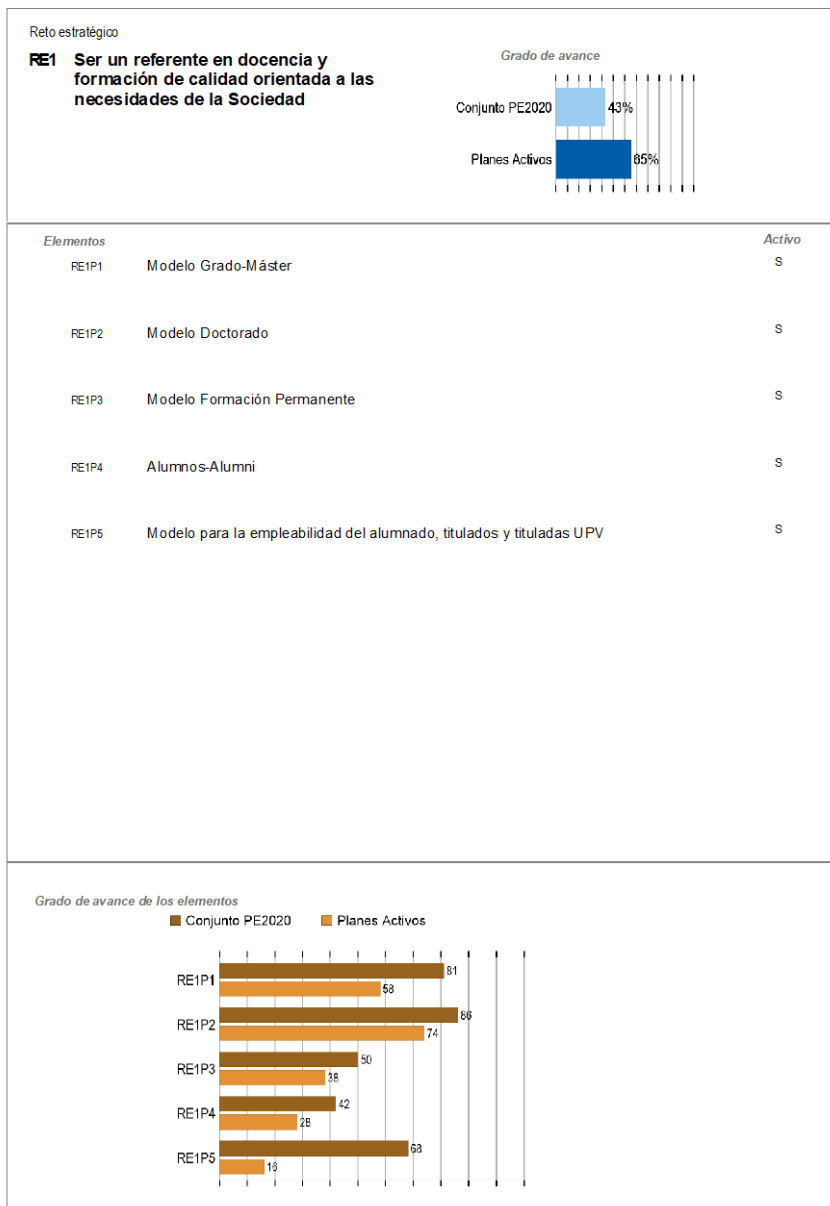






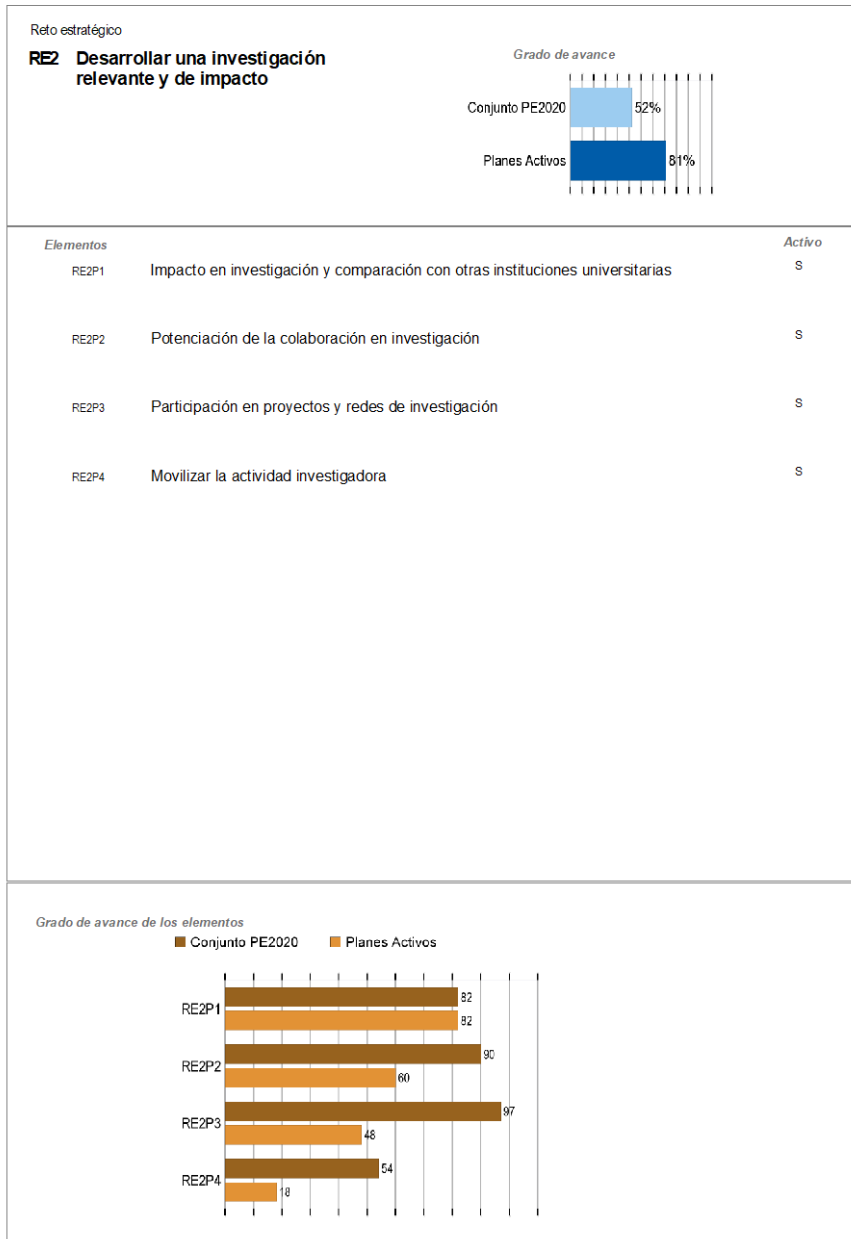
## 2.4.2 Grau d'avanç per repte estratègic

