



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

*Pla Estratègic UPV 2015-2020
(PEUPV 2020)*

13 de gener del 2016

- Evolució del Pla Estratègic
- Distribució pressupostària
- Reptes per al 2016



- La Comissió del Pla Estratègic va aprovar per **unanimitat** el document definitiu del PEUPV 2020 el **15 de gener del 2015**.
- El Consell de Govern de la UPV va aprovar per **unanimitat** el document definitiu del PEUPV 2020 el **5 de març del 2015**.



1. Reputació
2. Internacionalització
3. Col·laboració
4. Innovació
5. Eficiència
6. Compromís



Pla Estratègic UPV 2015-2020

Gestió



1. Equips de gestió

- ✓ Equip executiu
- ✓ Equip intern

2. Visibilitat

3. Eina de suport

4. Assignació de recursos PE 2016

5. Posada en marxa de projectes

- ✓ Priorització d'objectius
- ✓ Tasques/fites
- ✓ Indicadors
- ✓ Equip



Pla Estratègic UPV 2020

Equip de gestió

Equip executiu

rector

gerent

responsables de repte

DA de planificació estratègica

Equip intern

Miguel Martínez Iranzo

Ángel Ortiz

José Luis Díez

Carlos Ripoll

Ricardo Díaz

José Poveda

Pedro Pablo Soriano

Jacobo Navarro de Peralta

Loles Gil de Pareja





La web de la Universitat Politècnica de València és molt més que la carta de presentació de la nostra institució. És, sobretot, una eina eficaç de treball i una ajuda imprescindible per a l'estudi. Aquests portals ofereixen informació de qualitat i multitud de serveis, i són accessibles des d'una gran varietat de dispositius mòbils. El resultat és una pàgina intuïtiva i funcional, universal i directa, el millor reflex del que, com a universitat, volem ser.

Francisco J. Mora Mas
Rector de la UPV



Pla Estratègic

- Presentació
- Missió, visió i valors
- Documents
- Seguiment

Organització

- Òrgans de govern
- Estructura dels vicerektorats
- Estatuts de la UPV
- Butlletí oficial de la UPV

La UPV al detall

- Història
- Doctors honoris causa
- Fullet institucional
- Memòria del curs acadèmic
- Pressupostos
- Comptes anuals



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA Espacios - Crear

PLAN ESTRATÉGICO

Páginas

Blog

ACCESOS DIRECTOS DE ESPACIO

- Solicitudes e Incidencias GREGAL
- Instrucciones de uso Wiki-PE2020
- Página oficial PE UPV 2020

ARBOL DE PÁGINAS

- ↳ Reto 1 - Ser un referente en docencia
- ↳ Reto 2 - Desarrollar una investigación
- ↳ Reto 3. Transferir sus resultados a nivel
- ↳ Reto 4. Ser considerado un aliado estr
- ↳ Reto 5. Destacar por sus compromiso
- Instrucciones de uso Wiki-PE2020

Página de inicio de PLAN ESTRATÉGICO UPV2020

Creado por admin, modificado por última vez por Pedro Pablo Soriano Jiménez el sep 21, 2015

Retos estratégicos

Reto 1 - Ser un referente en docencia y formación de calidad orientada a las necesidades de la Sociedad

Reto 2 - Desarrollar una investigación relevante y de impacto

Reto 3. Transferir sus resultados a nivel nacional e internacional

Reto 4. Ser considerado un aliado estratégico por universidades, empresas e instituciones a nivel global

Reto 5. Destacar por sus compromisos en materia de responsabilidad social como universidad pública

Instrucciones de uso Wiki-PE2020

Retos y proyectos estratégicos

Reto 1 - Ser un referente en docencia y formación de calidad orientada a las necesidades de la Sociedad

- Proyecto 1.1. Modelo Grado-Máster
- Proyecto 1.2. Modelo Doctorado
- Proyecto 1.3. Modelo Formación Permanente
- Proyecto 1.4. Alumnos-Alumni

Reto 2 - Desarrollar una investigación relevante y de impacto

- Proyecto 2.1. Impacto en investigación y comparación con otras instituciones universitarias
- Proyecto 2.2. Potenciación de la colaboración en investigación
- Proyecto 2.3. Participación en proyectos y redes de investigación
- Proyecto 2.4. Movilizar la actividad investigadora

Reto 3. Transferir sus resultados a nivel nacional e internacional

- Proyecto 3.1. Captación de retos y demandas de innovación de las empresas y portafolio de capacidades y resultados transferibles
- Proyecto 3.2. Transferencia de conocimiento basada en la actividad de I+D
- Proyecto 3.3. Elaboración, difusión, visibilidad y accesibilidad de información y resultados
- Proyecto 3.4. Emprendimiento

Reto 4. Ser considerado un aliado estratégico por universidades, empresas e instituciones a nivel global

- Proyecto 4.1. Redes de asociaciones y mecenazgo
- Proyecto 4.2. Alianzas estratégicas en docencia, investigación y gestión UPV2020
- Proyecto 4.3. Reputación y Comunicación

Reto 5. Destacar por sus compromisos en materia de responsabilidad social como universidad pública

- Proyecto 5.1. Eficiencia Universitaria
- Proyecto 5.2. Desarrollo de personas
- Proyecto 5.3. Innovación abierta
- Proyecto 5.4. Sostenibilidad ambiental
- Proyecto 5.5. Compromiso social de la UPV
- Proyecto 5.6. Estrategia UPV 2030

Instrucciones de uso Wiki-PE2020



- Pressupost 2016

– OPEX (Funcionament):	1.408.170 €
– CAPEX (Inversió):	2.693.710 €
– TOTAL:	4.101.880 €
– Variació 2015:	+1.347.238 €

- Personal

- dotze tècnics
- quatre servipolis
- tres administratius
- un becari



5 reptes

21 projectes

96 objectius

211 indicadors

193 plans d'acció

2016

41 objectius (44%)

100 indicadors (47%)

98 plans d'acció (51%)

192 persones en els equips

3 reunions de seguiment a l'any



Pla Estratègic UPV 2015-2020

Tasques/fites per projecte estratègic



Repte 1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat

Projecte 1.1. Model Grau-Màster



RE1P1 - Projecte Model Grau-Màster

Responsable: José Luis Martínez de Juan

Pressupost 2016: 80.000 €

Objectiu 3. Obtenir acreditacions internacionals de prestigi per als títols oficials de la UPV.

Pla 1. Estudis de prospectiva d'acreditacions internacionals

- ✓ Anàlisi de segells sol·licitats per universitats espanyoles
- ✓ Cerca de segells de qualitat per a títols (branques socials, científica, artística)
- ✓ Assignació de responsables en cada ERT
- ✓ Anàlisi de segells sol·licitats per universitats europees

Pla 2. Elaboració del mapa de títols amb possibilitat d'acreditar-se, pla quinquennal

- ✓ Acreditació nacional (obligatòria). Aquest mapa ja està elaborat.

Pla 3. Acreditacions i visibilitat de la nostra oferta acadèmica a l'estranger

- ✓ Visibilitat en els nostres sistemes d'informació. Ja són visibles.
- ✓ Posicionament

Pla 4. Millora de la incorporació del concepte de millora contínua en el treball diari de les ERT

- ✓ Sistema intern de garantia de qualitat per a tots els títols
- ✓ Seguiment de títols
- ✓ Acreditació nacional de títols



RE1P1 - Projecte Model Grau-Màster

Responsable: José Luis Martínez de Juan

Pressupost 2016: 80.000 €

Objectiu 5. Reforçar les estructures i els serveis de suport a la gestió dels títols oficials per a donar un nivell adequat de servei, amb l'objecte de fer-la més eficient i àgil.

Pla 1. Estudi de la càrrega de treball i l'adequació dels recursos disponibles

- ✓ Acció ja duta a terme l'any 2015 per part de VAEP

Pla 2. Implementació dels recursos humans, amb perfil tècnic

- ✓ Incorporació als centres de deu tècnics amb funcions en gestió de títols

Pla 3. Pla de formació en gestió de títols, orientat al PAS i als equips directius

- ✓ Formació de nou personal: verificació, seguiment, acreditació
- ✓ Pla de formació del professorat (ICE), línia de les competències transversals



Repte 1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat

Projecte 1.2. Model Doctorat



RE1P2 - Projecte Model Doctorat

Responsable: M^a Amparo Chiralt Boix

Pressupost 2016: 154.000 €

Objectiu 5. Fomentar la internacionalització dels programes de doctorat.