### Projectes estratègics per Repte 1



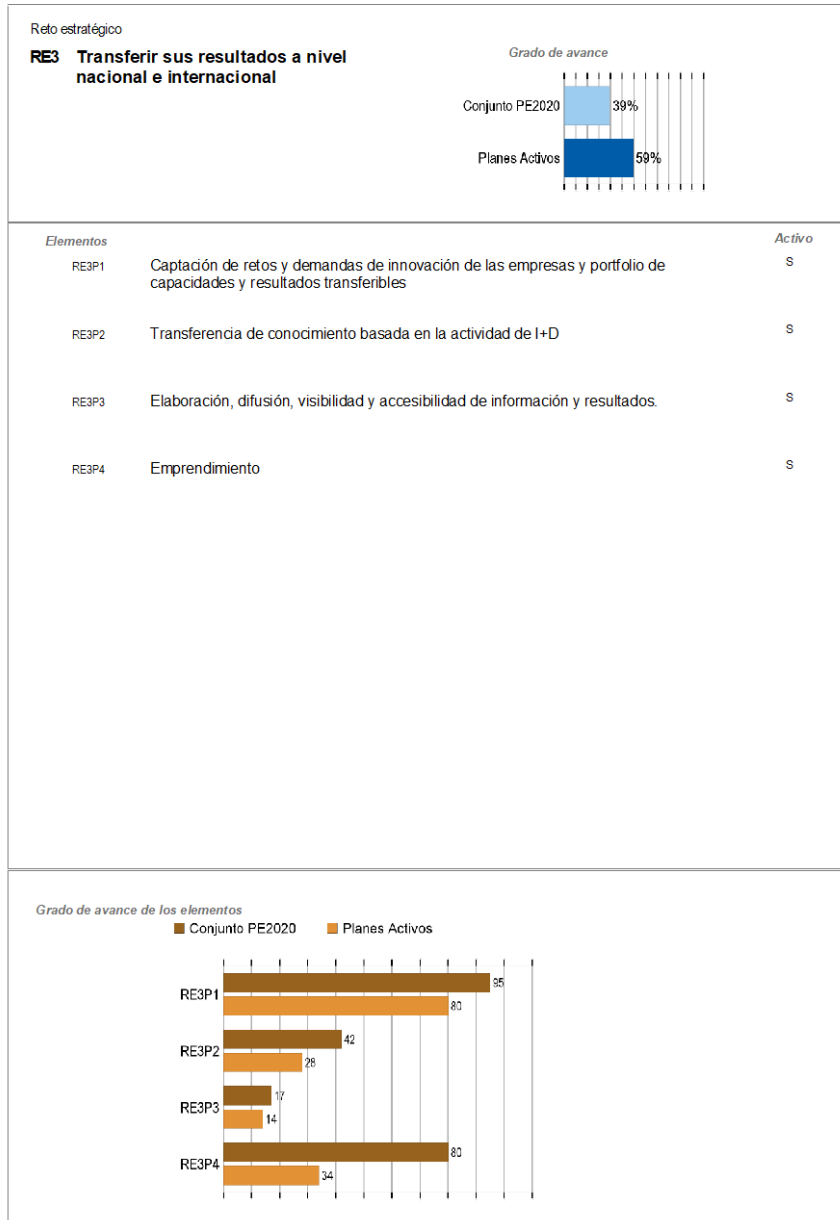


Projectes estratègics per Repte 2





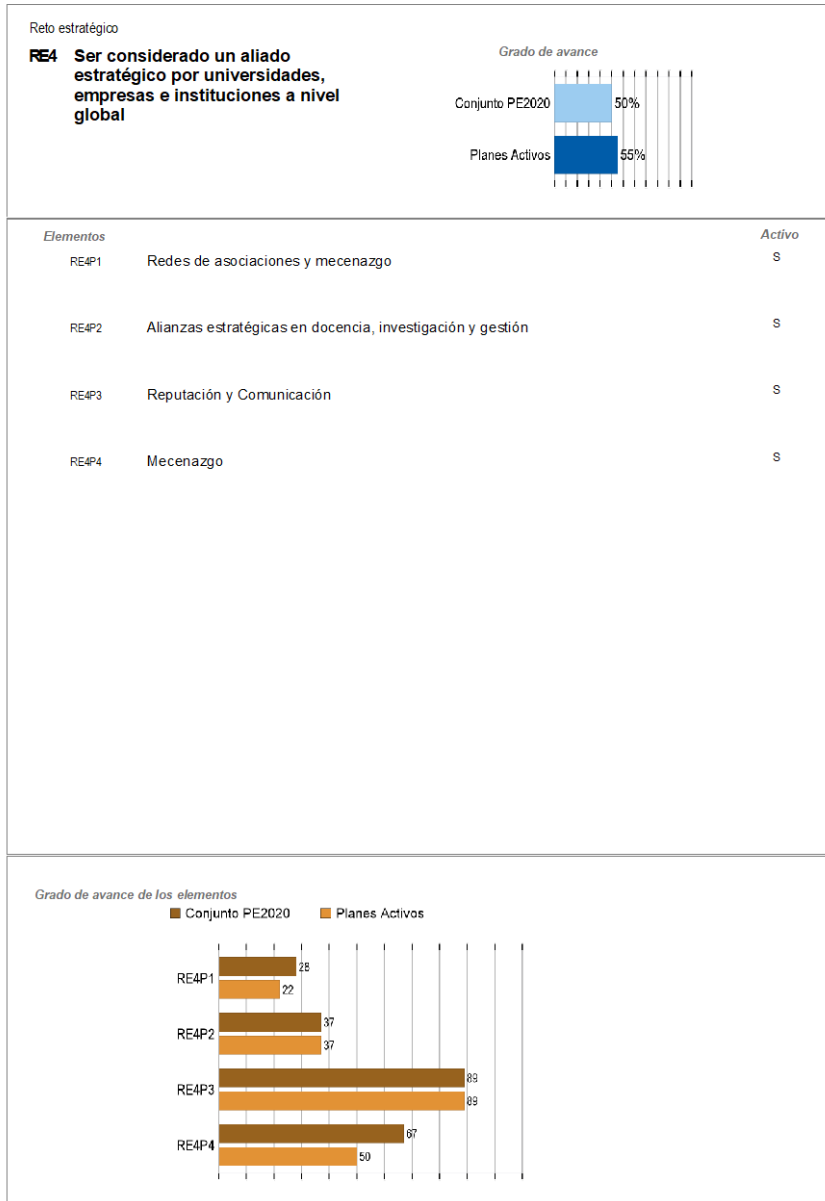
### Projectes estratègics per Repte 3





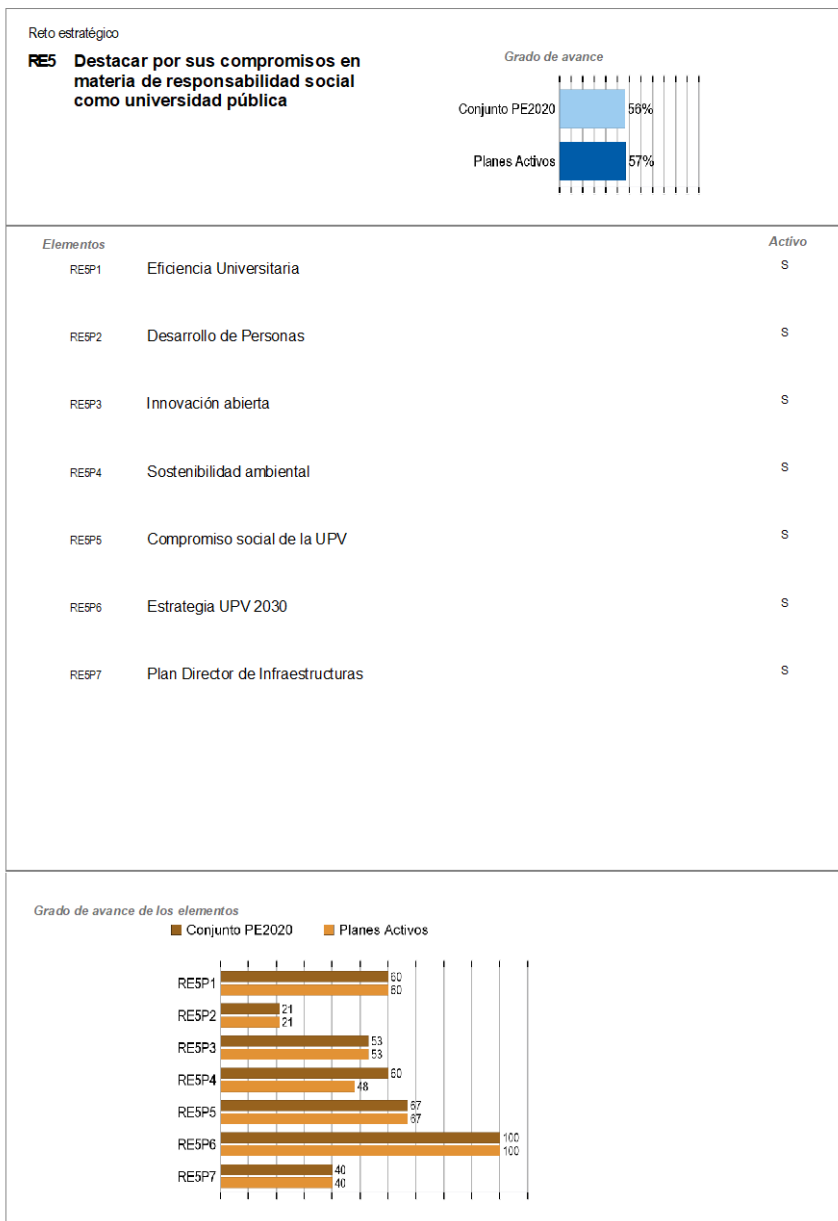


Projectes estratègics per Repte 4





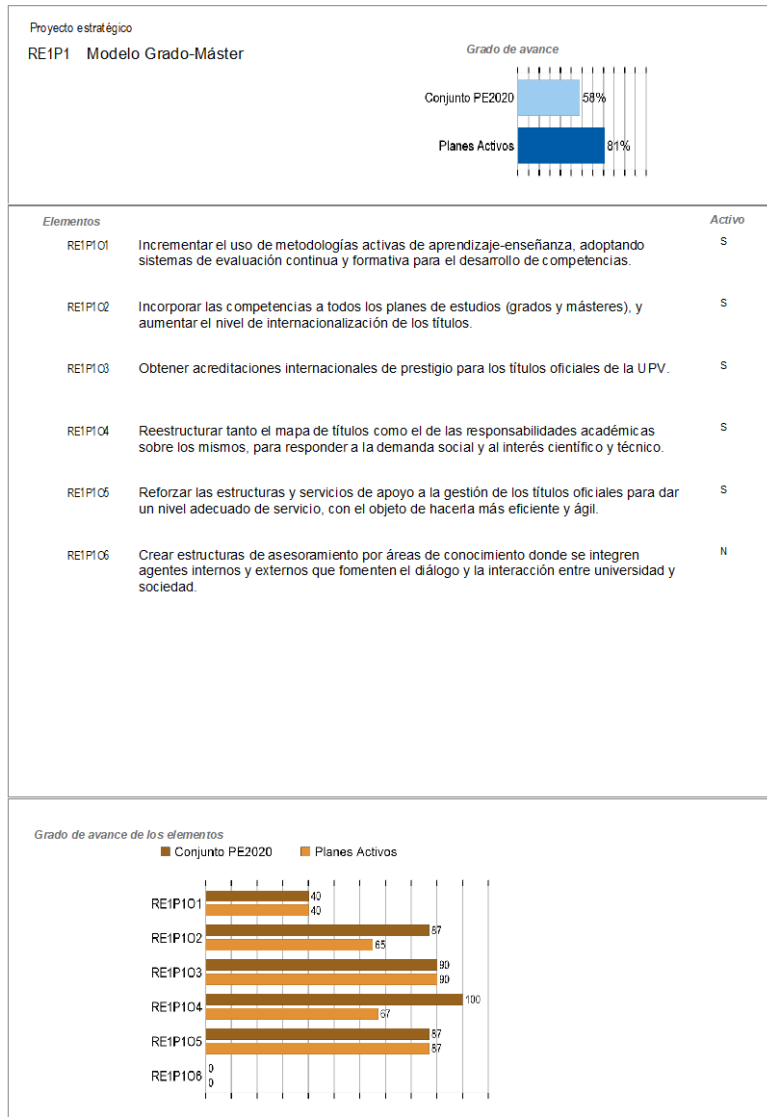
Projectes estratègics per Repte 5





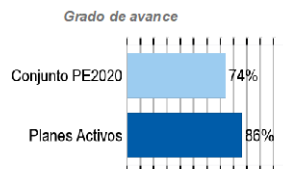
### 2.4.3 Grau d'avanç per projecte estratègic

#### Projectes estratègics Repte 1

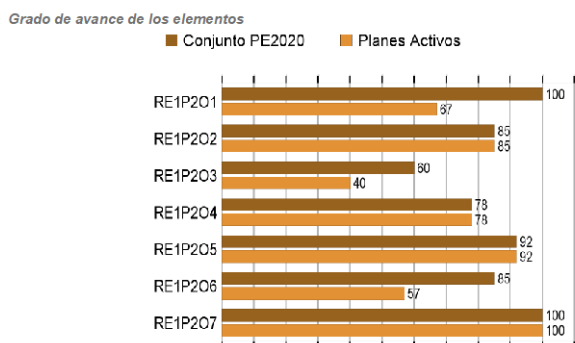




Proyecto estratégico  
RE1P2 Modelo Doctorado



Elementos	Activo
RE1P201 Excelencia investigadora	S
RE1P202 Entorno Institucional Atractivo	S
RE1P203 Fomentar la investigación interdisciplinar	S
RE1P204 Incrementar la relación del Doctorado con la empresa y otros sectores de empleo y establecimiento de convenios de colaboración.	S
RE1P205 Fomentar la internacionalización de los programas de Doctorado.	S
RE1P206 Mejorar la formación en competencias transversales.	N
RE1P207 Aseguramiento de la calidad	S

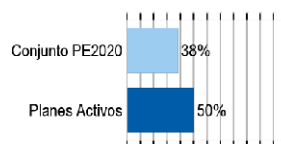




Proyecto estratégico

RE1P3 Modelo Formación Permanente

Grado de avance



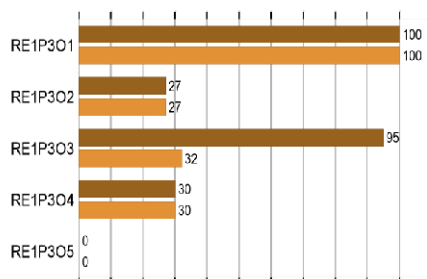
Elementos

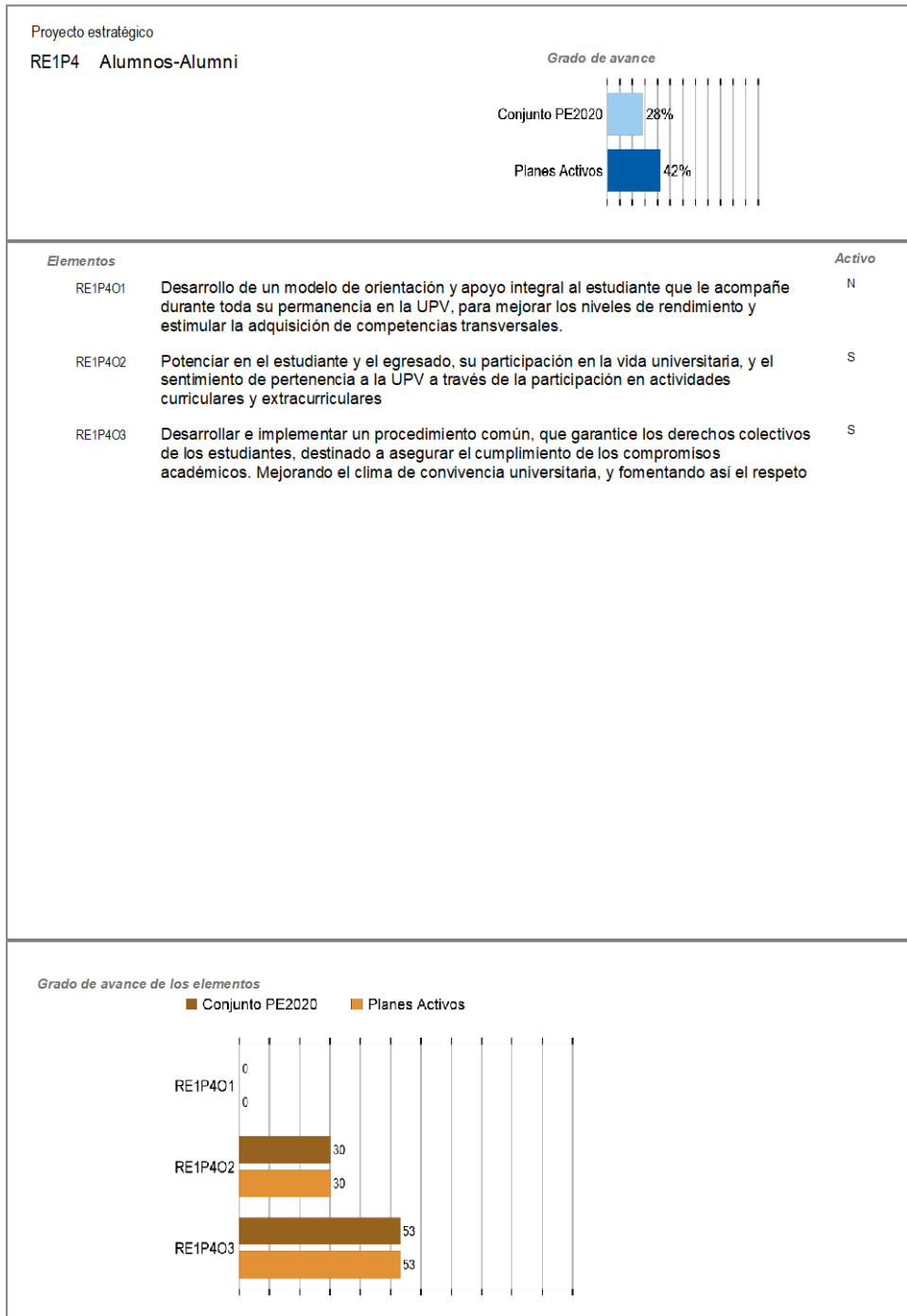
Activo

RE1P301	Desarrollar un nuevo modelo de gestión de las actividades del CFP.	S
RE1P302	Potenciar alianzas con Universidades, organismos y empresas.	S
RE1P303	Orientar la Formación Permanente a objetivos de CALIDAD, EXCELENCIA y PRESTIGIO.	S
RE1P304	Aumentar el reconocimiento de la Formación Permanente por la Comunidad Universitaria.	S
RE1P305	Organizar la Formación Permanente de forma complementaria con la oferta de grado y posgrado	S

Grado de avance de los elementos

■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos

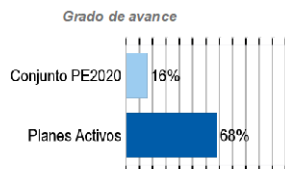






Proyecto estratégico

RE1P5 Modelo para la empleabilidad del  
alumnado, titulados y tituladas UPV

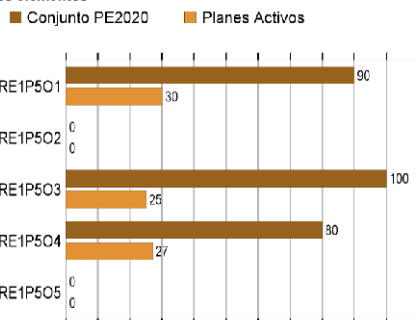


Elementos

Activo

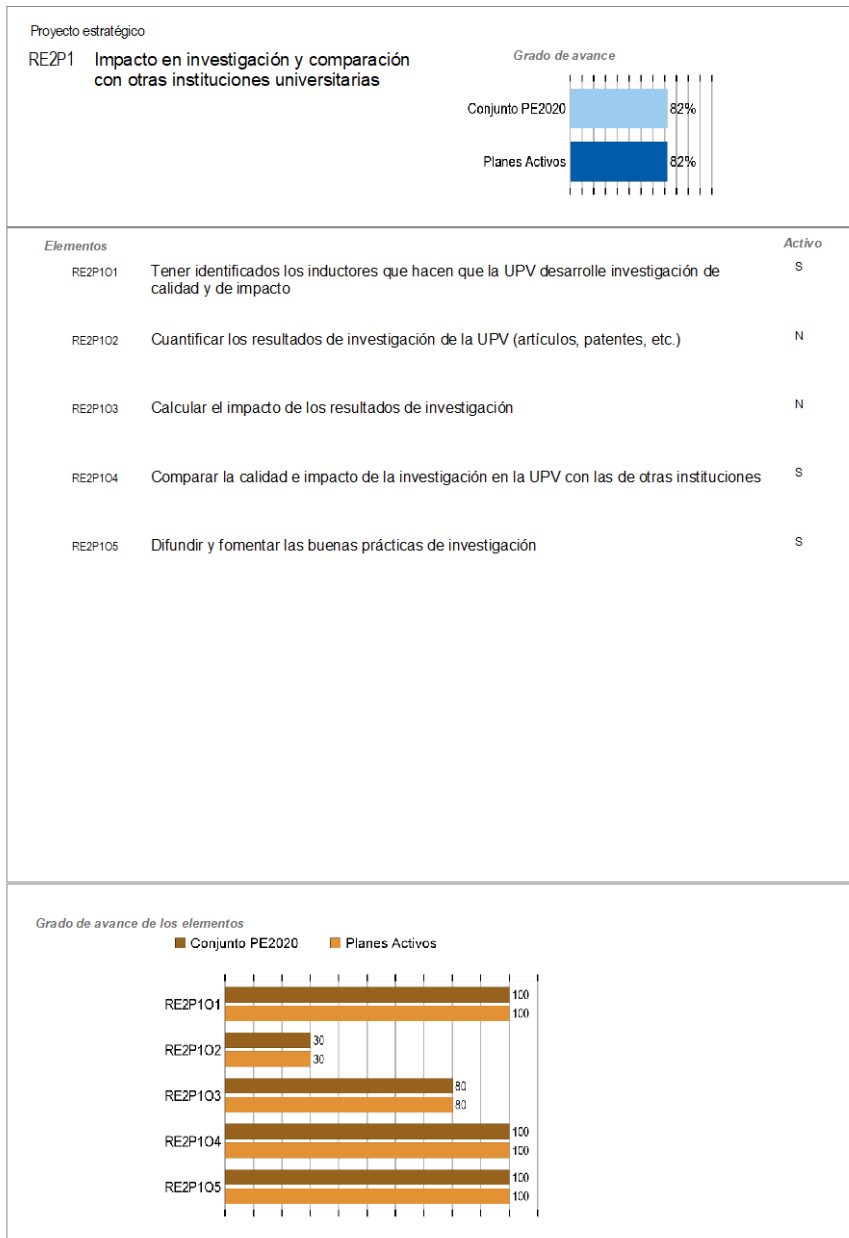
RE1P501	Proporcionar a través del observatorio de empleo, información rigurosa y sistemática sobre los titulados/as de la UPV que sirva como soporte para la toma de decisiones y ayude a mejorar la empleabilidad de sus titulados/as, mejorar la calidad de la formación y	S
RE1P502	Estudiar las demandas del mercado de trabajo (empleadores) a través de un sistema de prospección	N
RE1P503	Generar una metodología para la realización de prácticas en empresas a nivel nacional e internacional que se ajuste a las necesidades del tejido empresarial y mejore las oportunidades del alumnado	S
RE1P504	Proporcionar la orientación laboral necesaria para la empleabilidad y profesionalización del alumnado y titulados/as UPV	S
RE1P505	Dinamizar acciones que incrementen la captación del talento UPV generando confianza en el entorno empresarial y con ello incrementar las alianzas con empresas e instituciones en materia de empleo	S

Grado de avance de los elementos





## Projectes estratègics Repte 2

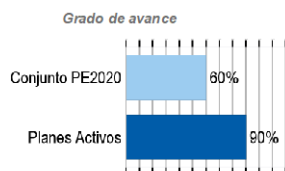






Proyecto estratégico

RE2P2 Potenciación de la colaboración en investigación

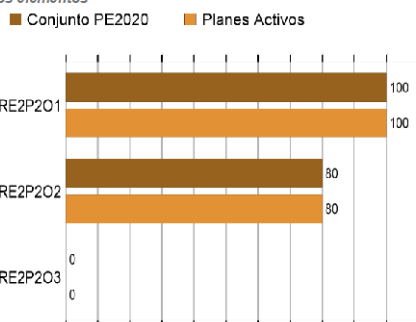


Elementos

Activo

RE2P201	Incrementar la multidisciplinariedad de la investigación en la UPV, fomentando las colaboraciones entre distintas EI y grupos, aumentando de esta forma la masa crítica de la UPV en las propuestas y generando sinergias	S
RE2P202	Incrementar la colaboración con investigadores y entidades externas.	S
RE2P203	Incrementar la participación en proyectos europeos y el liderazgo en los mismos.	N

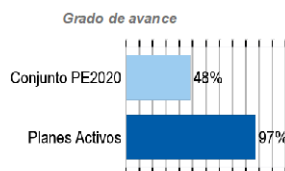
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE2P3 Participación en proyectos y redes de investigación



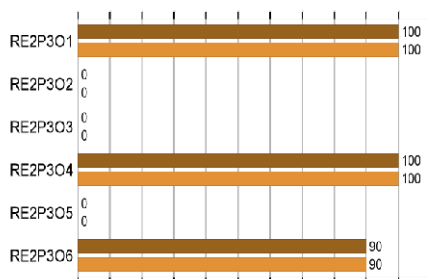
Elementos

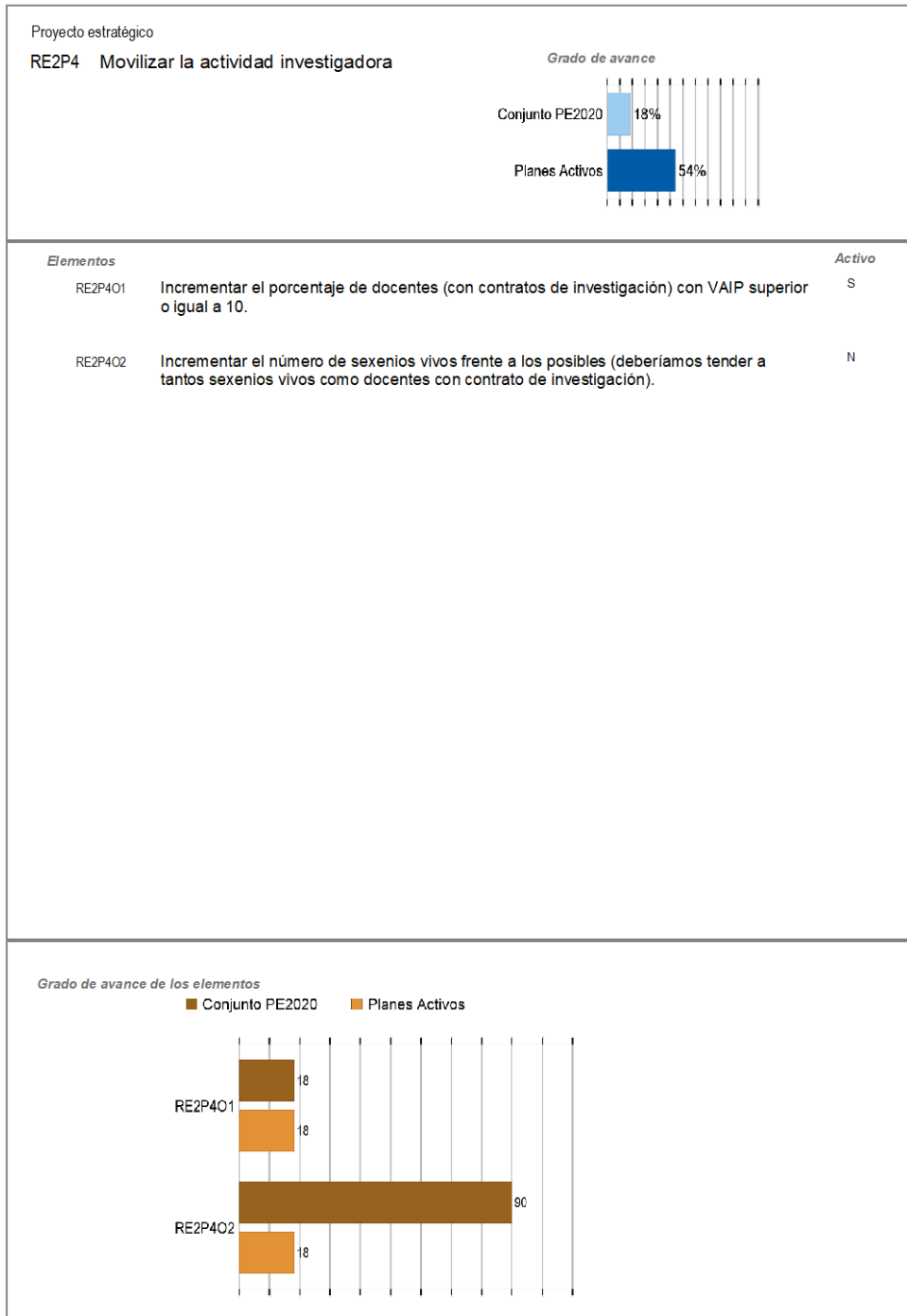
Activo

RE2P301	Incrementar la participación en proyectos internacionales con un especial foco en los del programa Horizonte 2020	S
RE2P302	Definir estrategias de participación para las diferentes estructuras de investigación	N
RE2P303	Promover la participación de los investigadores e investigadoras de la UPV en los principales organismos de toma de decisión	N
RE2P304	Facilitar la participación de los investigadores e investigadoras de la UPV en grandes consorcios internacionales	S
RE2P305	Incorporar a la UPV en los órganos de gobierno de las principales redes de investigación	N
RE2P306	Potenciar una relación estratégica en investigación con una selección de instituciones que afronten retos comunes con la UPV	S

Grado de avance de los elementos

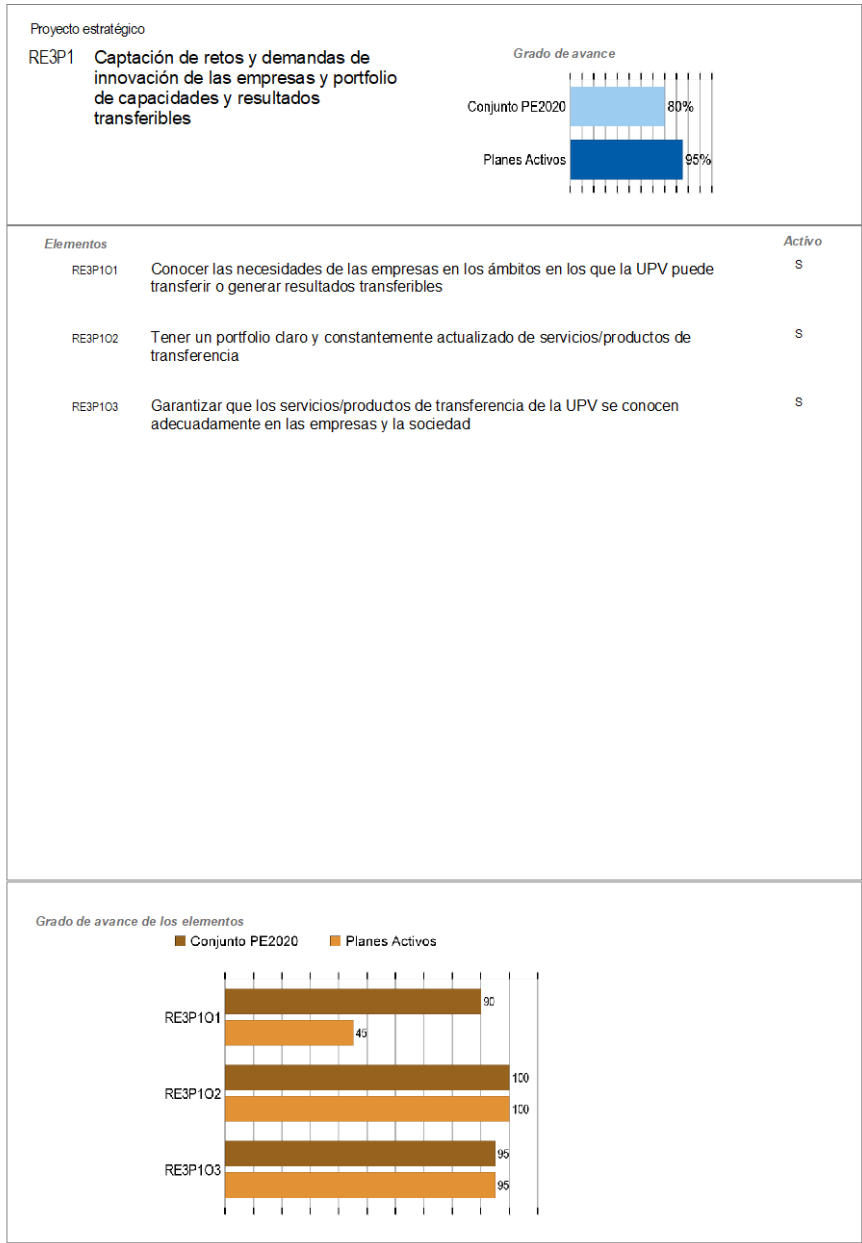
■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos







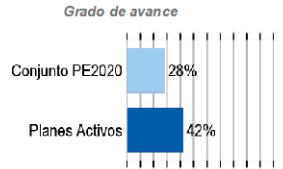
Projectes estratègics Repte 3





Proyecto estratégico

RE3P2 Transferecia de conocimiento basada en la actividad de I+D



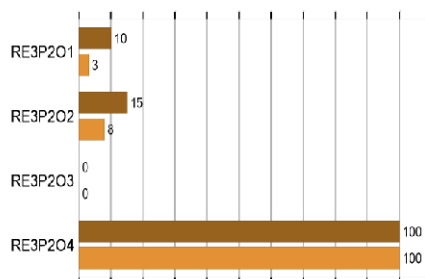
Elementos

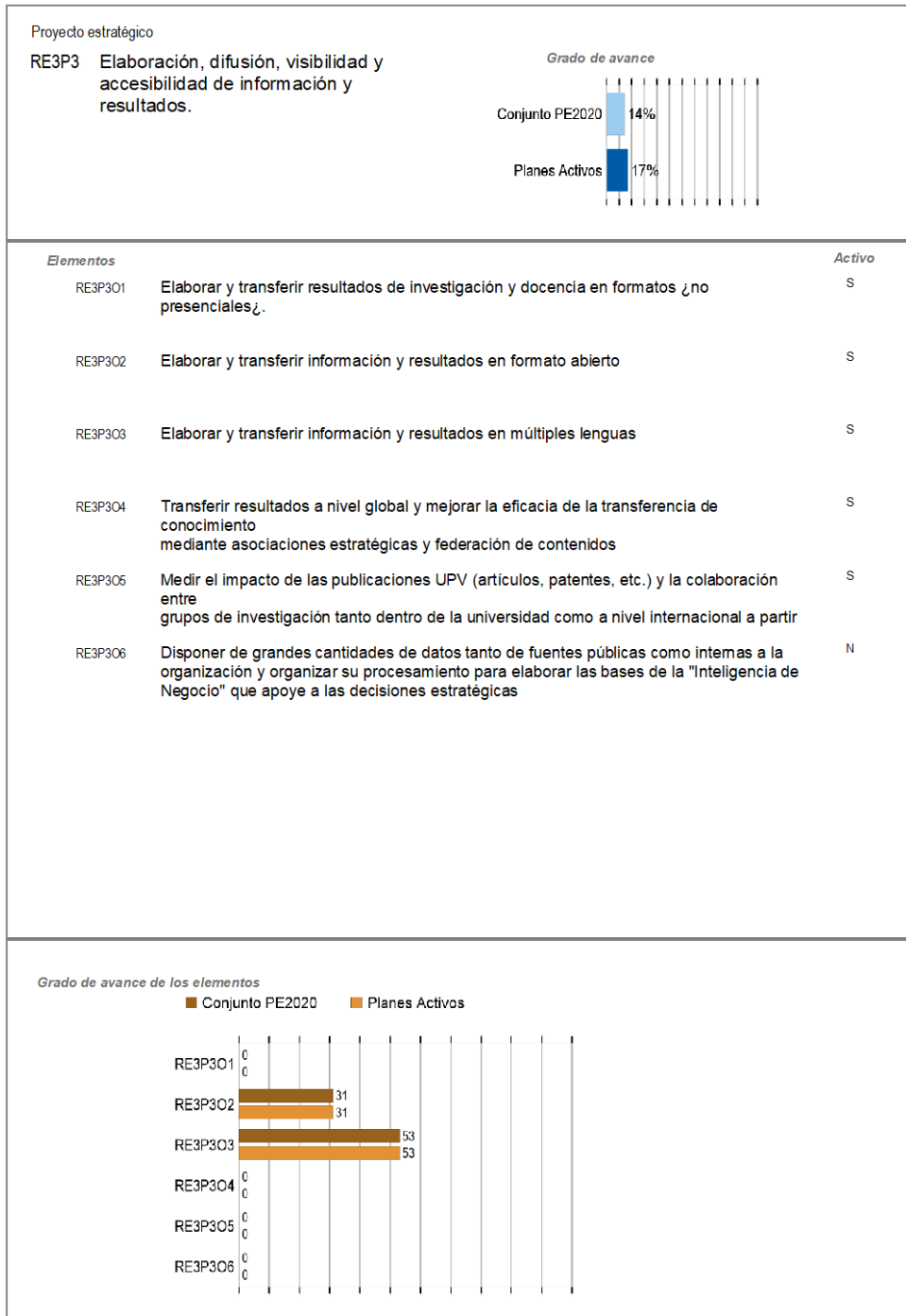
Activo

RE3P201	Incorporar la necesidad de realizar transferencia de conocimiento de calidad como parte esencial de la cultura universitaria de la UPV.	S
RE3P202	Incrementar la transferencia de resultados a empresas y organismos nacionales.	S
RE3P203	Incrementar la transferencia de resultados a empresas y organismos internacionales.	N
RE3P204	Investigación y Transferencia para la salud a través de los programas INBIO y POLISABIO u otros similares que en el futuro se establecieran	S

Grado de avance de los elementos

Conjunto PE2020 Planes Activos

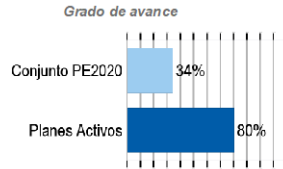






Proyecto estratégico

RE3P4 Emprendimiento



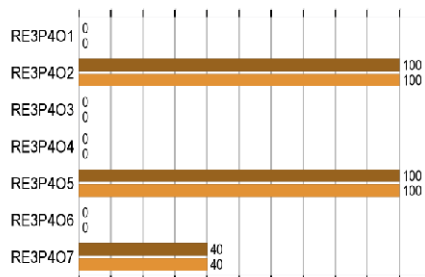
Elementos

Activo

RE3P401	Personas/Talento: Promover la atracción y el desarrollo del talento para emprender. Crear equipos de alto potencial y fomentar el liderazgo.	N
RE3P402	STARTUPV: Promocionar y consolidar el ecosistema emprendedor de la UPV con impacto en su entorno. Dinamizar y cohesionar su función con los centros (Plan de Emprendimiento Global).	S
RE3P403	GLOBAL: Potenciar la creación de STARTUPS y SPIN-OFFs globales.	N
RE3P404	Valorización de la investigación: Orientar la investigación hacia resultados de investigación de alto valor añadido explotables en consonancia con el H2020, y por tanto susceptibles de	N
RE3P405	Smart Entrepreneurship: Evolución del ecosistema emprendedor de la UPV hacia un ecosistema emprendedor inteligente.	S
RE3P406	Alianzas: Estrechar lazos con Centros de Emprendimiento de referencia internacional para proyectar a nuestros emprendedores y potenciar la capacidad de capturar talento tanto en España como en América Latina.	N
RE3P407	Habilidades: fomentar que las habilidades transversales más propias del emprendimiento, como la creatividad, liderazgo e iniciativa, permeen en la formación reglada del alumno.	S

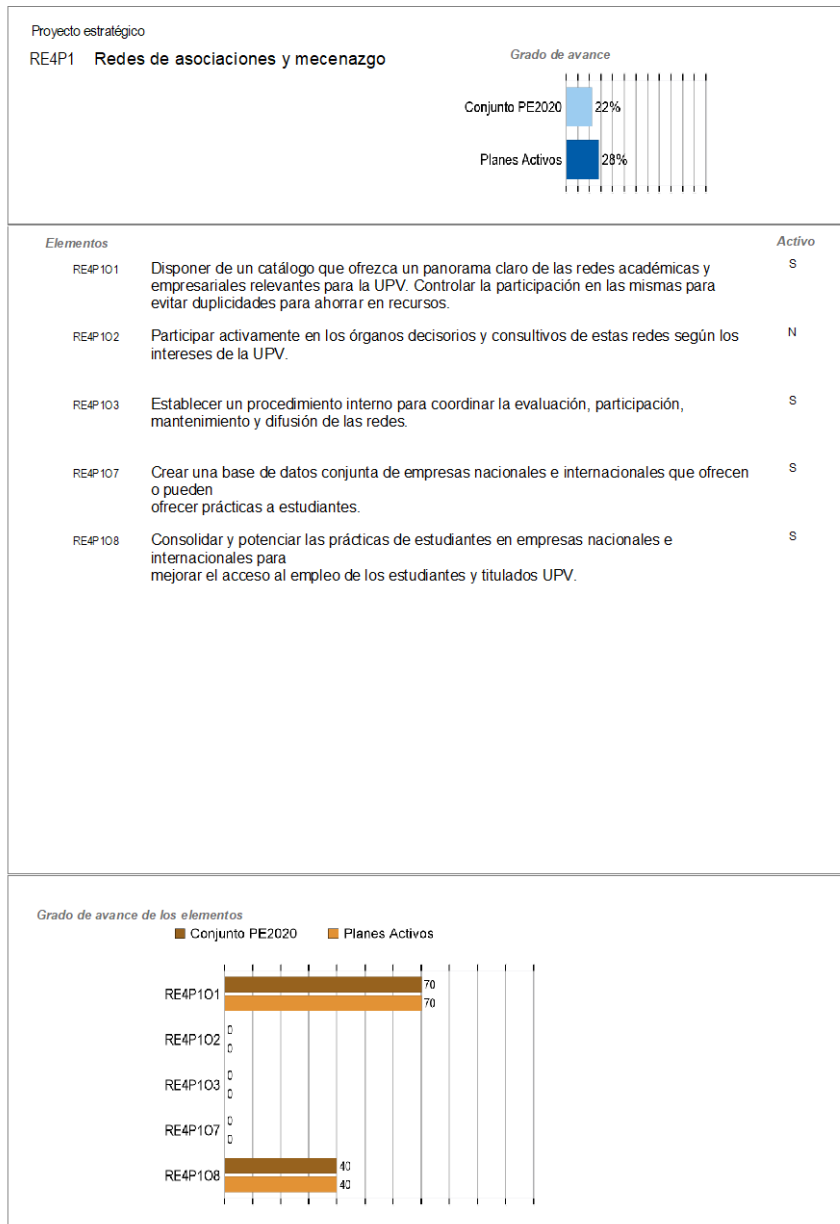
Grado de avance de los elementos

Conjunto PE2020 Planes Activos





## Projectes estratègics Repte 4

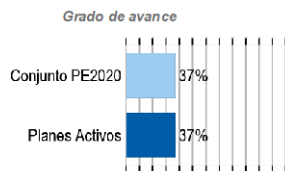






Proyecto estratégico

RE4P2 Alianzas estratégicas en docencia,  
investigación y gestión

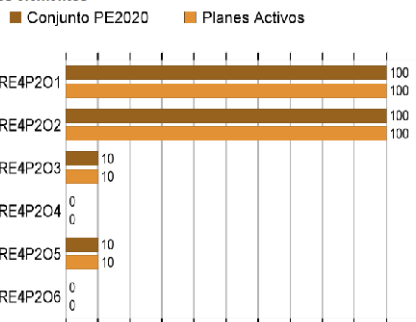


Elementos

Activo

RE4P201	Definir el mapa de colaboraciones históricas de la UPV en temas académicos, de investigación y de gestión	S
RE4P202	Establecer el conjunto de criterios de valoración institucional relevantes para el plan estratégico de la UPV, así como la sistemática de cuantificación de los mismos	S
RE4P203	Formalizar los objetivos de la política de alianzas en base al Plan Estratégico UPV2020, y su correlación con los criterios anteriores	S
RE4P204	Identificación de socios Académicos, Empresariales e Institucionales de la UPV en base a los criterios propios y su alineación con los intereses de los socios potenciales	S
RE4P205	Desarrollar un plan de actuación para la colaboración con los socios estratégicos identificados, así como formalizar acuerdos	S
RE4P206	Puesta en marcha de un panel de seguimiento para medir la evolución de la red de alianzas estratégicas	S

Grado de avance de los elementos

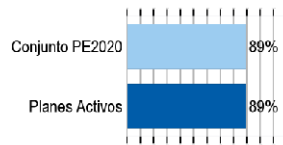




Proyecto estratégico

RE4P3 Reputación y Comunicación

Grado de avance



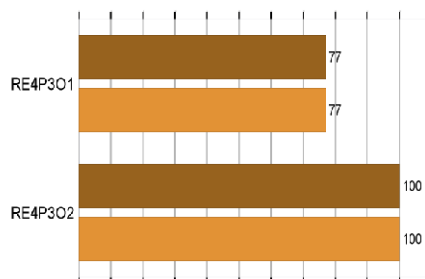
Elementos

Activo

RE4P301	Tener una buena reputación a nivel nacional e internacional en los públicos relevantes.	S
RE4P302	Tener una comunicación interna y externa eficiente que incremente la reputación positiva de la UPV a nivel nacional e internacional.	S

Grado de avance de los elementos

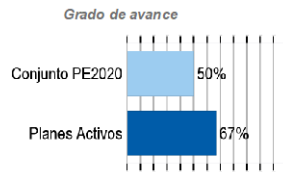
■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos





Proyecto estratégico

RE4P4 Mecenazgo

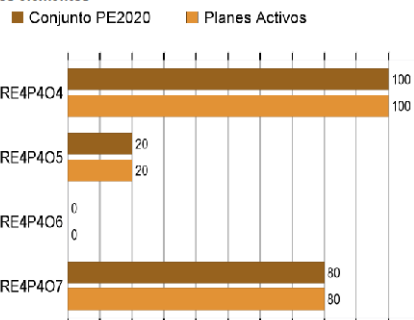


Elementos

Activo

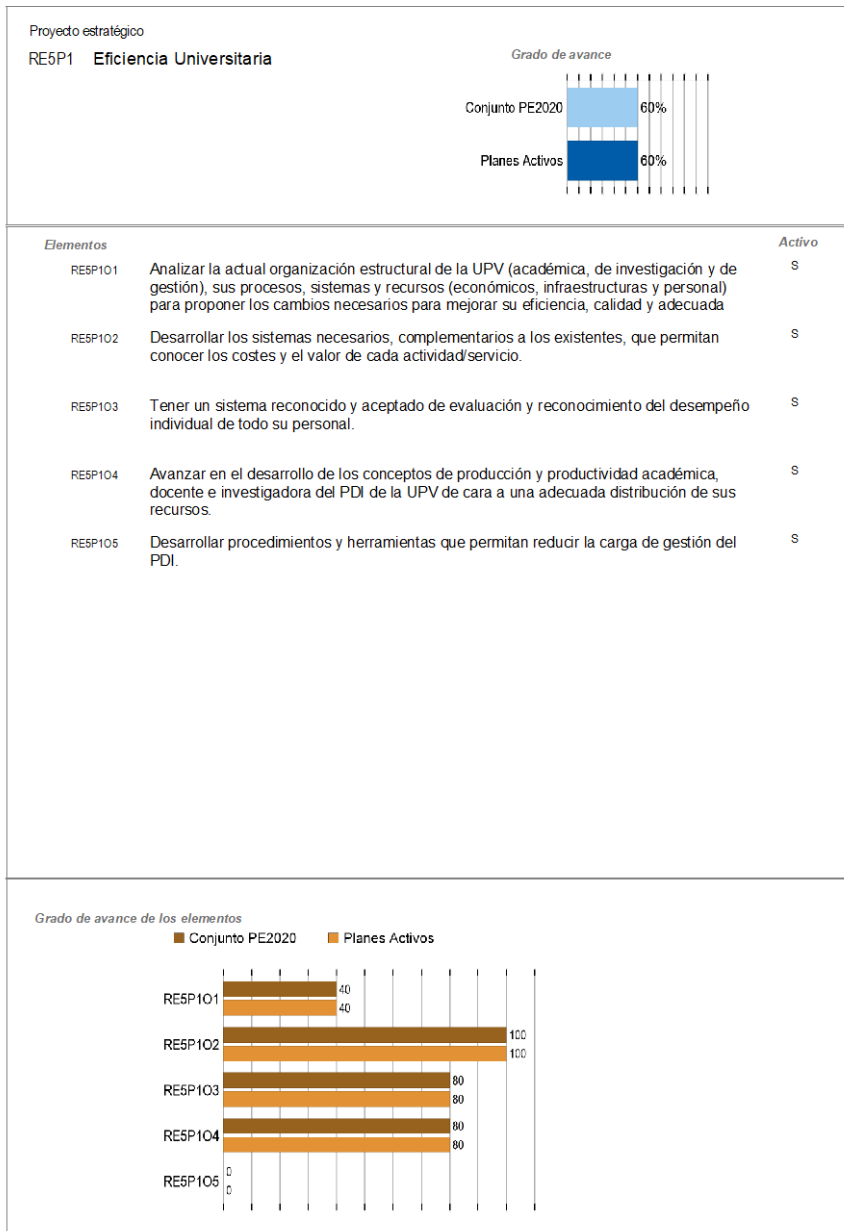
RE4P404	Crear una unidad de mecenazgo. Aumentar la cultura de las donaciones particulares a la UPV para puesta en marcha de pequeños proyectos.	S
RE4P405	Mejorar el conocimiento que tiene la comunidad universitaria de la relación universidad-empresa.	N
RE4P406	Incrementar la captación de recursos procedentes de la colaboración universidad-empresa a través de patrocinios o cátedras de empresa.	N
RE4P407	Promover las carreras técnicas entre los jóvenes, especialmente entre las mujeres (Proyecto STEAM). Las empresas apadrinarían a las estudiantes financiándoles sus estudios durante los	S