Pla 1. Foment de la captació d'estudiants internacionals en el marc dels diferents programes patrocinats des de la Unió Europea i altres entorns

- ✓ Col·laboració amb l'Oficina d'Acció Internacional en els programes de captació d'estudiants, especialment per a programes deficitaris en alumnes

Pla 2. Ús majoritari de l'anglès com a llengua de comunicació en l'àmbit del doctorat per a millorar la difusió als programes entre potencials estudiants internacionals

- ✓ Foment de la impartició de cursos de formació transversal en anglès
- ✓ Revisió de la informació facilitada a través de la microweb de l'ED en la versió en anglès i traducció dels apartats pendents
- ✓ Revisió de la versió en anglès de la plataforma «Gestió de Tesi» i de la documentació d'ajuda i traducció dels apartats pendents
- ✓ Obertura d'una línia d'atenció al públic en anglès a la secretaria de l'escola
- ✓ Facilitació de la participació del personal de l'Escola de Doctorat interessat en els cursos d'anglès del CDL



RE1P2 - Projecte Model Doctorat

Responsable: M^a Amparo Chiralt Boix

Pressupost 2016: 154.000 €

Pla 3. Participació d'investigadors internacionals de prestigi en els esdeveniments, accions formatives, tallers i seminaris organitzats en el marc de la formació doctoral

- ✓ Organització, en col·laboració amb els diferents programes de doctorat, d'una jornada bimensual de divulgació científica en anglès
- ✓ Foment de la participació d'estudiants de doctorat estrangers en la Trobada Anual d'Estudiants de Doctorat

Pla 4. Increment de la visibilitat internacional de l'ED i la internacionalització dels programes de doctorat a través de la participació en xarxes internacionals i col·laboracions amb institucions de diferents països, formalitzades mitjançant convenis per a recerca i formació doctoral.

- ✓ Incorporació de l'Escola de Doctorat UPV a l'EUA Council for Doctoral Education (EUA-CDE) i participació en les activitats que fa
- ✓ Participació en altres xarxes internacionals

Pla 5. Implementació del programa de mobilitat per a estudiants de doctorat de la UPV dins del programa de suport a R+D

- ✓ Implementació de la convocatòria d'ajudes a la mobilitat de l'Escola de Doctorat
- ✓ Gestió de la convocatòria d'ajudes a la mobilitat de personal FPI/UPV del VIIT
- ✓ Foment d'una major participació d'estudiants de doctorat en els programes d'ajudes a la mobilitat Erasmus + Estudi i Pràctiques
- ✓ Foment de la participació d'estudiants de doctorat en diferents convocatòries de mobilitat de diferents organismes (GV, MINECO, Marie Curie...)



RE1P2 - Projecte Model Doctorat

Responsable: M^a Amparo Chiralt Boix

Pressupost 2016: 154.000 €

Objectiu 7. Assegurament de la qualitat.

Pla 1. Incorporació completa i efectiva en el sistema de garantia intern de qualitat dels títols oficials (SGIQT) de la UPV per a facilitar tant el seguiment extern com l'acreditació.

- ✓ Definició i desenvolupament del paquet d'indicadors necessari per a seguir el desenvolupament dels diferents programes de doctorat: informes de seguiment anual dels programes
- ✓ Comunicació, en coordinació amb la resta d'universitats públiques valencianes, amb l'AVAP, per a concretar els calendaris i requisits per a les futures acreditacions dels programes

Pla 2. Integració dels nous processos definits en l'Escola de Doctorat en el sistema d'assegurament de la qualitat d'UPV PEGASUS, amb la redacció d'una carta de serveis als usuaris i la implementació dels mitjans per a assegurar el compliment dels compromisos assumits

- ✓ Definició dels processos clau de l'Escola de Doctorat
- ✓ Definició dels compromisos que s'han d'incloure en la carta de servei
- ✓ Definició i desenvolupament del paquet d'indicadors necessari



Repte 1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat

Projecte 1.3. Model de Formació Permanent



RE1P3 - Projecte Model de Formació Permanent

Responsable: José Aguilar Herrando

Pressupost 2016: 68.970 €

Objectiu 1. Desenvolupar un model de gestió de les activitats del CFP.

Pla 1. Desenvolupament d'un nou model de gestió de les activitats del CFP

- ✓ Preparació de documents de base per a la presa de decisions. Inclou la confecció de la memòria d'un nou model de gestió i de les presentacions necessàries per a la presa de decisió.
- ✓ Definició del procés d'implantació del nou model de gestió (en coordinació amb la direcció de la UPV)

Pla 2. PROSPECTIVA de la Formació Permanent

- ✓ Definició, posada en marxa i conclusions de l'Observatori de Formació Permanent



RE1P3 - Projecte Model de Formació Permanent

Responsable: José Aguilar Herrando

Pressupost 2016: 68.970 €

Objectiu 3. Orientar la Formació Permanent a objectius de qualitat, excel·lència i prestigi.

Pla 3. Pla de QUALITAT de la Formació Permanent

- ✓ Delimitació de funcions acadèmiques administratives en l'àmbit de la formació permanent. Inclou el nou model de definició i gestió dels ingressos en títols propis, el d'emissió dels mateixos títols (inclosos en el SE PQ), com a necessari per a poder abordar la promoció institucional d'activitats en formació permanent.
- ✓ Selecció d'àmbits estratègics en formació permanent: juliol del 2016
- ✓ Prospectiva de l'acreditació en títols propis. Inclou inventari actual de la situació a Espanya. Inventari dels cursos i títols amb algun grau de reconeixement extern. Selecció de possibles models a emprar. Proposta de títols a incloure en una prova pilot. Ubicació del model en el sistema de qualitat de la UPV.



RE1P3 - Projecte Model de Formació Permanent

Responsable: José Aguilar Herrando

Pressupost 2016: 68.970 €

Pla 4. Pla de RECONeixEMENT de la Formació Permanent a la UPV. Reconeixement de les activitats del CFP en els indicadors de l'activitat acadèmica UPV

- ✓ Consideració dels índexs d'activitat de la UPV en el reconeixement de l'activitat en formació permanent. Inclou la redefinició dels límits d'activitat en la participació del PDI en formació permanent. Inclusió de la formació permanent en els índexs d'activitat de la UPV.



Repte 1. Ser un referent en docència i formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat

Projecte 1.4. Alumnes-Alumni



RE1P4 - Projecte Alumnes-Alumni

Responsable: María Victoria Vivancos Ramón

Pressupost 2016: 135.000 €

Objectiu 2. Potenciar que els estudiants i els titulats participen en la vida universitària i potenciar el sentiment de pertinença a la UPV mitjançant activitats curriculars i extracurriculars.

Pla 1. Pla de millora d'activitats: realització d'un mapa de l'oferta d'activitats curriculars i extracurriculars, a partir de com es definiran estratègies de millora, promoció i compatibilitat per a l'estudiant.

- ✓ Programa de Generació Espontània 2

Objectiu 3. Desenvolupar i implementar un procediment comú, que garantisca els drets col·lectius dels estudiants, destinat a assegurar el compliment dels compromisos acadèmics. Amb la millora del clima de convivència universitària, i el foment, per tant, del respecte mutu en la relació entre els membres de la comunitat universitària.

Pla 1. Pla d'honestedat acadèmica: elaboració d'una normativa d'honestedat acadèmica aplicable a tots els centres, que s'encarregue de salvaguardar els drets de l'estudiant davant d'accions de còpia o plagi.

- ✓ Aprovació del Pla d'honestedat acadèmica per a implementar-lo el 2017



Repte 2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte

Projecte 2.1. Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries



RE2P1 - Projecte Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries

Responsable: Luis Manuel Sánchez Ruiz

Pressupost 2016: 0 €

Objectiu 1. Tenir identificats els inductors que fan que la UPV desenvolupe recerca de qualitat i d'impacte.