Grado de avance de los elementos





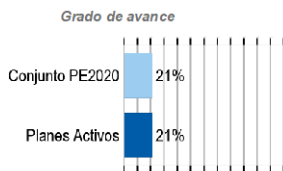
Projectes estratègics Repte 5





Proyecto estratégico

RE5P2 Desarrollo de Personas

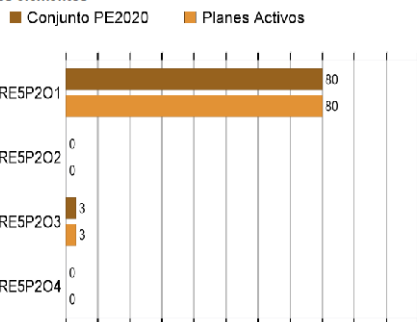


Elementos

Activo

RESP201	Evaluar el desempeño y reconocer el esfuerzo realizado por cada persona.	S
RESP202	Tener planes de carrera profesional para el personal.	S
RESP203	Tener planes de formación para el personal.	S
RESP204	Tener planes de acogida para todas las personas que se incorporen a la organización.	S

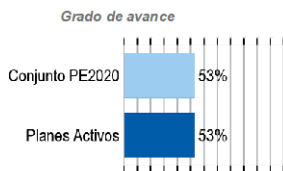
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

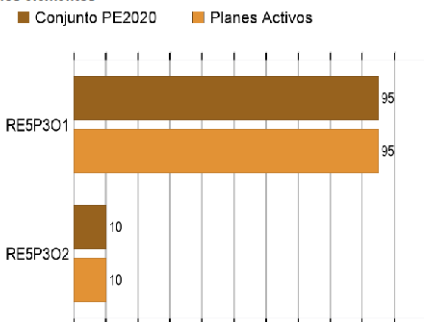
RESP3 Innovación abierta



Elementos

Elemento	Descripción	Activo
RESP301	Tener una metodología probada y exitosa de innovación abierta	S
RESP302	Desarrollar proyectos de innovación abierta que produzcan mejoras en la UPV	S

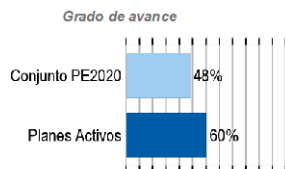
Grado de avance de los elementos





Proyecto estratégico

RE5P4 Sostenibilidad ambiental



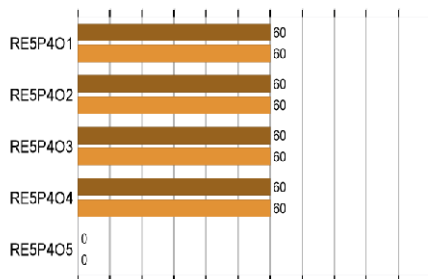
Elementos

Activo

RESP401	Ser líderes en gestión ambiental renovando anualmente el certificado EMAS	S
RESP402	Ser una organización energéticamente eficiente superando los objetivos de reducción del consumo de energía de la Estrategia Europea 2020	S
RESP403	Ser una organización destacada en movilidad sostenible.	S
RESP404	Ser una organización capaz de medir, reducir y difundir su huella de carbono	S
RESP405	Ser una Universidad influyente en su entorno mediante la transmisión de los valores ambientales	N

Grado de avance de los elementos

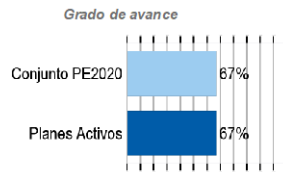
■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos





Proyecto estratégico

RE5P5 Compromiso social de la UPV

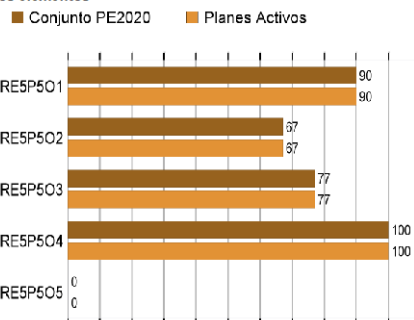


Elementos

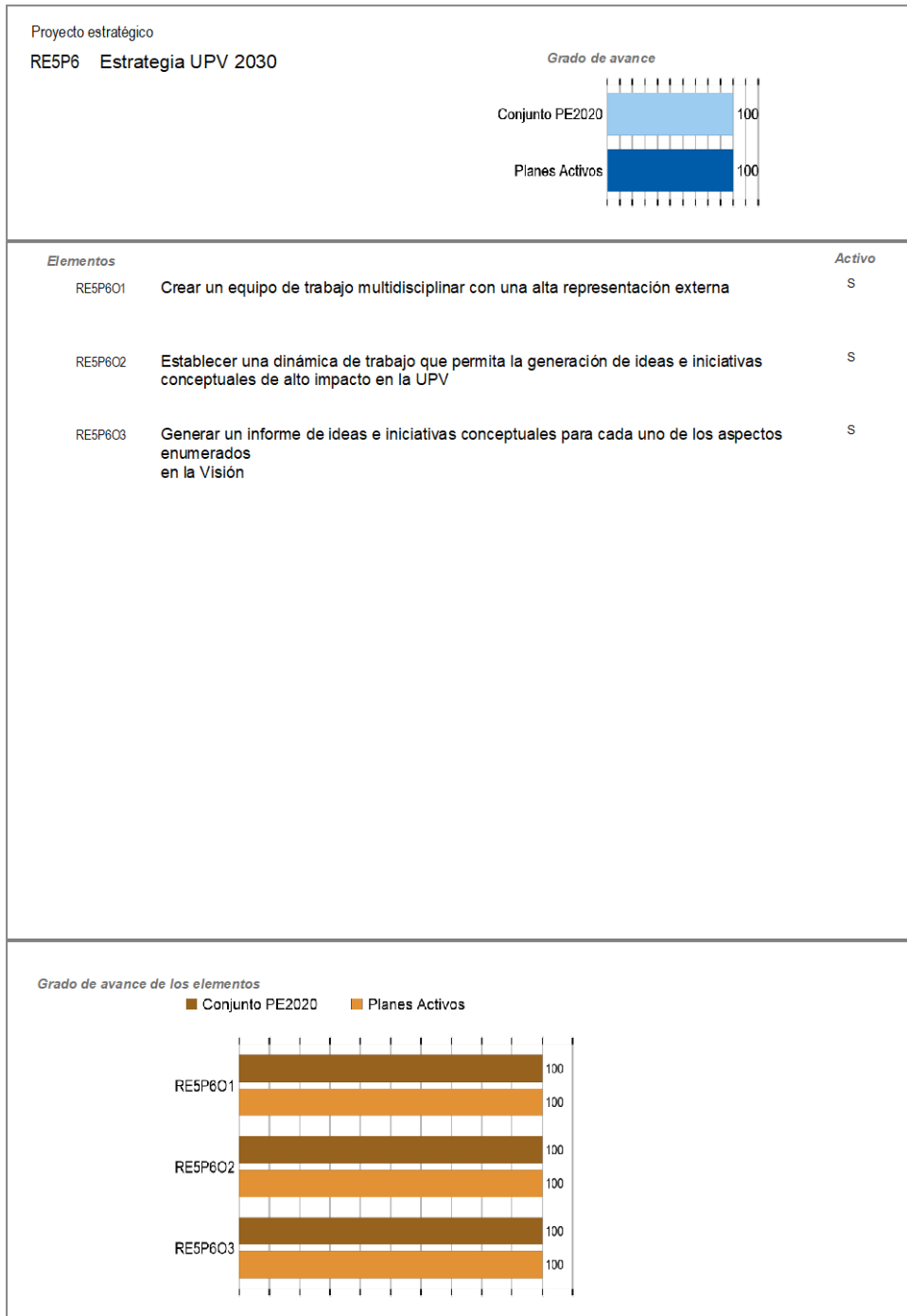
Activo

RESP501	Conocer los retos a los que se enfrenta la Sociedad El objetivo de la UPV para el 2020 es estar al día de los retos a los que se enfrenta la sociedad. Para ello será necesario participar activamente desde la investigación, la	S
RESP502	Aportar soluciones a los retos de la Sociedad El objetivo de la UPV para el 2020 es hacer una creciente, a la vez que constante, aportación a la solución de problemas sociales globales y al Desarrollo Humano. Este	S
RESP503	Ser una organización transparente Este objetivo se alcanzará a partir de: A. Mejorar la posición de la UPV en el ranking de universidades públicas transparentes. B. Establecer un canal de comunicación para informar de acciones no éticas o que	S
RESP504	Estar comprometida con el servicio a la Sociedad El objetivo de la UPV para el 2020 será adquirir un mayor compromiso con el entorno social. Para ello será necesario desarrollar y consolidar las políticas de cooperación al	S
RESP505	Tener un plan de Responsabilidad Social Universitaria respondiendo al conjunto de los retos del PE 5 El objetivo de la UPV para el 2020 es tener implementado el Plan de Responsabilidad	S

Grado de avance de los elementos



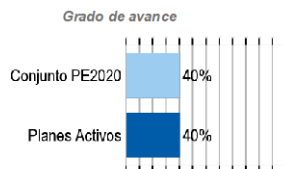






Proyecto estratégico

RE5P7 Plan Director de Infraestructuras



Elementos

RESP701

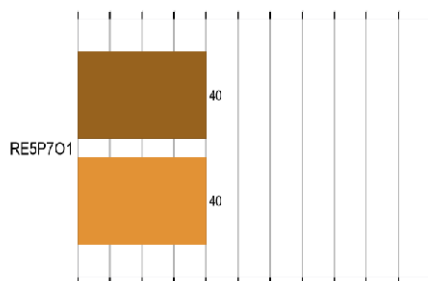
Analizar la actual organización estructural de la UPV (académica, de investigación y de gestión), sus procesos, sistemas y recursos (económicos, infraestructuras y personal) para proponer los cambios necesarios para mejorar su eficiencia, calidad y adecuada

Activo

S

Grado de avance de los elementos

■ Conjunto PE2020 ■ Planes Activos





## 2.5 Lliçons apreses

De l'execució del PEUPV2020 durant aquests anys es poden extraure diverses *lliçons* que han de servir per a ajudar en el procés de millora contínua en el desenvolupament del pla.

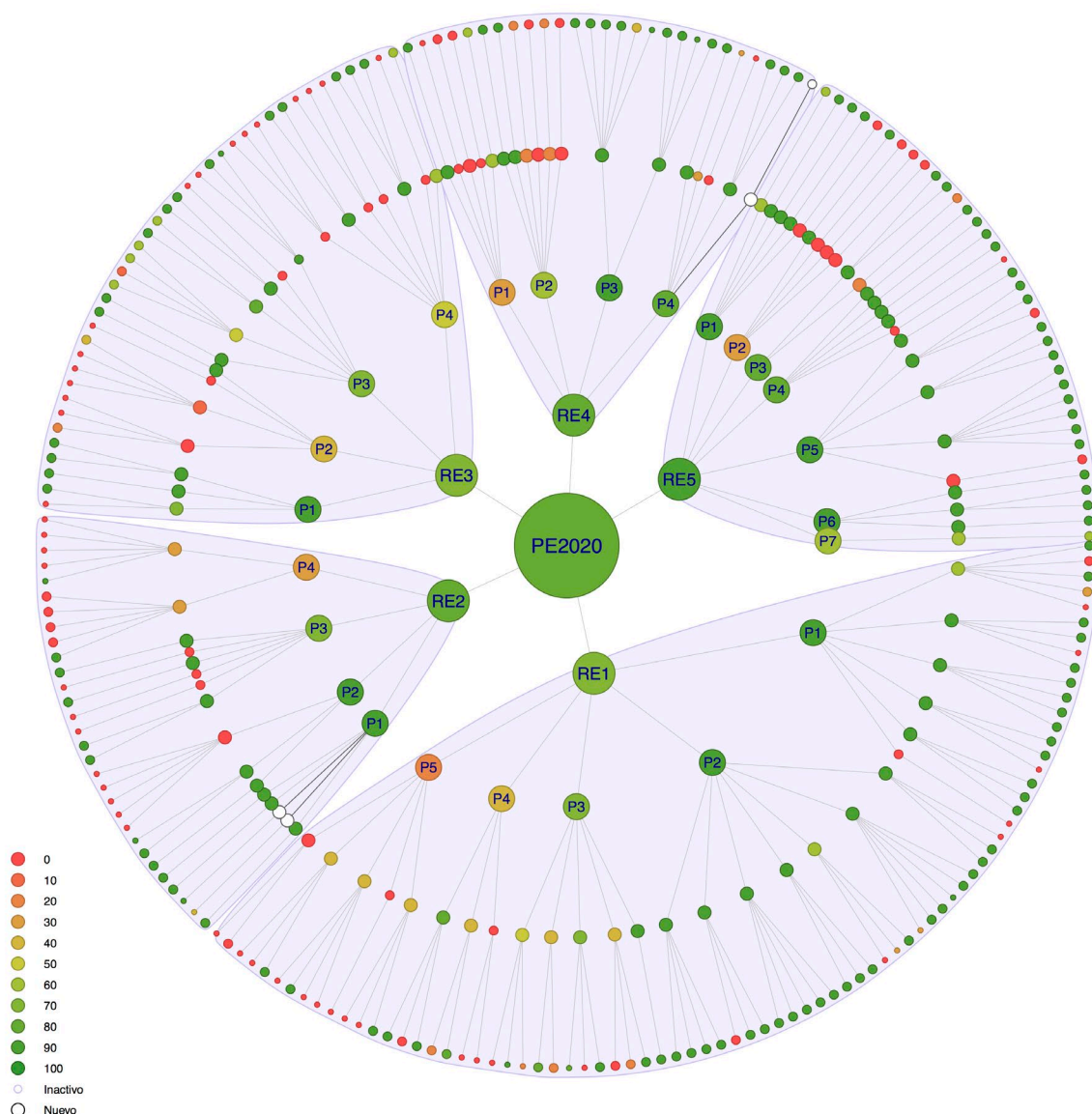
- **Dificultat per a proporcionar les dades d'alguns indicadors de rendiment.** A l'hora de recopilar les dades reals que alimenten els indicadors de rendiment del pla s'han trobat dificultats, bé perquè la informació no està disponible, bé perquè és difícil d'obtenir en implicar un mesurament altament subjectiu. A més, en moltes ocasions no es disposa dels valors inicials de partida amb què calcular la variació (increment/decrement) desitjada.
- **Heterogeneïtat en l'execució.** Igual que va passar en períodes anteriors, es constaten diverses velocitats d'execució dels plans d'acció. Un conjunt de plans prioritzats porten un nivell d'avanç significatiu mentre que un altre conjunt està per davall de la planificació.
- **Necessitat de *mobilitzar* adequadament tots els plans d'acció.** És necessari plantejar-se, amb una visió global, quins plans d'acció dels que falten per activar i desenvolupar són necessaris per a la correcta execució del PEUPV2020.
- **Necessitat d'identificar les sinergies existents entre plans d'acció de diferents projectes.** Cal connectar plans d'acció que tinguen un focus comú per a així aprofitar-hi les sinergies existents.

En el punt de Resum Executiu es proposen unes quantes accions a realitzar el 2019, algunes de les quals s'encaminen a donar solució a certes problemàtiques associades a les lliçons que s'enumeren ací.

### 3 Planificació del PEUPV2020. Any 2019

#### 3.1 Desplegament 2019 (Projectes estratègics, objectius estratègics i plans d'acció)

A continuació es detalla la planificació prevista a executar durant el 2019 en projectes, objectius i plans d'acció.





### 3.2 Pressupost PEUPV2020. Exercici 2019

Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE1.1.	Model grau-màster	324.000	0	324.000
PE1.2.	Model doctorat	150.000	0	150.000
PE1.3.	Model formació permanent	42.000	0	42.000
PE1.4.	Alumnes-Alumni	300.000	0	300.000
PE1.5	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	82.500	0	82.500

Repte 2	Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE2.1.	Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries	0	0	0
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en investigació	0	500.000	500.000
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes d'investigació	0	0	0
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	0	0	0

Repte 3	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i portafolis de capacitats i resultats transferibles	7.000	0	7.000
PE3.2.	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	111.000	0	111.000
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	203.613	20.000	223.613
PE3.4.	Emprenedoria	99.500	10.000	109.500



Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions globalment	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE4.1.	Xarxes d'associacions	7.500	0	7.500
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, investigació i gestió	20.000	6.000	26.000
PE4.3.	Reputació i comunicació	252.300	0	252.300
PE4.4.	Mecenatge (Projecte IMPULSAT i STEAM)	111.900	0	111.900

Repte 5	Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	Despesa (€)	Inversió (€)	TOTAL
PE5.1.	Eficiència universitària	0	0	0
PE5.2.	Desenvolupament de persones	45.000	0	45.000
PE5.3.	Innovació oberta	0	0	0
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	12.000	2.270.000	2.282.000
PE5.5.	Compromís social de la UPV	4.500	0	4.500
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	23.100	0	23100
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructures	60.000	65.000	125.000
<b>PE2020 ANY 2019</b>		<b>1.855.913</b>	<b>2.871.000</b>	<b>4.726.913</b>



### 3.3 Recursos humans PEUPV2020 exercici 2019

PLA ESTRATÈGIC UPV2020		
Repte 1	Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	
PE1.1.	Model grau-màster	
PE1.2.	Model doctorat	1 Tècn. Superior
PE1.3.	Model formació permanent	
PE1.4.	Alumnes-Alumni	1 Tècn. Superior
PE1.5.	Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV	
Repte 2	Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte	
PE2.1.	Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries	
PE2.2.	Potenciació de la col·laboració en investigació	
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes d'investigació	
PE2.4.	Mobilitzar l'activitat investigadora	
Repte 3	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i portafolis de capacitats i resultats transferibles	
PE3.2.	Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment	
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	1 Tècn. Superior + 1 Ajudant Biblioteca
PE3.4.	Emprenedoria	1 Tècn. Superior + 1 Tècn. Mitjà
Repte 4	Ser considerat un soci estratègic per a universitats i institucions globalment	
PE4.1.	Xarxes d'associacions	1 Tècn. Superior
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, investigació i gestió	
PE4.3.	Reputació i comunicació	3 Tècn. Superiors
PE4.4.	Mecenatge	1 Tècn. Superior
Repte 5	Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	
PE5.1.	Eficiència universitària	
PE5.2.	Desenvolupament de persones	1 Tècn. Superior
PE5.3.	Innovació oberta	2 Tècn. Sup. + 3 Tècn. Mitjans
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	
PE5.5.	Compromís social de la UPV	1 Tècn. Superior
PE5.6.	Estratègia UPV 2030	
PE5.7.	Pla Director d'Infraestructures	



## 4 Conclusions

Les principals conclusions de l'any 2018 són:

- El nivell d'avanç del PEUPV2020, quant a l'activitat relacionada amb els plans d'acció, ha sigut del 63% de la planificació de l'any 2018, mentre que el nivell d'avanç dels plans d'acció va ser del 48% sobre l'horitzó de l'any 2020.
- El 2017 hi va haver canvis de responsables de molts projectes estratègics i en equips de treball, i en aquest sentit cal destacar que el 2018 la forma de treballar i actuar s'ha normalitzat.
- Des de principi de 2019 es recolliran dades reals dels indicadors associats als diferents objectius actius per a analitzar-ne el grau d'execució i, per extensió, del PEUPV2020.
- Derivat del grau de consecució dels objectius s'ha d'analitzar quins plans d'acció s'han d'activar, quins no i quins s'han d'accelerar en la resta de temps del Pla Estratègic.
- És necessari analitzar els indicadors amb un mesurament complicat o impossible tal com estan definits actualment.
- S'ha dissenyat i implementat un nou enfocament de gestió (complementari a l'actual) que es basa en la classificació (focalització) dels plans d'acció en algun dels elements estratègics que es definiren inicialment en l'àmbit del PE (Reputació, Internacionalització, Col·laboració, Innovació, Eficiència i Compromís) més un altre d'addicional de Qualitat/Acreditació, que s'ha decidit incorporar en efectuar aquest enfocament de gestió.
- S'han definit set equips de treball amb els respectius líders i components per a cadascun d'aquests elements estratègics.





## 5 Annexos

A continuació es presenten, en detall, els diferents projectes estratègics actius, els objectius i els plans d'acció que han tingut avanç.

### 5.1 Annex 1. Detall dels plans d'acció executats a 31 de desembre de 2018.

<b>Nom del projecte</b>
PE1.1. Model grau-màster
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P1O1: Incrementar l'ús de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament i adoptar sistemes d'avaluació contínua i formativa per al desenvolupament de competències.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 1- Incrementar la formació de l'ICE</p> <p>Recursos 2018: 6.000€</p> <p>Avanç: 80%</p> <p>Pla: 2- Modificar IAD</p> <p>Recursos 2018: 10.000€</p> <p>Avanç: 0%</p> <p>Pla: 3- Promoure experiències pilot de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament</p> <p>Recursos 2018: 50.000€</p>



Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 4- Analitzar experiències de metodologies actives d'aprenentatge-ensenyament en altres universitats

Recursos 2018: 6.000€

Avanç: 20%

**Objectiu RE1P102: Incorporar les competències a tots els plans d'estudis (graus i màsters) i augmentar el nivell d'internacionalització dels títols.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 6- Incorporar les competències transversals als títols

Recursos 2018: 20.000€

Avanç: 100%

Pla: 7- Implementar un sistema d'avaluació i acreditació de competències

Recursos 2018: 42.000€

Avanç: 60%

Pla: 9- Incorporar docència en anglès als màsters

Avanç: 100% (Finalitzat)

**Objectiu RE1P103: Obtenir acreditacions internacionals de prestigi per als títols oficials de la UPV.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 10- Realitzar estudis de prospectiva d'acreditacions internacionals



Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 11- Elaborar un mapa de títols amb possibilitat d'acreditar-se

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 12- Acreditar i donar visibilitat de la nostra oferta acadèmica a l'estranger

Recursos 2018: 139.000€

Avanç: 80%

Pla: 13- Incorporar millora contínua en el funcionament de les ERT

Recursos 2018: 10.000€

Avanç: 80%

**Objectiu RE1P104: Reestructurar tant el mapa de títols com el de les responsabilitats acadèmiques sobre aquests, per a respondre a la demanda social i a l'interès científic i tècnic.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 14- Elaborar un panell d'indicadors del mapa de títols

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 15- Elaborar normatives relatives a la viabilitat dels títols

Avanç: 100% (Finalitzat)

**Objectiu RE1P105: Reforçar les estructures i serveis de suport a la gestió dels títols oficials per a donar un nivell adequat de servei, amb l'objecte de fer-la més eficient i àgil.**



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 17- Estudiar la càrrega de treball en la gestió de títols

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 18- Incorporar tècnics a la gestió de títols

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 19- Formar en gestió de títols

Recursos 2018: 6.000€

Avanç: 60%



<b>Nom del projecte</b>
PE1.2. Model doctorat
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE1P2O1: Excel·lència investigadora</b>
Avanç dels plans amb activitat
Pla: 22- Seleccionar directores de tesis en funció de la seua reconeguda experiència investigadora
Avanç: 100% (Finalitzat)
Pla: 23- Avaluar les contribucions de les tesis doctorals i exigir un valor mínim per a la presentació
Avanç: 100% (Finalitzat)
<b>Objectiu RE1P2O2: Entorn institucional atractiu</b>
Avanç dels plans amb activitat
Pla: 24- Difondre i assessorar en les convocatòries per a accedir a contractes predoctorals
Avanç: 100% (Finalitzat)
Pla: 25- Enfortir el programa UPV de suport a l'R+D per a contractes predoctorals i postdoctorals
Avanç: 100% (Finalitzat)
Pla: 26- Desenvolupar un registre dels principis de la Carta Europea de l'Investigador, per a poder analitzar-ne el grau de compliment a la nostra universitat i establir així les correccions oportunes fins a l'adaptació total als dits principis (no actiu)



Avanç: 90%

Pla: 27- Formar sobre carrera investigadora/professional del doctorand

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 28- Desenvolupar tallers i seminaris (adreçats a estudiants de doctorat de la UPV) encaminats a millorar l'accés al mercat laboral i fomentar l'emprenedoria

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 29- Enfortir els Serveis Generals de la UPV per a la investigació i desenvolupament de les tesis doctorals (no actiu)

Avanç: 20%

**Objectiu RE1P2O3: Fomentar la investigació interdisciplinària.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 30- Celebrar esdeveniments multidisciplinaris amb participació d'estudiants de diferents programes

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 31- Finançar projectes d'investigació multidisciplinària (no actiu)

Avanç: 20%

**Objectiu RE1P2O4: Incrementar la relació del doctorat amb l'empresa i altres sectors d'ocupació i establiment de convenis de col·laboració.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 33- Promoure la participació d'empreses en els esdeveniments que s'organitzen en doctorat

Avanç: 100% (Finalitzat)



Pla: 34- Promoure la participació d'empreses en les accions formatives, tallers i seminaris que s'organitzen en doctorat

Avanç: 75%

Pla: 35- Desenvolupar el model de doctorat industrial a través de les relacions existents amb empreses

Avanç: 60%

**Objectiu RE1P2O5: Fomentar la internacionalització dels programes de doctorat.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 36- Captar estudiants internacionals de doctorat

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 37- Usar majoritàriament l'anglès com a llengua de comunicació en doctorat

Avanç: 80%

Pla: 38- Fomentar la participació d'investigadors internacionals en esdeveniments, accions formatives, tallers i seminaris de doctorat

Recursos 2018: 50.000€

Avanç: 90%

Pla: 39- Participar en xarxes internacionals i convenis per a investigació i formació doctoral

Avanç: 100%



Pla: 40- Implementar el programa de mobilitat per a estudiants de doctorat en el programa de suport a l'R+D

Recursos 2018: 100.000€

Avanç: 90%

**Objectiu RE1P206: Millorar la formació en competències transversals.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 41- Oferir formació en competències transversals en doctorat

Avanç: 90%

Pla: 42- Millorar els resultats de l'oferta de formació en competències transversals en doctorat

Avanç: 80%

Pla: 43- Formar els directors de tesis per a fomentar el desenvolupament de capacitats transversals

Avanç: 0%

**Objectiu RE1P207: Assegurament de la qualitat.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 44- Incorporar els programes de doctorat al Sistema de Garantia Intern de Qualitat de la UPV

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 45- Integrar l'Escola de Doctorat a PEGASUS





Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 46- Utilitzar els instruments d'assegurament de l'objectivitat en el procés d'avaluació externa de la qualitat de les tesis doctorals

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 47- Formar en eines informàtiques per al registre i avaluació de les activitats de doctorands i responsables acadèmics

Avanç: 100% (Finalitzat)



<b>Nom del projecte</b>
PE1.3. Model formació permanent
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P3O1: Desenvolupar un nou model de gestió de les activitats del CFP.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 48- Desenvolupar un nou model de gestió de les activitats del CFP</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE1P3O2: Potenciar aliances amb universitats, organismes i empreses.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 49- Potenciar aliances amb universitats, organismes i empreses per a formació permanent</p> <p>Avanç: 80%</p> <p>Pla: 50- Elaborar un Pla de Prospectiva de la Formació Permanent</p> <p>Recursos 2018: 4.800€</p> <p>Avanç: 10%</p> <p>Pla: 51- Potenciar la internacionalització de la formació permanent</p> <p>Avanç: 0%</p>



**Objectiu RE1P303: Orientar la Formació Permanent a objectius de QUALITAT, EXCEL·LÈNCIA i PRESTIGI.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 52- Dissenyar el Pla de Qualitat de la Formació Permanent