Pla 1. Propostes d'actualització del Reglament per a l'Avaluació de l'Activitat de Recerca, Desenvolupament i Innovació a la UPV, per a incentivar l'increment dels inductors identificats.

- ✓ Treball al GASIAI - Proposta d'actualització que s'ha d'implementar a IAI

Objectiu 4. Comparar la qualitat i l'impacte de la recerca a la UPV amb els d'altres institucions.

Pla 1. Posar en funcionament un sistema automatitzat d'identificació del nombre de publicacions, nombre de cites que reben els articles científics publicats per investigadors de la UPV i càlcul de l'índex h o g accedint a bases de dades (WOS, Scopus, etc.) que en permeta la comparació amb els d'altres institucions.

- ✓ Anàlisi de criteris factibles per a sistematitzar-los



RE2P1 - Projecte Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries

Responsable: Luis Manuel Sánchez Ruiz

Pressupost 2016: 0 €

Objectiu 5: Difondre i fomentar les bones pràctiques de recerca.

Pla 1. Difusió i promoció, en les convocatòries del programa propi del VIIT, de les bones pràctiques de recerca, i l'adhesió a la Carta europea de l'investigador i al Codi de conducta per a la contractació d'investigadors 2005/251/EC

- ✓ Informació. Implementació de la Carta europea de l'investigador i al Codi de conducta per a la contractació d'investigadors, en convocatòries internes



Repte 2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte

Projecte 2.2. Potenciació de la col·laboració en recerca



RE2P2 - Projecte de potenciació de la col·laboració en recerca

Responsable: Luis Manuel Sánchez Ruiz

Pressupost 2016: 500.000 €

Objectiu 1. Incrementar la multidisciplinarietat de la recerca a la UPV, fomentar les col·laboracions entre diferents EE i grups, per a augmentar d'aquesta manera la massa crítica de la UPV en les propostes i generar sinergies.

Pla 1. Contractació d'alumnes graduats per a fer la tesi doctoral i foment de la interdisciplinarietat dels grups on s'integren per a desenvolupar la recerca

- ✓ Convocatòria de contractes FPI, amb criteris que fomenten la integració en grup multidisciplinari

Objectiu 2. Incrementar la col·laboració amb investigadors i entitats externes.

Pla 1. Contractació d'alumnes de postgrau amb gran potencial investigador per a augmentar la massa crítica investigadora de la Universitat Politècnica de València

- ✓ Convocatòria de contractes de postgrau que potencien la col·laboració tenint en compte criteris com ara tenir el títol de doctor amb menció internacionalitat, premi de doctorat, haver fet estades de recerca rellevants o haver publicat algun treball en revista d'impacte amb autors d'entitats externes.



Repte 2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte

Projecte 2.3. Participació en projectes i xarxes de recerca



RE2P3 - Projecte Participació en projectes i xarxes de recerca

Responsable: Carlos Ripoll Soler

Pressupost 2016: 0 €

Objectiu 1. Incrementar la participació en projectes internacionals amb un focus especial en els del programa Horitzó 2020.

Pla 1. Creació d'una unitat per a donar suport al disseny de projectes internacionals.

- ✓ Consolidació d'activitats en convocatòries CPI2020

Pla 2. Programa promotors horitzó 2020

- ✓ Nova convocatòria

Objectiu 4. Facilitar la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en grans consorcis internacionals.

Pla 1. Programa de suport a la participació dels investigadors i investigadores de la UPV en grans consorcis internacionals.

- ✓ Associació I2CV - KIC Salut - Grup d'interès KIC Clima

Objectiu 6. Potenciar una relació estratègica en recerca amb una selecció d'institucions que afronten reptes comuns amb la UPV.

Pla 1. Definició de la xarxa estratègica de socis de recerca

- ✓ Proposta de socis estratègics - Projecte Hàbitat ITN



Repte 2. Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte

Projecte 2.4. Mobilitzar l'activitat investigadora



RE2P4 - Projecte Mobilitzar l'activitat investigadora

Responsable: Salvador Coll Arnau

Pressupost 2016: 0 €

Objectiu 1. Incrementar el percentatge de docents (amb contractes de recerca) amb VAIP superior o igual a 10.

Pla 1. Identificació del col·lectiu de docents «no actius» al qual es dirigeixen les accions proposades en els plans (Molt de temps sense acabar la tesi; sexenni mort (o inexistent); IAI/VAIP inferior a un llindar (VAIP<10))

- ✓ Elaboració d'un informe de base per a l'orientació de la resta de plans, que ha d'incloure:
 - Quantificació i identificació de professors (amb contractes de recerca) «no actius»
 - Segmentació en grups homogenis (edat, categoria, àrea de coneixement, currículum...)

Pla 2. PLA ACTIVA+I: Contracte programa personalitzat d'incentiu en POD per a animar a dur a terme activitat investigadora. Condicionat a un pla investigador sotmès a seguiment.

- ✓ Elaboració d'un esborrany de contracte-programa que ha de definir: públic objectiu, criteris de validació i seguiment del pla investigador i potencials incentius.
-



RE2P4 - Projecte Mobilitzar l'activitat investigadora

Responsable: Salvador Coll Arnau

Pressupost 2016: 0 €

Pla 3. PLA TUTOR+I: Investigadors sènior que puguen tutoritzar o reorientar (o acollir) docents «no actius» o desencantats (incentivant-los i donant comptes de la tutorització).

- ✓ Elaboració d'un esborrany de contracte-programa de tutorització que ha de definir públic objectiu, criteris de validació i seguiment i potencials incentius.

Pla 4. PLA COMPLEMENTS+I: Increment de la contribució (en termes relatius i absoluts) de la recerca en els complements retributius del professorat.

- ✓ Estudi de la viabilitat d'incrementar la contribució de la recerca en els complements retributius del professorat.
- ✓ Elaboració, si escau, d'una proposta de modificació de la contribució de la recerca en els complements retributius.

Pla 5. PLA INTEGRA+I: Integració de docents «no actius» en projectes de recerca i/o grups (incentivant els receptors, p. e. una beca de recerca, donant comptes del professor integrat).

- ✓ Elaboració d'un esborrany de contracte-programa d'acolliment que ha de definir públic objectiu, obligacions, criteris de validació i seguiment i potencials incentius.



RE2P4 - Projecte Mobilitzar l'activitat investigadora

Responsable: Salvador Coll Arnau

Pressupost 2016: 0 €

Objectiu 2. Incrementar el nombre de sexennis vius davant dels possibles (hauríem de tendir a tants sexennis vius com docents amb contracte de recerca).

Plans d'acció i tasques i fites, idèntics als de l'objectiu 1.



Repte 3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional

Projecte 3.1 Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles



RE3P1 - Projecte Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles

Responsable: Fernando Javier Conesa Cegarra

Pressupost 2016: 30.000 €

Objectiu 2. Tenir un dossier clar i constantment actualitzat de serveis/productes de transferència.

Pla 1. Millora de la interfície i el posicionament del catàleg d'oferta tecnològica CARTA

- ✓ Evolució de l'interfície pública de CARTA per a dotar-la d'un disseny de major enfocament comercial i per a posicionar-la millor en la xarxa el cercador de CARTA i tot el contingut de l'oferta tecnològica de la UPV
- ✓ Generació de la informació de capacitats i resultats en CARTA en anglès i espanyol.
- ✓ Ampliació de l'abast del cercador, inclosos projectes de R+D i articles i vinculació amb el portal #askUPV i demandes
- ✓ Generació de campanyes de difusió per a un major ús del catàleg, no solament a l'exterior de la UPV sinó a l'interior també
- ✓ Tramesa d'informació de CARTA a altres portals (*market places*) i a *flyers* i catàlegs imprimibles



RE3P1 - Projecte Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses i dossier de capacitats i resultats transferibles

Responsable: Fernando Javier Conesa Cegarra

Pressupost 2016: 30.000 €

Objectiu 3. Garantir que els serveis/productes de transferència de la UPV es coneixen adequadament a les empreses i la societat.