Avanç: 95%

Pla: 54- Reconèixer la formació permanent en els indicadors de l'activitat acadèmica (compartit amb un altre objectiu)

Avanç: 50%

**Objectiu RE1P304: Augmentar el reconeixement de la formació permanent per la comunitat universitària.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 55- Elaborar un Pla de Prospectiva de la Formació Permanent

Avanç: 10%

Pla: 56- Reconèixer la formació permanent en els indicadors de l'activitat acadèmica

Recursos 2018: 19.200€

Avanç: 50%

**Objectiu RE1P305: Organitzar la formació permanent de forma complementària amb l'oferta de grau i postgrau.**

Avanç dels plans amb activitat



Pla: 57- Elaborar un Pla de Prospectiva de la Formació Permanent (compartit amb un altre objectiu)

Avanç: 10%

Pla: 58- Dissenyar el Pla de Qualitat de la Formació Permanent (compartit amb un altre objectiu)

Avanç: 95%



<b>Nom del projecte</b>
PE1.4. Alumnes-Alumni
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P4O2: Potenciar en l'estudiant i el diplomat la participació en la vida universitària i el sentiment de pertinença a la UPV a través de la participació en activitats curriculars i extracurriculars.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 62- Realitzar un pla de millora d'activitats, curriculars i extracurriculars</p> <p>Recursos 2018: 250.000€</p> <p>Avanç: 50%</p> <p>Pla: 63- Millorar el sentiment de pertinença a la UPV</p> <p>Avanç: 10%</p> <p><b>Objectiu RE1P4O3: Desenvolupar i implementar un procediment comú, que garantisca els drets col·lectius dels estudiants, destinat a assegurar el compliment dels compromisos acadèmics, per a millorar el clima de convivència universitària i fomentar, així, el respecte mutu en la relació entre els membres de la comunitat universitària.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 64- Crear un Pla d'Honestedat Acadèmica</p> <p>Avanç: 80%</p> <p>Pla: 65- Vetlar pel compliment de les activitats acadèmiques</p>



Avanç: 0%

Pla: 66- Millorar la convivència acadèmica

Avanç: 80%



<b>Nom del projecte</b>
PE1.5. Model per a l'ocupabilitat de l'alumnat, titulats i titulades UPV
<b>Repte estratègic</b>
RE1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE1P501: Proporcionar a través de l'Observatori d'Ocupació informació rigorosa i sistemàtica sobre els titulats/ades de la UPV que servisca de suport per a la presa de decisions i ajude a millorar l'ocupabilitat dels titulats/ades, millorar la qualitat de la formació i orientació laboral que ofereix, així com a millorar-ne la reputació.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 197- Dissenyar i implantar un model per al seguiment dels titulats de la UPV</p> <p>Avanç: 90%</p> <p><b>Objectiu RE1P503: Generar una metodologia per a la realització de pràctiques en empreses nacionals i internacionals que s'ajuste a les necessitats del teixit empresarial i millore les oportunitats de l'alumnat.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 203- Millorar el sistema d'informació i comunicació amb les empreses per a la formalització de les pràctiques i analitzar l'impacte de les pràctiques sobre l'ocupació</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE1P504: Proporcionar l'orientació laboral necessària per a l'ocupabilitat i professionalització de l'alumnat i titulats/ades UPV.</b></p>



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 205- Proporcionar una formació dinàmica i proactiva per a l'adquisició de coneixements en un entorn en constant transformació digital

Avanç: 80%





<b>Nom del projecte</b>
PE2.1. Impacte en investigació i comparació amb altres institucions universitàries
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE2P1O1: Tenir identificats els inductors que fan que la UPV desenvolupe investigació de qualitat i d'impacte.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 67- Actualitzar el Reglament per a l'Avaluació de l'Activitat d'Investigació, Desenvolupament i Innovació a la UPV</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p>
<p><b>Objectiu RE2P1O2: Quantificar els resultats d'investigació de la UPV (articles, patents, etc.).</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 68- Analitzar productes comercials existents per a l'obtenció d'indicadors d'investigació (no actiu)</p> <p>Avanç: 30%</p>
<p><b>Objectiu RE2P1O3: Calcular l'impacte dels resultats d'investigació.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 69- Generar automàticament informes sobre indicadors de producció investigadora (no actiu)</p> <p>Avanç: 80%</p>



**Objectiu RE2P104: Comparar la qualitat i impacte de la investigació a la UPV amb les d'altres institucions.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 70- Obtenir el nombre de publicacions, el nombre de cites que reben i índexs *h*, *g* dels investigadors de la UPV

Avanç: 100%

**Objectiu RE2P105: Difondre i fomentar les bones pràctiques d'investigació.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 71- Difondre i promoure les bones pràctiques d'investigació

Avanç: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE2.2. Potenciació de la col·laboració en investigació
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE2P2O1: Incrementar la multidisciplinarietat de la investigació a la UPV, fomentar les col·laboracions entre distintes EI i grups, per a augmentar d'aquesta manera la massa crítica de la UPV en les propostes i generar sinergies.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 72- Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV</p> <p>Recursos 2018: 350.000€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE2P2O2: Incrementar la col·laboració amb investigadors i entitats externes.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 73- Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV</p> <p>Recursos 2018: 150.000€</p> <p>Avanç: 100%</p>



Pla: 74- Incentivar la productivitat investigadora multidisciplinària en el sistema d'avaluació de l'activitat investigadora de la UPV (compartit amb un altre objectiu)

Avanç: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE2.3. Participació en projectes i xarxes d'investigació
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE2P3O1: Incrementar la participació en projectes internacionals amb un focus especial en els del programa Horitzó 2020.</b>
Avanç dels plans amb activitat
Pla: 80- Crear una unitat per a donar suport al disseny de projectes internacionals
Avanç: 100% (Finalitzat)
Pla: 81- Incrementar la participació en els projectes del programa promotors Horitzó 2020
Avanç: 100% (Finalitzat)
<b>Objectiu RE2P3O4: Facilitar la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en grans consorcis internacionals.</b>
Avanç dels plans amb activitat
Pla: 84- Donar suport a la participació d'investigadors de la UPV en grans consorcis internacionals
Avanç: 100% (Finalitzat)
<b>Objectiu RE2P3O6: Potenciar una relació estratègica en investigació amb una selecció d'institucions que afronten reptes comuns amb la UPV.</b>



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 86- Definir la xarxa estratègica de socis d'investigació

Avanç: 90%

<b>Nom del projecte</b>
PE2.4. Mobilitzar l'activitat investigadora
<b>Repte estratègic</b>
RE2. Desenvolupar una investigació rellevant i d'impacte
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE2P4O1: Incrementar el percentatge de docents (amb contractes d'investigació) amb VAIP superior o igual a 10.</b>
Avanç dels plans amb activitat
Pla: 87- Identificar el col·lectiu de docents no actius en investigació
Avanç: 90%



Pla: 88- Animar a realitzar activitat investigadora (PLA ACTIVA+I)

Avanç: 0%

Pla: 89- Tutoritzar docents no actius en investigació (PLA TUTOR+I)

Avanç: 0%

Pla: 90- Incrementar la contribució de la investigació en els complements retributius del professorat (PLA COMPLEMENTS+I)

Avanç: 0%

Pla: 91- Integrar docents no actius en projectes d'investigació (PLA INTEGRA+I)

Avanç: 0%

**Objectiu RE2P4O2: Incrementar el nombre de sexennis vius respecte als possibles (caldrà tendir a tants sexennis vius com docents amb contracte d'investigació).**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 92- Identificar el col·lectiu de docents no actius en investigació (compartit amb un altre objectiu)

Avanç: 95%

## Nom del projecte



PE3.1. Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i portafolis de capacitats i resultats transferibles
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE3P101: Conèixer les necessitats de les empreses en els àmbits en què la UPV pot transferir o generar resultats transferibles.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 98- Proporcionar informació sobre empreses actives en R+D a les entitats d'investigació</p> <p>Recursos 2018: 4.720€</p> <p>Avanç: 90%</p> <p><b>Objectiu RE3P102: Tenir un portafolis clar i constantment actualitzat de servies/productes de transferència.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 99- Millorar interfície i posicionament del Catàleg d'Oferta Tecnològica</p> <p>Recursos 2018: 4.000€</p> <p>Avanç: 100%</p> <p><b>Objectiu RE3P103: Garantir que els serveis/productes de transferència de la UPV es coneguen adequadament en les empreses i la societat.</b></p>





Avanç dels plans amb activitat

Pla: 100- Material de comunicació de la UPV a disposició de les estructures d'investigació

Avanç: 100%

Pla: 101- Millorar interfície i posicionament del Catàleg d'Oferta Tecnològica

Avanç: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE3.2. Transferència de coneixement basada en l'activitat d'R+D
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE3P201: Incorporar la necessitat de realitzar transferència de coneixement de qualitat com a part essencial de la cultura universitària de la UPV.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 102- Millorar la consideració de les activitats de transferència</p> <p>Recursos 2018: 4.000€</p> <p>Avanç: 10%</p> <p><b>Objectiu RE3P202: Incrementar la transferència de resultats a empreses i organismes nacionals.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 210- Abordar una acció comercial sobre tecnologies UPV a través d'agents de comercialització</p> <p>Avanç: 30%</p> <p><b>Objectiu RE3P204: Investigació i transferència per a la salut a través dels programes INBIO i POLISABIO o uns altres semblants que en el futur s'establiran.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p>



Pla: 211- Desenvolupar programes per a investigació i transferència cap al sector salut

Avanç: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE3.3. Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats.
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment També relacionat amb RE1, RE4 i RE5
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE3P3O1: Elaborar i transferir resultats d'investigació i docència en formats <i>no presencials</i>.</b>  Avanç dels plans amb activitat Pla: 108- Elaborar el pla de difusió en xarxa de resultats d'investigació i docència Recursos 2018: 35.000€ Avanç: 60%
<b>Objectiu RE3P3O2: Elaborar i transferir informació i resultats en format obert.</b>  Avanç dels plans amb activitat Pla: 109- Organitzar en obert la producció docent i investigadora RiuNet (PObert) Avanç: 40% Pla: 110- Recopilar dades d'infraestructures i organització en obert (SmartUPV) Recursos 2018: 5.000€ Avanç: 5% Pla: 111- Crear docència massiva en obert Recursos 2018: 68.000€ Avanç: 40%



Pla: 112- Disposar en obert dades institucionals de funcionament i gestió

Recursos 2018: 10.000€

Avanç: 40%

**Objectiu RE3P303: Elaborar i transferir informació i resultats en múltiples llengües.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 113- Transcriure i traduir automàticament continguts multimèdia

Avanç: 70%

Pla: 114- Traduir automàticament i de forma assistida informació i documents de funcionament al web.  
(Multilang)

Avanç: 40%

**Objectiu RE3P304: Transferir resultats globalment i millorar l'eficàcia de la transferència de coneixement mitjançant associacions estratègiques i federació de continguts.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 115- Crear docència massiva en obert

Avanç: 100%

Pla: 116- Disposar en obert dades institucionals de funcionament i gestió

Avanç: 80%

**Objectiu RE3P306: Disposar de grans quantitats de dades tant de fonts públiques com internes a l'organització i coordinar-ne el processament per a elaborar les bases de la Intel·ligència de Negoci que done suport a les decisions estratègiques.**



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 119- Crear docència massiva en obert

Avanç: 100%

Pla: 120- Disposar en obert dades institucionals de funcionament i gestió (compartit amb altre objectiu)

Avanç: 80%



<b>Nom del projecte</b>
PE3.4. Emprenedoria
<b>Repte estratègic</b>
RE3. Transferir-ne els resultats nacionalment i internacionalment
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE3P4O2: STARTUPV: Promocionar i consolidar l'ecosistema emprenedor de la UPV amb impacte al seu entorn. Dinamitzar i cohesionar-ne la funció amb els centres (Pla d'Emprenedoria Global).</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 124- Promocionar concursos STARTUPV</p> <p>Recursos 2018: 21.000€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p>Pla: 125- Atraure i desenvolupar talent (STARTUPV Challenge)</p> <p>Recursos 2018: 18.500€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE3P4O5: Smart Entrepreneurship: Evolució de l'ecosistema emprenedor de la UPV cap un ecosistema emprenedor intel·ligent.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 129- Crear una plataforma Poli[e2] per a la generació d'equips emprenedors d'alt potencial i rendiment</p> <p>Recursos 2018: 9.500€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p>Pla: 130- Crear una xarxa de mentors Smart Entrepreneurship per a les empreses emergents (<i>start-ups</i>)</p> <p>Recursos 2018: 20.000€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p>Pla: 131- Generar històries d'èxit i la seua transmissió</p> <p>Recursos 2018: 6.000€</p>



Avanç: 100% (Finalitzat)

**Objectiu RE3P407: Habilitats: fomentar que les habilitats transversals més pròpies de l'emprenedoria, com ara la creativitat, lideratge i iniciativa, amaren la formació reglada de l'alumne.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 133- Fomentar els MOOCS d'emprenedoria

Recursos 2018: 30.000€

Avanç: 40%





<b>Nom del projecte</b>
PE4.1. Xarxes d'associacions
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions globalment
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P101: Disposar d'un catàleg que oferisca un panorama clar de les xarxes acadèmiques i empresarials rellevants per a la UPV. Controlar-hi la participació per a evitar duplicitats per a estalviar en recursos.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 134- Elaborar un inventari visible i accessible de xarxes d'associacions a què pertany la UPV</p> <p>Recursos 2018: 600€</p> <p>Avanç: 70%</p> <p><b>Objectiu RE4P108: Consolidar i potenciar les pràctiques d'estudiants en empreses nacionals i internacionals per a millorar l'accés a l'ocupació dels estudiants i titulats UPV.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 141- Facilitar, difondre i agilitar el procés perquè els estudiants accedisquen a les pràctiques en empreses estrangeres</p> <p>Recursos 2018: 1.200€</p> <p>Avanç: 40%</p>