Pla 1. Difusió de capacitat i activitat en recerca i transferència

- ✓ Campanya de difusió i publicitat sobre el portal CARTA renovat
- ✓ Butlletí d'alerta adreçat a empreses sobre convocatòries de R+D en col·laboració
- ✓ Elaboració de material de comunicació en I+T de la UPV per a utilitzar-lo en l'elaboració de propostes, presentacions a tercers, congressos, esdeveniments, estands en fires, etc., i distribuir-lo entre les estructures de recerca
- ✓ Estesa de l'abast de l'acció de comunicació externa de la Unitat de Cultura Científica: renovació del butlletí d'informació CPI
- ✓ Esdeveniment sobre I+T de la UPV



Repte 3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional

Projecte 3.2. Transferència de coneixement basada en l'activitat de R+D



RE3P2 - Projecte Transferència de coneixement basada en l'activitat de R+D

Responsable: Fernando Javier Conesa Cegarra

Pressupost 2016: 5.000 €

Objectiu 1. Incorporar la necessitat de transferir coneixement de qualitat com a part essencial de la cultura universitària de la UPV.

Pla 1. Millora de la consideració de les activitats de transferència per part dels acadèmics i quadres directius de la universitat.

- ✓ Missatges continuats i esdeveniments favorables a la transferència de coneixement de qualitat per part dels líders d'opinió de la UPV
- ✓ Monitoratge, anàlisi i comunicació a la comunitat universitària de l'activitat i impacte de transferència i la seua posició. *Benchmarking* en UP4
- ✓ Més formació en IPR i en cultura innovadora d'investigadors, estudiants i PAS. Utilització de «casos de transferència»
- ✓ Diferenciació de la informació lligada a transferència de coneixement. Més visibilització de la demanda de R+D de les empreses
- ✓ Més pes de la transferència en el complement salarial del model UPV



Repte 3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional

Projecte 3.3. Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats



RE3P3 - Projecte Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats

Responsable: Vicent Juan Botti Navarro

Pressupost 2016: 154.710 €

Objectiu 2. Elaborar i transferir informació i resultats en format obert.

Pla 1. PAbierto: Organització en obert de la producció. Docent i investigadora RiuNet

- ✓ Optimització del flux de treball. Evolució de l'aplicació Sènia; processament i càrrega en RiuNet d'articles pendents en Sènia

Pla 2: SmartUPV: Compilació de dades d'infraestructures i organització en obert

- ✓ Generació d'inventari tècnic d'infraestructures ciutat intel·ligent de la UPV; disseny i implantació de base de dades ciutat intel·ligent; desenvolupament/integració d'interfícies d'adquisició de les diferents infraestructures



RE3P3 - Projecte Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats

Responsable: Vicent Juan Botti Navarro

Pressupost 2016: 154.710 €

Pla 3. UPV[X]: Docència massiva en obert

- ✓ Generació, publicació i impartició de ~20 cursos; suport plataformes UPVx, OpenEdX; difusió de resultats

Pla 4. DAabierto: Obertura de dades institucionals de funcionament i gestió

- ✓ Estudi de viabilitat i instal·lació Hw/Sw de la plataforma Open Data; identificació i desenvolupament d'un «data set» prototip; prototip d'obertura de dades de «transparència»



RE3P3 - Projecte Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats

Responsable: Vicent Juan Botti Navarro

Pressupost 2016: 154.710 €

Objectiu 3. Elaborar i transferir informació i resultats en diverses llengües.

Pla 1: Transcript. Transcripció i traducció automàtica de continguts multimèdia

- ✓ Disseny i prototip del procés de transcripció i traducció de continguts MM; implementació de millores en l'eina de transcripció i traducció; pilot de serveis de transcripció i traducció

Pla 2. Multilang: Traducció automàtica i assistida d'informació i documents de funcionament en la web

- ✓ Disseny i desenvolupament del sistema d'assistència a la traducció; pla de xoc de traducció de nivells estàtics de la web UPV; desenvolupament del procediment de manteniment de traduccions



Repte 3. Transferir els resultats a escala nacional i internacional

Projecte 3.4. Emprenedoria



RE3P4 - Projecte Emprenedoria

Responsable: José Millet Roig

Pressupost 2016: 45.000 €

Objectiu 2. STARTUPV: Promocionar i consolidar l'ecosistema emprenedor de la UPV amb impacte en l'entorn. Dinamitzar i cohesionar la funció que té amb els centres (Pla d'emprenedoria global).

Pla 1. Concurs STARTUPV

- ✓ Elaboració, aprovació, difusió, desenvolupament i resolució dels premis del concurs

Pla 2. STARTUPV Challenge: atracció i desenvolupament de talent

- ✓ Desenvolupament en el format HACHATON
- ✓ Difusió, creació, arplega i selecció de reptes amb l'eina teamer UP
- ✓ Col·laboració en els esdeveniments



RE3P4 - Projecte Emprenedoria

Responsable: José Millet Roig

Pressupost 2016: 45.000 €

Objectiu 5. Smart Entrepreneurship: Evolució de l'ecosistema emprenedor de la UPV cap a un ecosistema emprenedor intel·ligent

Pla 1. Creació de la plataforma teamerUP per a generar equips emprenedors de potencial i rendiment alts

- ✓ Comunicació i difusió de la plataforma: màrqueting
- ✓ Execució de la fase II (Beta avançada) de la plataforma
- ✓ Seguiment i control del procés de *matching* i creació d'equips

Pla 2. Creació de la xarxa de mentors ES per a les empreses emergents presents en el programa SE i realització de les accions de mentoria

- ✓ Selecció de mentors interns i externs
- ✓ Establiment de la relació entre mentor i projecte emprenedor
- ✓ Seguiment de les accions de mentorització

Pla 3. Generació d'històries d'èxit i transmissió

- ✓ Selecció de casos d'èxit
- ✓ Generació del material sobre el cas d'èxit
- ✓ Comunicació, màrqueting i difusió dels casos d'èxit



Repte 4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global

Projecte 4.1. Xarxes d'associacions i mecenatge



RE4P1 - Projecte Xarxes d'associacions i mecenatge

Responsable: María Boquera Matarredona

Pressupost 2016: 3.000 €

Objectiu 4. Crear una unitat de mecenatge. Augmentar la cultura de les donacions particulars a la UPV per a posar en marxa xicotets projectes.

Pla 1. Definició clara del mecenatge cap a la UPV davant d'altres formes de col·laboració (p. e. patrocini publicitari), establiment d'un model d'acord amb la legislació vigent i desenvolupament del micromecenatge (*crowdsourcing* o *fundraising*) per a finançar iniciatives concretes

- ✓ Coordinació de les unitats UPV amb tasques de mecenatge: Consell Social, Alumni, SIE, Vicerectorat de Responsabilitat Social
- ✓ Cerca i llista d'un grup realista de possibles mecenes cap a la UPV: antics alumnes, empreses, fundacions... Identificació dels interlocutors clau
- ✓ Definició clara de la col·laboració o col·laboracions que es poden obtenir dels mecenes, per a què estarien destinades i per què.
- ✓ Identificació dins de la UPV de les persones que aconseguixen fons per a iniciatives com ara congressos, publicacions, equipament... i d'on vénen els patrocinis (editorials, laboratoris, etc.).
- ✓ Identificació d'un *fundriser* professional per a coordinar i crear un futur equip de treball
- ✓ Posada en marxa d'un xicotet projecte



RE4P1 - Projecte Xarxes d'associacions i mecenatge

Responsable: María Boquera Matarredona

Pressupost 2016: 3.000 €

Objectiu 8. Consolidar i potenciar les pràctiques d'estudiants en empreses nacionals i internacionals per a millorar l'accés a l'ocupació dels estudiants i titulats UPV.

Pla 1. Facilitació, difusió i agilització del procés perquè els estudiants accedisquen a les pràctiques en empreses estrangeres

- ✓ Millora de les aplicacions informàtiques quant a la gestió de pràctiques en empreses internacionals
- ✓ Més tasques de difusió de programes de pràctiques internacionals



Repte 4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global

Projecte 4.2. Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió UPV 2020



RE4P2 - Projecte Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió

Responsable: Javier Orozco Messana

Pressupost 2016: 6000 €

Objectiu 1. Definir el mapa de col·laboracions històriques de la UPV en temes acadèmics, de recerca i de gestió.

Pla 1. Recopilació d'històrics de col·laboracions bilaterals en temes acadèmics, de recerca, gestió i col·laboracions empresarials significatives

- ✓ Informe consensuat sobre definició «Aliança estratègica» en la Comunitat UPV
- ✓ Definició de panell informatiu per a mapa de col·laboracions bilaterals estratègiques

Objectiu 2. Establir el conjunt de criteris de valoració institucional rellevants per al pla estratègic, i la sistemàtica de quantificació d'aquests criteris.

Pla 1. Agrupació de la informació disponible en Sènia, Mediterrània i altres fonts externes reconegudes. Desenvolupament d'informes concordes amb l'estructura de criteris i la seua mètrica

- ✓ Implementació (Mediterrània) d'informes sobre col·laboració bilateral estratègica
- ✓ Elaboració d'una intranet amb el mapa estratègic de col·laboracions de la UPV amb accés a eines de valoració, contactes i històrics rellevants



Repte 4. Ser considerat un aliat estratègic per part d'universitats, empreses i institucions a escala global

Projecte 4.3. Reputació i comunicació



RE4P3 - Projecte Reputació i Comunicació

Responsable: José Luis Díez Ruano

Pressupost 2016: 201.200 €

Objectiu 1. Tenir una bona reputació a escala nacional i internacional en els públics rellevants.

Pla 1. Determinació dels públics rellevants, i els mitjans i canals a través dels quals es transmet la imatge de la UPV

- ✓ Treball de la proposta al CER i aprovació al CR

Pla 2. Definició de la visió de reputació de la UPV amb base en la missió i visió del Pla Estratègic, i en els públics rellevants

- ✓ Treball de la proposta al CER i aprovació al CR

Pla 3. Anàlisi de la idoneïtat de la identitat visual corporativa de la UPV i l'adequació a la visió de reputació

- ✓ Treball de la proposta al CER i aprovació al CR

Pla 4. Activació dels òrgans col·legiats de reputació i comunicació definits en el Manual de Comunicació (donarà lloc a plans anuals de reputació i comunicació)

- ✓ Posada en marxa del Comitè de Reputació (CR) i del Comissió Executiva de Reputació (CER). Ja creats i activats.



RE4P3 - Projecte Reputació i Comunicació

Responsable: José Luis Díez Ruano

Pressupost 2016: 201.200 €

Pla 5. Determinació de l'estructura humana i els recursos econòmics o d'un altre tipus necessaris per a aconseguir la visió del projecte

- ✓ Treball de la proposta al CER i aprovació al CR

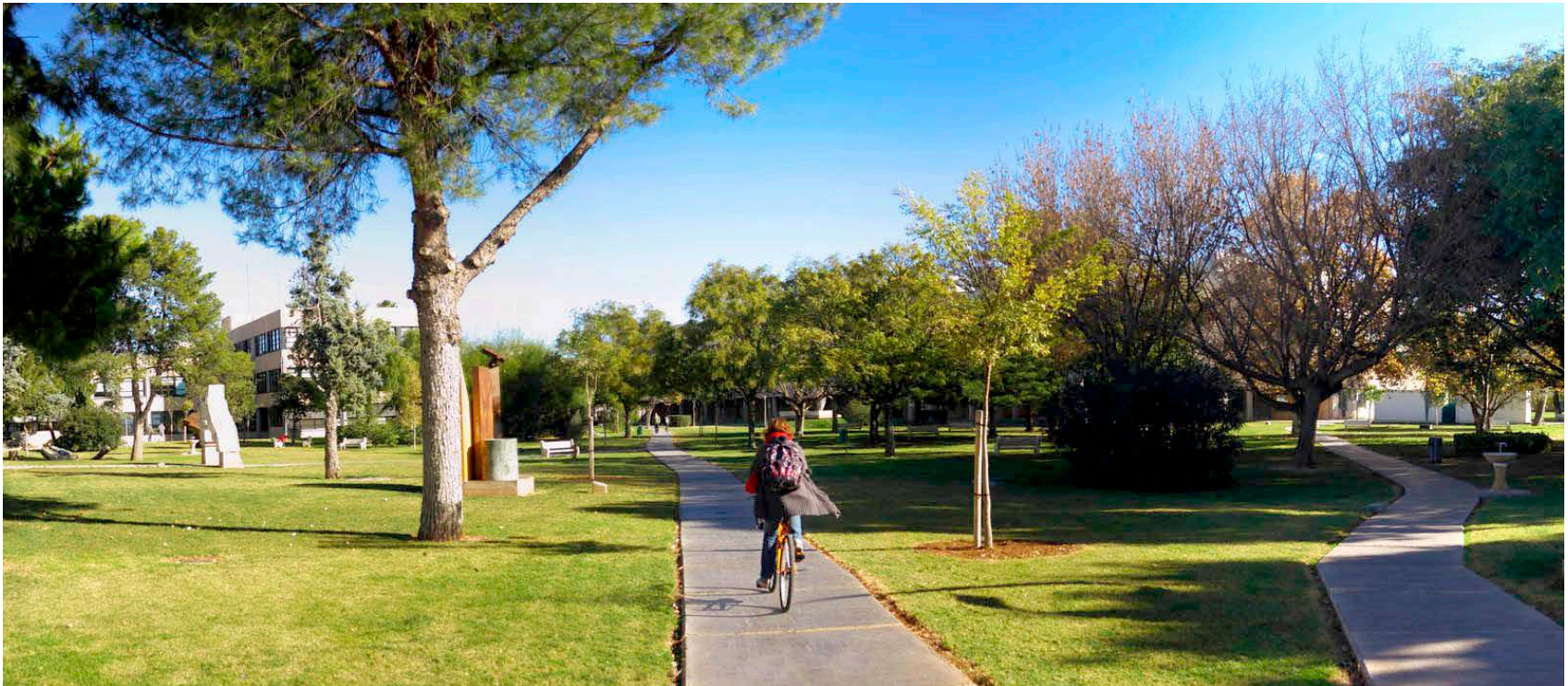
Pla 6. Determinació d'accions concretes de reputació (i comunicació) en diferents línies

- ✓ Prioritat en les accions amb públic objectiu, futurs alumnes (generar atracció). S'estan elaborant propostes amb el pressupost assignat, per a treballar amb els públics interns i que l'aprove el CR. Després el CER ha d'executar aquestes propostes (fires/visites nacionals/internacionals, materials de promoció nous, posicionament web, dones i enginyeria, vocacions noves, publicitat directa, accions batxillerat, CFGS i alumnes potencials de màster...).



Repte 5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

Projecte 5.1. Eficiència universitària



RE5P1 - Projecte Eficiència Universitària

Responsable: Miguel Martínez Iranzo

Pressupost 2016: 103.000 €

Objectiu 1. Analitzar l'organització estructural actual de la UPV (acadèmica, de recerca i de gestió), els processos, sistemes i recursos (econòmics, infraestructures i personal) que hi ha per a proposar els canvis necessaris per a millorar-ne l'eficiència, la qualitat i la distribució adequada.

Pla 1. Organització estructural, processos, sistemes i recursos. Elaboració d'una proposta per a la millora de l'estructura, els processos, els sistemes i els recursos de l'organització en l'horitzó 2020.

- ✓ Enquesta a directius de la UPV sobre quina visió es té de l'estructura universitària a la qual es vol tendir
- ✓ Posada en marxa de la Comissió d'Organització Estructural de la UPV
- ✓ Elaboració d'un llibre blanc sobre la reorganització estructural de la UPV

Pla 2. Pla director d'infraestructures. Elaboració d'una proposta de configuració dels campus en l'horitzó 2020 (Responsable del pla: Carmen Jordá Such)

- ✓ Posada en marxa de la comissió per al disseny del Pla director de la UPV
- ✓ Elaboració del Pla director de la UPV



RE5P1 - Projecte Eficiència Universitària

Responsable: Miguel Martínez Iranzo

Pressupost 2016: 103.000 €

Objectiu 4. Avançar en el desenvolupament dels conceptes de producció i productivitat acadèmica, docent i investigadora del PDI de la UPV en vista a una distribució adequada dels recursos.