UNIVERSITAT  
POLITÀCNICA  
DE VALÈNCIA

# PLAN ESTRATÉGICO UPV2020



<b>Nom del projecte</b>
PE4.2. Aliances estratègiques en docència, investigació i gestió UPV2020.
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Formalitzar acords bilaterals amb aliats (universitats, empreses i institucions) de prestigi global
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P2O1: Definir el mapa de col·laboracions històriques de la UPV en temes acadèmics, d'investigació i de gestió.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 142- Recopilar històrics de col·laboracions bilaterals en temes acadèmics, d'investigació, gestió i col·laboracions empresarials significatives</p> <p>Recursos 2018: 20.000€</p> <p>Avanç: 100%</p> <p><b>Objectiu RE4P2O2: Establir el conjunt de criteris de valoració institucional rellevants per al Pla Estratègic de la UPV, així com la sistemàtica de quantificació d'aquests.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 143- Agrupar la informació disponible a Sènia, Mediterrània i altres fonts externes reconegudes</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE4P2O3: Formalitzar els objectius de la política d'aliances sobre la base del Pla Estratègic UPV2020 i la correlació amb els criteris anteriors.</b></p>



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 144- Redactar el Pla d'Aliances Estratègiques de manera consensuada

Avanç: 10%

**Objectiu RE4P2O5: Desenvolupar un pla d'actuació per a la col·laboració amb els socis estratègics identificats, així com formalitzar-hi acords.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 146- Desenvolupar una sistemàtica per a la consecució de les aliances estratègiques dissenyades

Avanç: 10%



<b>Nom del projecte</b>
PE4.3. Reputació i comunicació
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions globalment
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P3O1: Tenir una bona reputació nacionalment i internacionalment en els públics rellevants.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 148- Determinar els públics rellevants, així com els mitjans i canals a través dels quals se'ls transmet la imatge de la UPV</p> <p>Avanç: 100%</p> <p>Pla: 149- Definir la visió de reputació de la UPV</p> <p>Avanç: 100%</p> <p>Pla: 150- Analitzar la idoneïtat de la identitat visual corporativa de la UPV i l'adequació a la seua visió de reputació</p> <p>Avanç: 100%</p> <p>Pla: 151- Activar els òrgans col·legiats de reputació i comunicació</p> <p>Avanç: 100%</p> <p>Pla: 152- Determinar l'estructura humana i els recursos en comunicació per a assolir una bona reputació en els públics rellevants</p> <p>Avanç: 30%</p> <p>Pla: 153- Determinar accions concretes de reputació i comunicació en diferents línies (compartit amb un altre objectiu)</p> <p>Avanç: 100%</p>



**Objectiu RE4P3O2: Tenir una comunicació interna i externa eficient que incremente la reputació positiva de la UPV nacionalment i internacionalment.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 155- Activar els òrgans col·legiats de reputació i comunicació

Avanç: 100%

Pla: 156- Definir un quadre de comandament d'indicadors de reputació i comunicació

Recursos 2018: 3.000€

Avanç: 100%

Pla: 157- Determinar l'estructura humana i els recursos econòmics o d'un altre tipus necessaris per a incrementar la reputació de la UPV (no actiu)

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 158- Determinar accions concretes de reputació i comunicació en diferents línies

Recursos 2018: 206.800€

Avanç: 100%



<b>Nom del projecte</b>
PE4.4. Mecenatge
<b>Repte estratègic</b>
RE4. Ser considerat un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions globalment
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE4P4O4: Crear una unitat de mecenatge. Augmentar la cultura de les donacions particulars a la UPV per a posar en marxa miniprojectes.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 137- Definir clarament mecenatge envers la UPV respecte d'altres formes de col·laboració</p> <p>Recursos 2018: 89.000€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE4P4O5: Millorar el coneixement que té la comunitat universitària de la relació universitat-empresa.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 138- Donar més difusió al patrocini, a les càtedres d'empresa i com col·laboren amb la UPV (no actiu)</p> <p>Avanç: 20%</p> <p><b>Objectiu RE4P4O7: Promoure les carreres tècniques entre els joves, especialment entre les dones (Projecte STEAM).</b></p> <p><b>Les empreses apadrinarien les estudiantes i les finançarien els estudis durant els anys del grau amb la</b></p>



possibilitat que una vegada finalitzats aquests es puguen incorporar a l'empresa. Per consegüent, es tractaria d'elaborar un programa que impulse les carreres científiques i tecnològiques entre els joves, tant per als xics que començaran els estudis universitaris, com entre els estudiants de 15 anys que han de triar les optatives que cursaran.

Les grans companyies són conscients de la bretxa de gènere en aquestes titulacions i han conformat programes específics per a promoure el talent de les dones en aquestes professions i en l'elecció dels estudis. Totes aquestes accions serveixen per a complir amb els programes d'igualtat i de responsabilitat social corporativa de les companyies.

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 212- Generar coneixement sobre les diferents carreres que conformen l'oferta STEAM i les seues eixides professionals

Avanç: 80%

Pla: 213- Fer atractives les carreres STEAM per als estudiants potencials

Avanç: 80%

Pla: 214- Trencar estereotips lligats al gènere per a fomentar una demanda superior entre les alumnes

Avanç: 80%





<b>Nom del projecte</b>
PE5.1. Eficiència universitària
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P1O1: Analitzar l'actual organització estructural de la UPV (acadèmica, d'investigació i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 159- Elaborar una proposta per a la millora de l'estructura, processos, sistemes i recursos de l'organització en l'Horitzó 2020</p> <p>Avanç: 40%</p> <p><b>Objectiu RE5P1O2: Desenvolupar els sistemes necessaris, complementaris als existents, que permeten conèixer els costos i el valor de cada activitat/servei.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 161- Completar estudi per la Gerència i el VAEP segons tipologia d'estructura de l'organització</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE5P1O3: Tenir un sistema reconegut i acceptat d'avaluació i reconeixement de l'acompliment individual de tot el seu personal.</b></p>



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 162- Elaborar una proposta d'avaluació i reconeixement de l'acompliment i proposta de millora

Avanç: 80%

**Objectiu RE5P104: Avançar en el desenvolupament dels conceptes de producció i productivitat acadèmica, docent i investigadora del PDI de la UPV amb vista a una distribució adequada dels recursos.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 163- Elaborar una proposta d'assignació de recursos de la UPV en funció dels indicadors de producció i productivitat individual i per estructura

Avanç: 80%



<b>Nom del projecte</b>
PE5.2. Desenvolupament de persones
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P2O1: Avaluar l'acompliment i reconèixer l'esforç realitzat per cada persona.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 165- Valorar de forma personalitzada l'activitat i l'acompliment professional</p> <p>Avanç: 80%</p> <p><b>Objectiu RE5P2O3: Tenir plans de formació per al personal.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 167- Dissenyar un Pla de Formació</p> <p>Avanç: 3%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE5.3. Innovació oberta
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<b>Objectiu RE5P3O1: Tenir una metodologia provada i exitosa d'innovació oberta.</b>  Avanç dels plans amb activitat  Pla: 169- Desenvolupar una metodologia d'innovació oberta per a la UPV durant el 2015 Avanç: 90% Pla: 170- Realitzar el seguiment anual dels projectes d'innovació oberta Avanç: 100%
<b>Objectiu RE5P3O2: Desenvolupar projectes d'innovació oberta que produïsquen millores a la UPV.</b>



Avanç dels plans amb activitat

Pla: 171- Posar en marxa cada any un conjunt de projectes d'innovació oberta que s'aproven a partir de convocatòries obertes

Recursos 2018: 50.000€

Avanç: 10%



<b>Nom del projecte</b>
PE5.4. Sostenibilitat ambiental
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P4O1: Ser líders en gestió ambiental i renovar anualment el certificat EMAS.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 172- Posar en marxa plans ambientals del Sistema de Gestió Ambiental UPV, que s'aprovaran per a cada any</p> <p>Recursos 2018: 2.700.000€</p> <p>Avanç: 60%</p> <p><b>Objectiu RE5P4O2: Ser una organització energèticament eficient que supera els objectius de reducció del consum d'energia de l'Estratègia Europea 2020.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 173- Posar en marxa plans ambientals del Sistema de Gestió Ambiental UPV, que s'aprovaran per a cada any</p> <p>Avanç: 100%</p> <p><b>Objectiu RE5P4O3: Ser una organització destacada en mobilitat sostenible.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p>



Pla: 174- Dissenyar un Pla de Mobilitat Sostenible UPV, els objectius del qual es concretaran anualment

Avanç: 60%

**Objectiu RE5P4O4: Ser una organització capaç de mesurar, reduir i difondre la petjada de carboni.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 175- Desenvolupar la metodologia per al càlcul de la petjada, l'aplicació i l'establiment d'objectius anuals

Avanç: 60%



<b>Nom del projecte</b>
PE5.5. Compromís social de la UPV
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P501: Conèixer els reptes a què s'enfronta la societat.</b></p> <p>L'objectiu de la UPV per a 2020 és estar al dia dels reptes a què s'enfronta la societat. Per a això, cal participar activament des de la investigació, la docència i l'extensió universitària en el debat del desenvolupament local i internacional.</p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 177- Definir activitats en el marc dels objectius de l'Agenda post-2015 de Nacions Unides per als pròxims cinc anys, destinades a tota la comunitat universitària i en tots els àmbits</p> <p>Recursos 2018: 1.500€</p> <p>Avanç: 90% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE5P502: Aportar solucions als reptes de la societat.</b></p> <p>L'objectiu de la UPV per a 2020 és fer una aportació creixent, alhora que constant, a la solució de problemes socials globals i al desenvolupament humà. Aquest objectiu s'assolirà realitzant activitats concretes per a la comunitat universitària: en els dos àmbits centrals de l'activitat universitària –la docència i la investigació– i en el personal d'administració i serveis, com a suport gestor de l'activitat pròpia de la universitat.</p> <p><b>A. Investigació: incrementar l'activitat d'investigació en projectes orientats a la solució de problemes socials i la incorporació de la dimensió social en la investigació científica i tecnològica.</b></p> <p><b>B. Docència: incrementar la docència d'ètica, responsabilitat social i cooperació al desenvolupament a la UPV.</b></p> <p><b>C. Personal d'administració i serveis: incrementar la incorporació de les competències en matèria de responsabilitat social a la pràctica de les funcions del personal.</b></p>





Avanç dels plans amb activitat

Pla: 178- Elaborar la proposta per a potenciar projectes orientats a la solució de problemes socials

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 179- Desenvolupar accions de sensibilització en matèria d'ètica, responsabilitat professional, igualtat, reconeixement a la diversitat i a la multiculturalitat i en cooperació al desenvolupament

Recursos 2018: 650€

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 180- Desenvolupar nous processos formatius que habiliten en les competències d'ètica els diferents col·lectius de la comunitat universitària (alumnat de primer i segon cicle, PDI i PAS)

Recursos 2018: 850€

Avanç: 0% (Finalitzat)

**Objectiu RE5P5O3: Ser una organització transparent. Aquest objectiu s'assoleix a partir de:**

**A. Millorar la posició de la UPV en el rànquing d'universitats públiques transparents.**

**B. Establir un canal de comunicació per a informar sobre accions no ètiques o que atempten contra el bon govern.**

**C. Garantir l'accés a la informació generada a la Universitat mitjançant un canal de consultes i estendre-hi la cultura de la participació.**

Avanç dels plans amb activitat



Pla: 181- Realitzar un diagnòstic de la posició actual de la UPV en el rànquing de transparència de les universitats públiques i proposar-ne la millora per a escalar-hi llocs

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 182- Implementar un canal de comunicació d'accions no ètiques o contràries al bon govern a través del web. Desenvolupament i avaluació d'aquest

Avanç: 60%

Pla: 183- Impulsar la cultura de la participació mitjançant el desenvolupament i avaluació d'un canal de comunicació per a totes les estructures universitàries

Recursos 2018: 1.000€

Avanç: 70%

**Objectiu RE5P5O4: Estar compromesa amb el servei a la societat.**

**L'objectiu de la UPV per a 2020 és adquirir un compromís superior amb l'entorn social. Per a això, cal desenvolupar i consolidar les polítiques de cooperació al desenvolupament, igualtat, solidaritat, participació i acció social, a més de facilitar el diàleg entre la universitat i les organitzacions de la societat civil.**

Avanç dels plans amb activitat

Pla: 184- Iniciar el procés de redacció del Pla de Cooperació Universitària al Desenvolupament

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 185- Organitzar, en l'itinerari formatiu, la metodologia aprenentatge-servei i la participació social

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 186- Enfortir i incrementar la relació amb els OI, les ONG, altres actors i plataformes de la societat civil



Recursos 2018: 3.000€

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 187- Elaborar el II Pla d'Igualtat

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 188- Col·laborar amb el CFP per a la millor gestió de la Universitat Sènior

Avanç: 100% (Finalitzat)

Pla: 189- Estudiar la viabilitat de l'extensió de la formació de majors a l'entorn immediat

Avanç: 100% (Finalitzat)



<b>Nom del projecte</b>
PE5.6. Estratègia UPV 2030
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P6O1: Crear un equip de treball multidisciplinari amb una alta representació externa.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 191- Identificar l'equip de treball per a Estratègia UPV 2030</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE5P6O2: Establir una dinàmica de treball que permeti la generació d'idees i iniciatives conceptuals d'alt impacte a la UPV.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 192- Crear una plataforma i mecanismes que permeten la col·laboració activa de tots els participants en Estratègia UPV 2030</p> <p>Avanç: 100%</p> <p>Pla: 193- Organitzar la primera reunió de treball l'any 2015 per a establir l'agenda del projecte i llançar les iniciatives Estratègia UPV 2030</p> <p>Recursos 2018: 23.100€</p> <p>Avanç: 100% (Finalitzat)</p> <p><b>Objectiu RE5P6O3: Generar un informe d'idees i iniciatives conceptuals per a cadascun dels aspectes enumerats en la visió.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 194- Preparar els primers informes Estratègia UPV 2030 per a final de l'any 2016</p> <p>Avanç: 100%</p>



<b>Nom del projecte</b>
PE5.7. Pla Director d'Infraestructures
<b>Repte estratègic</b>
RE5. Destacar-ne pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública
<b>Objectius - Plans d'acció</b>
<p><b>Objectiu RE5P7O1: Analitzar l'organització estructural actual de la UPV (acadèmica, d'investigació i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, qualitat i distribució adequada.</b></p> <p>Avanç dels plans amb activitat</p> <p>Pla: 160- Elaborar una proposta de configuració del campus en l'Horitzó 2020</p> <p>Recursos 2018: 91.000€</p> <p>Avanç: 40%</p>