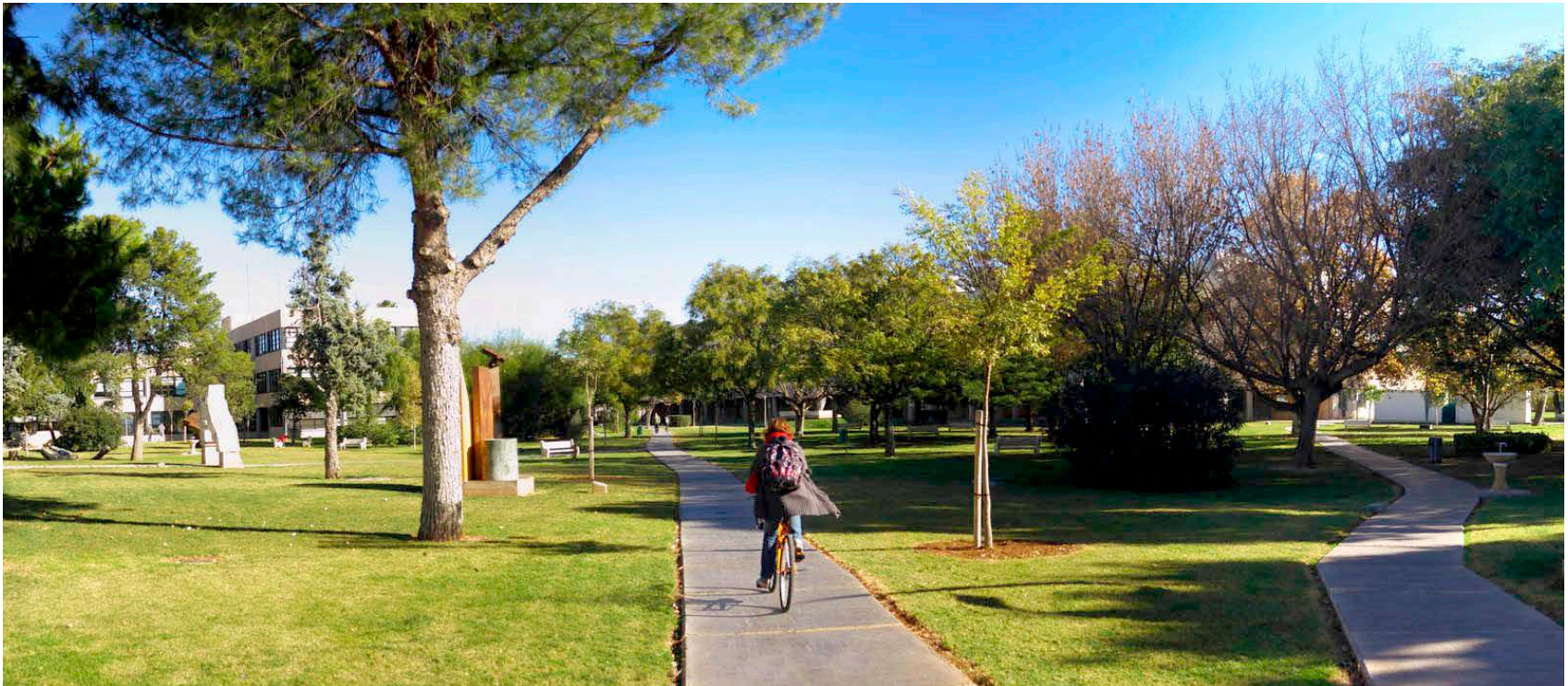
Pla 1. Elaboració d'una proposta d'assignació de recursos de la UPV en funció dels indicadors de producció i productivitat individual i per estructura

- ✓ Elaboració d'un protocol d'actuació per a la distribució de recursos d'«Assistents a la Docència» («*Teaching Assistant*»), associats a l'indicador de productivitat definit en la NOA2015
- ✓ Anàlisi i presa de decisions sobre la dinamització dels recursos de suport a l'activitat docent disponibles dels FPI i FPU de la UPV tot associant-los a l'indicador de productivitat definit en la NOA2015



Repte 5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

Projecte 5.2. Desenvolupament de persones



RE5P2 - Projecte Desenvolupament de persones

Responsable: Ismael Moya Clemente

Pressupost 2016:

Objectiu 1. Avaluar el paper i reconèixer l'esforç de cada persona.

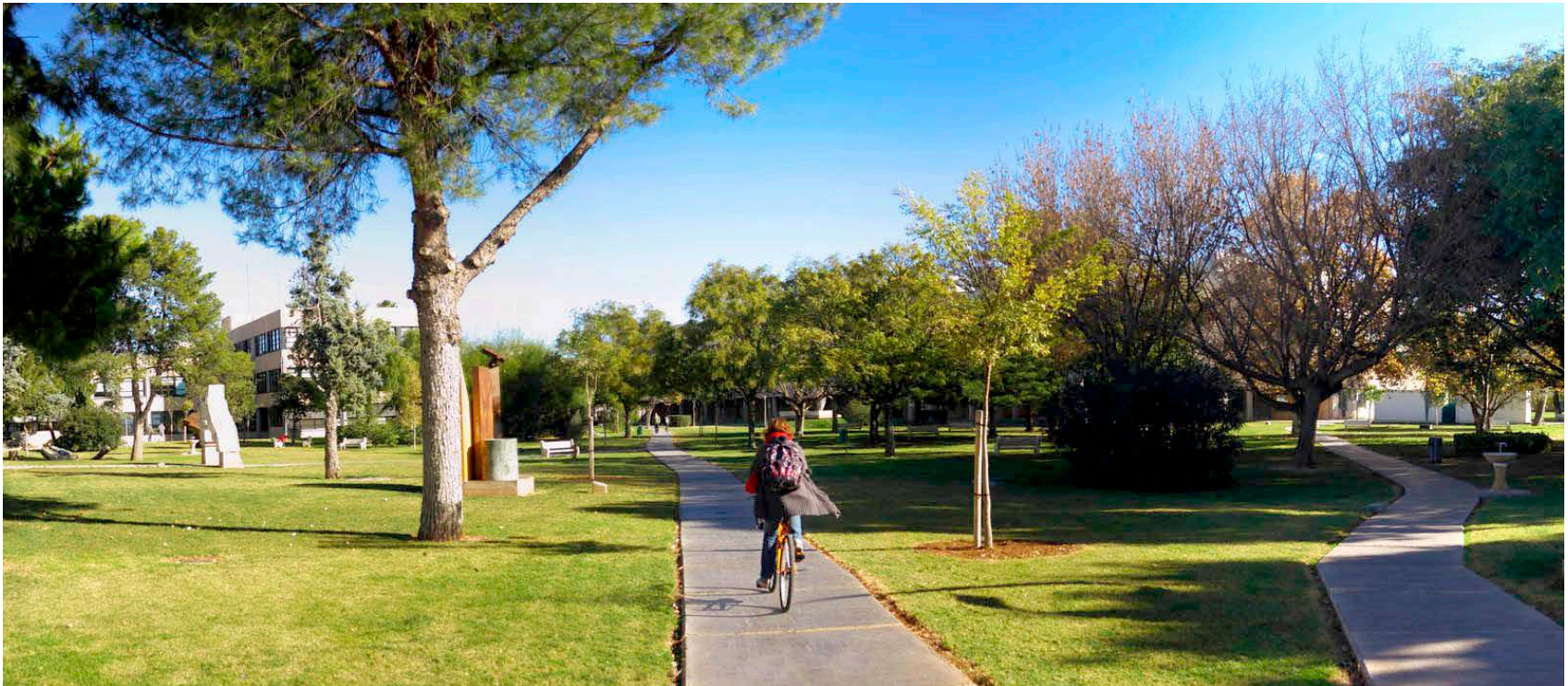
Pla 1. Valoració personalitzada de l'activitat i del paper professional

- ✓ Avaluació de l'acompliment de les funcions del PDI. A través de l'IAA
 - ✓ Avaluació de l'acompliment de les funcions del PAS. En espera de la resposta de la GV sobre la carrera professional del personal d'administració i serveis
-
- Inici de les accions del desenvolupament professional del PDI
 - Disseny dels plans de formació del PDI perquè es desenvolupe professionalment



Repte 5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

Projecte 5.3. Innovació oberta



RE5P3 - Projecte Innovació oberta

Responsable: Àngel Ortiz Bas

Pressupost 2016: 1.000 €

Objectiu 1. Tenir una metodologia provada i reeixida d'innovació oberta.

Pla 1. Desenvolupament d'una metodologia d'innovació oberta per a la UPV durant el 2015

- ✓ Aprovació de la metodologia UPV Open Innovation
- ✓ Documentació sobre casos d'ús d'UPV Open Innovation

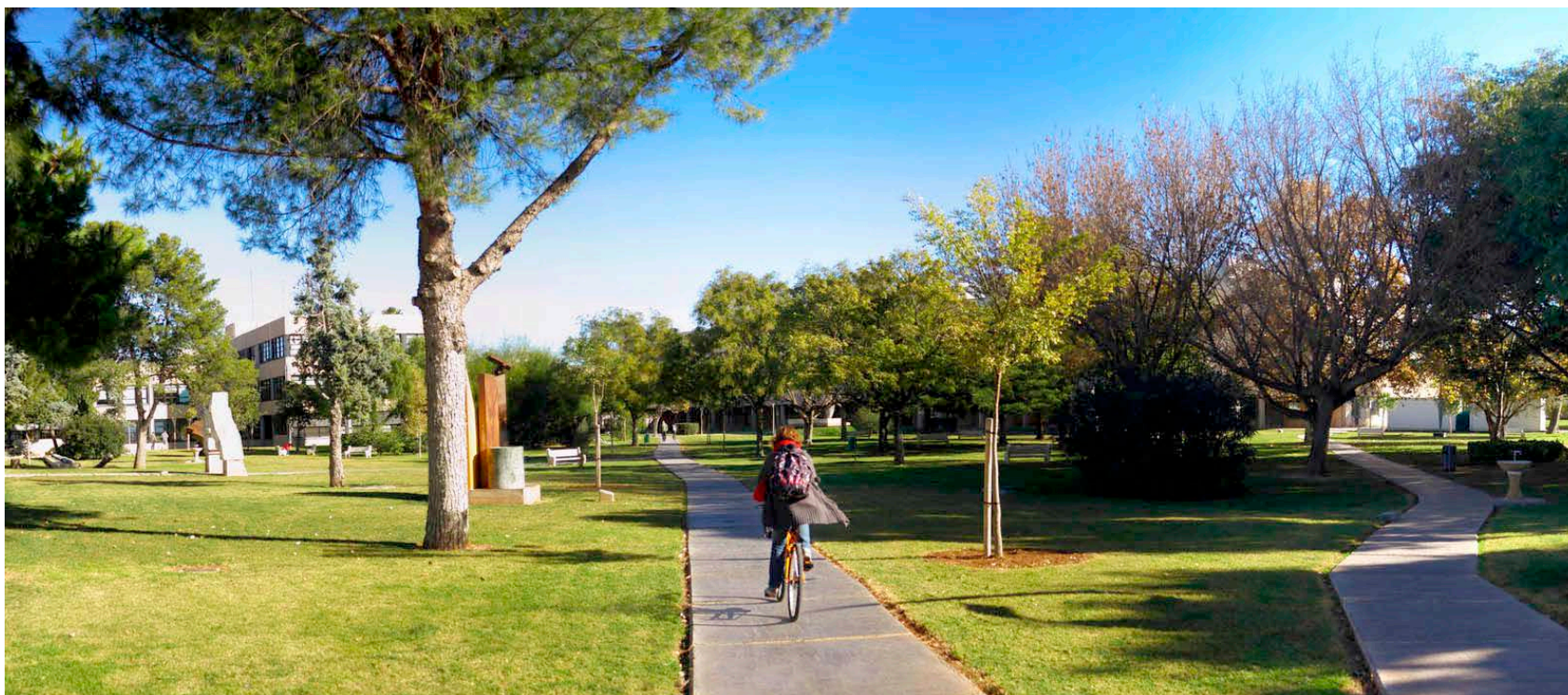
Pla 2. Seguiment anual dels projectes d'innovació oberta

- ✓ Preparació del llançament d'un programa d'UPV Open Innovation per al 2017



Repte 5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

Projecte 5.4. Sostenibilitat ambiental



RE5P4 - Projecte Sostenibilitat ambiental

Responsable: Salvador López Galarza

Pressupost 2016: 2.550.000 €

Objectiu 1. Ser capdavanters en gestió ambiental i renovar anualment el certificat EMAS.

Pla 1. Plans ambientals del Sistema de gestió ambiental UPV, que s'aproven per a cada any.

- ✓ Superació de l'auditoria de seguiment del certificat EMAS

Objectiu 2. Ser una organització energèticament eficient i superar els objectius de reducció del consum d'energia de l'Estratègia Europea 2020.

Pla 1. Plans ambientals del Sistema de gestió ambiental UPV, que s'aproven per a cada any.

- ✓ Reducció del 24% del consum energètic de la UPV per metre quadrat construït respecte el 2010

Objectiu 3. Ser una organització destacada en mobilitat sostenible.

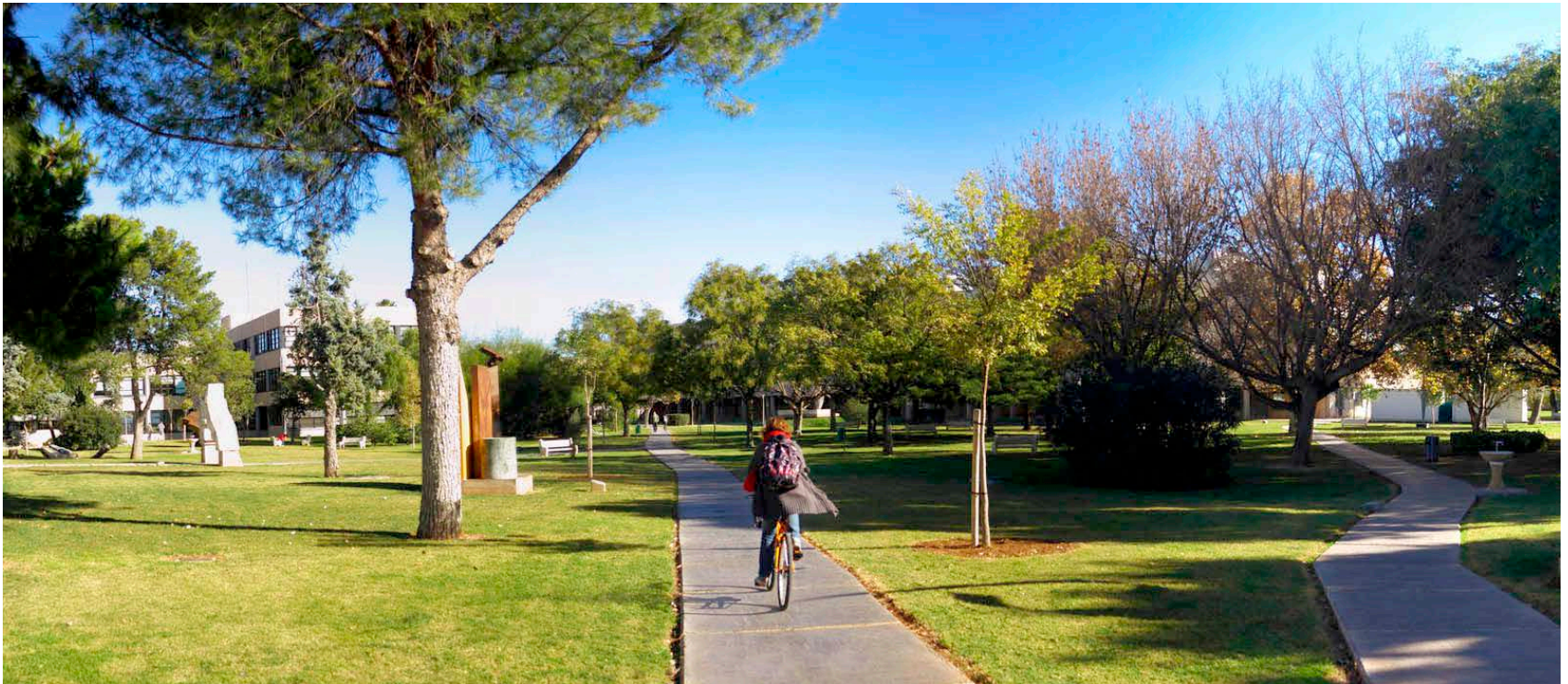
Pla 1. Pla de mobilitat sostenible UPV, els objectius del qual es concreten anualment.

- ✓ Compliment dels objectius marcats per al 2016 del Pla de mobilitat estratègic de la UPV



Repte 5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

Projecte 5.5. Compromís social de la UPV



RE5P5 - Projecte Compromís social de la UPV

Responsable: Rosa Puchades Pla

Pressupost 2016: 55.000 €

Objectiu 3. Ser una organització transparent.

Pla 1. Diagnòstic de la posició actual de la UPV en el rànquing de transparència de les universitats públiques i proposta de millora per a escalar-hi llocs

- ✓ Informe del rànquing de transparència de les universitats públiques

Pla 2. Implementació d'un canal de comunicació d'accions no ètiques o contràries al bon govern a través de la web. Desenvolupament i avaluació del canal

- ✓ Definició i disseny de canal de comunicació

Pla 3. Impuls de la cultura de la participació mitjançant el desenvolupament i avaluació d'un canal de comunicació per a totes les estructures universitàries

- ✓ Disseny de l'estructura i implementació d'una web per a la participació amb espai per a suggeriments de millora, propostes d'iniciatives i comunicació d'incidències (reclamacions)



RE5P5 - Projecte Compromís social de la UPV

Responsable: Rosa Puchades Pla

Pressupost 2016: 55.000 €

Objectiu 4. Estar compromesa amb el servei a la societat.

Pla 1. Inici del procés de redacció del pla de cooperació universitària al desenvolupament

- ✓ Elaboració del diagnòstic previ per a l'elaboració del pla
- ✓ Presentació del primer esborrany del pla de cooperació

Pla 2. Organització, en l'itinerari formatiu, de la metodologia aprenentatge-servei i la participació social

- ✓ Creació del grup d'aprenentatge - servei a la UPV

Pla 3. Enfortiment i increment de la relació amb els OI, les ONG, altres actors i altres plataformes de la societat civil

- ✓ Revisió de convenis
- ✓ Formalització de nous acords



RE5P5 - Projecte Compromís social de la UPV

Responsable: Rosa Puchades Pla

Pressupost 2016: 55.000 €

Pla 4. Elaboració del segon pla d'igualtat

- ✓ Avaluació de les accions del primer pla d'igualtat
- ✓ Sistema d'indicadors. Seguiment i revisió del sistema d'indicadors utilitzats en el primer estudi diagnòstic (període 2005-2010)
- ✓ Segon pla d'igualtat 2017-2020

Pla 5. Col·laboració amb el CFP per a una gestió més bona de la Universitat Sènior

- ✓ Implementació de les mesures necessàries per a la gestió autònoma dels tràmits de matrícula

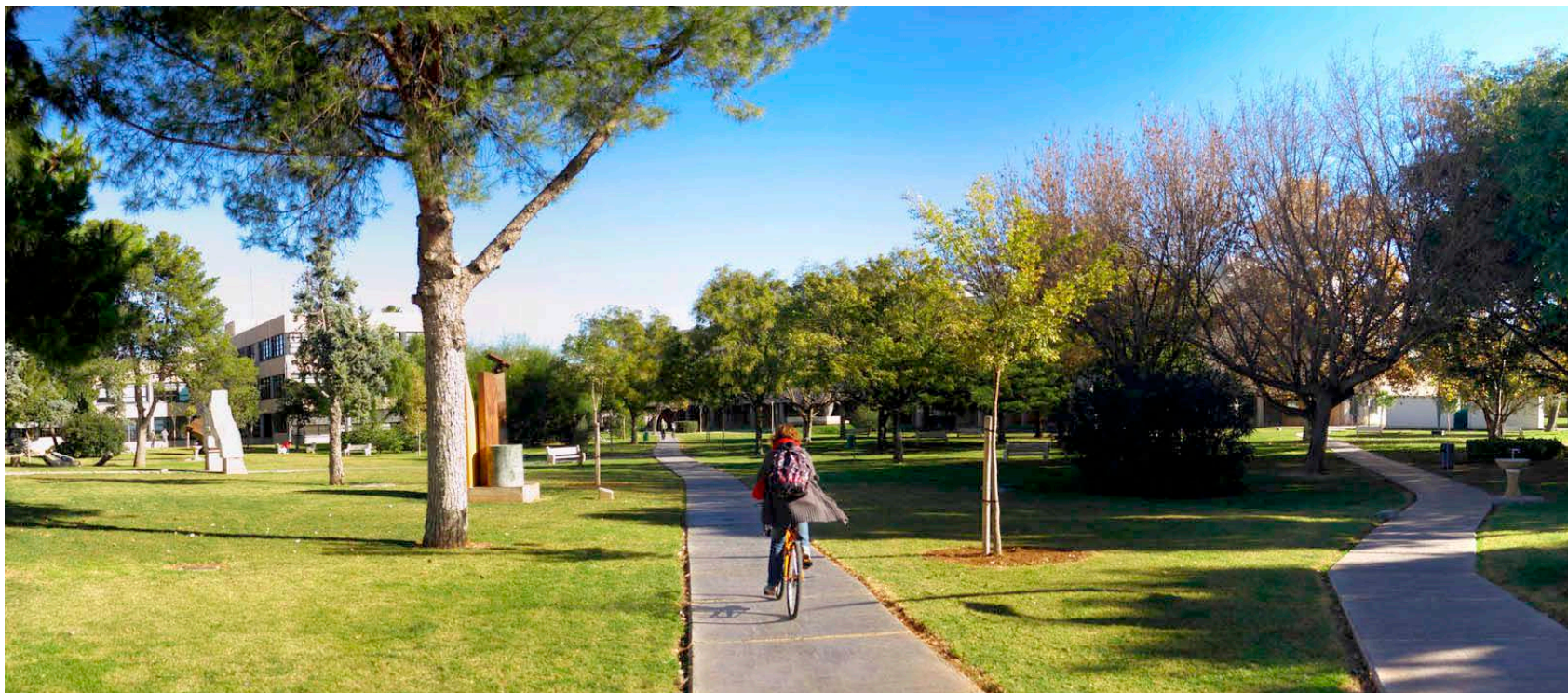
Pla 6. Estudi de la viabilitat de l'extensió de la formació de majors a l'entorn immediat

- ✓ Establiment de les relacions institucionals necessàries amb els ajuntaments de Gandia i Villena a l'àrea d'educació d'adults



Repte 5. Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública

Projecte 5.6. Estratègia UPV 2030



RE5P6 - Projecte Estratègia UPV 2030

Responsables: Miguel Martínez Iranzo i José Antonio Pérez García

Pressupost 2016: 10.000 €

Objectiu 1. Crear un equip de treball multidisciplinari amb una alta representació externa.

Pla 1. Identificació de l'equip de treball

- ✓ Anàlisi de quins objectius es volen complir amb l'equip de treball
- ✓ Nomenament de l'equip de treball

Objectiu 2. Establir una dinàmica de treball que permeta generar idees i iniciatives conceptuals d'alt impacte a la UPV.

Pla 1. Creació d'una plataforma i mecanismes que permeten la col·laboració activa de tots els participants

- ✓ Anàlisi d'eines
- ✓ Creació de plataforma

Pla 2. Convocatòria d'una primera reunió de treball l'any 2016 per a establir l'agenda del projecte i tirar avant les iniciatives

- ✓ Primera reunió
- ✓ Preparació d'una metodologia d'actuació
- ✓ Publicació dels resultats



Pla Estratègic UPV 2015-2020

Reptes



- Els projectes estratègics han de ser part del nostre dia a dia
- Focus
- Orientació a resultats
- Visió perifèrica (interna i externa)





UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

www.upv.es