

Pla estratègic UPV 2015-2020

Resum executiu



UNIVERSITAT
POLITÀCNICA
DE VALÈNCIA

PLA ESTRATÈGIC
UPV2020

Índex

Introducció	3
Missió.....	4
Visió	4
Valors	4
Reptes estratègics.....	5
Elements estratègics	6
Projectes estratègics	7

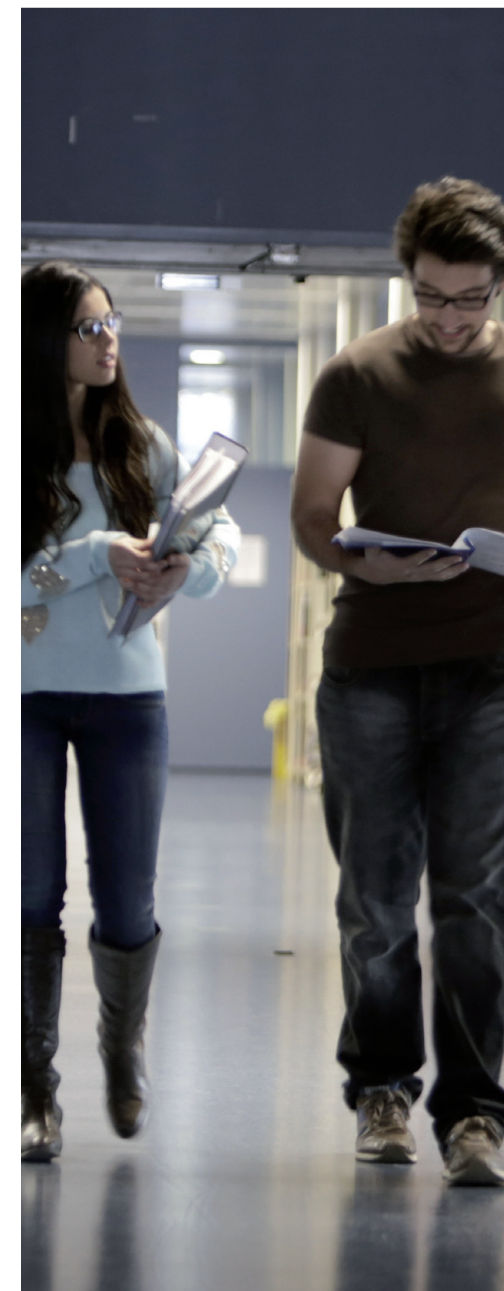


El rector de la Universitat Politècnica de València, Francisco José Mora Mas, va plantejar en el seu programa electoral l'elaboració del segon Pla estratègic de la UPV. Segons les seues paraules, aquest nou Pla estratègic hauria d'estar recolzat fermament en les iniciatives i el desenvolupament del primer Pla estratègic de la UPV (PEUPV). "Ara bé, aquest nou PEUPV hauria de considerar la visió contractiva de l'economia i el pressupost perquè corregira les hipòtesis de treball d'aquell, que han quedat superades per l'actual conjuntura econòmica i social que estem vivint, i que entenem que suposarà en el futur un autèntic canvi sociocultural que haurà de marcar les línies mestres del nou Pla estratègic".

El Pla estratègic UPV 2020 s'ha realitzat tenint en compte tant l'entorn de la Universitat Politècnica de València com el context global, amb l'objectiu de posicionar adequadament la UPV des de l'actualitat fins a l'any 2020. Això ha requerit definir en quins temes caldria focalitzar, partint de la premissa que els projectes estratègics deuen ser ambiciosos però realistes. Tot això ha necessitat un coneixement profund de la institució i del context en el qual desenvolupa la seua activitat, amb una perspectiva local i global.

Un dels objectius del Pla estratègic UPV 2020 ha sigut implicar tota la comunitat universitària, i per això es va crear l'Equip Social (obert a tota la comunitat UPV i a la societat en general), a més dels equips de projectes i la comissió de Pla Estratègic.

El Pla estratègic UPV 2020 s'ha dissenyat sobre la base de generar un conjunt de reptes i elements estratègics **focalitzats** i derivats de la missió, la visió i els valors; i a partir d'aquests, i mitjançant els requisits estratègics, s'han dissenyat els projectes estratègics clau per a la **diferenciació** de la UPV. El Pla estratègic combina **resultats i capacitats**: ha de proporcionar resultats a la institució, però també ha de ser capaç de crear les capacitats necessàries per al futur. Les capacitats que es generen avui permetran a la UPV aconseguir els resultats del futur. Per això s'ha pretès tenir un bon balanç entre el curt i el llarg termini i, al mateix temps, ser un pla **inspirador** per a la creació de noves iniciatives.



Missió

La Universitat Politècnica de València forma persones per a potenciar les seues competències; investiga i genera coneixement, amb qualitat, rigor i ètica, en els àmbits de la ciència, la tecnologia, l'art i l'empresa, amb l'objectiu d'impulsar el desenvolupament integral de la societat i contribuir al seu progrés tecnològic, econòmic i cultural.

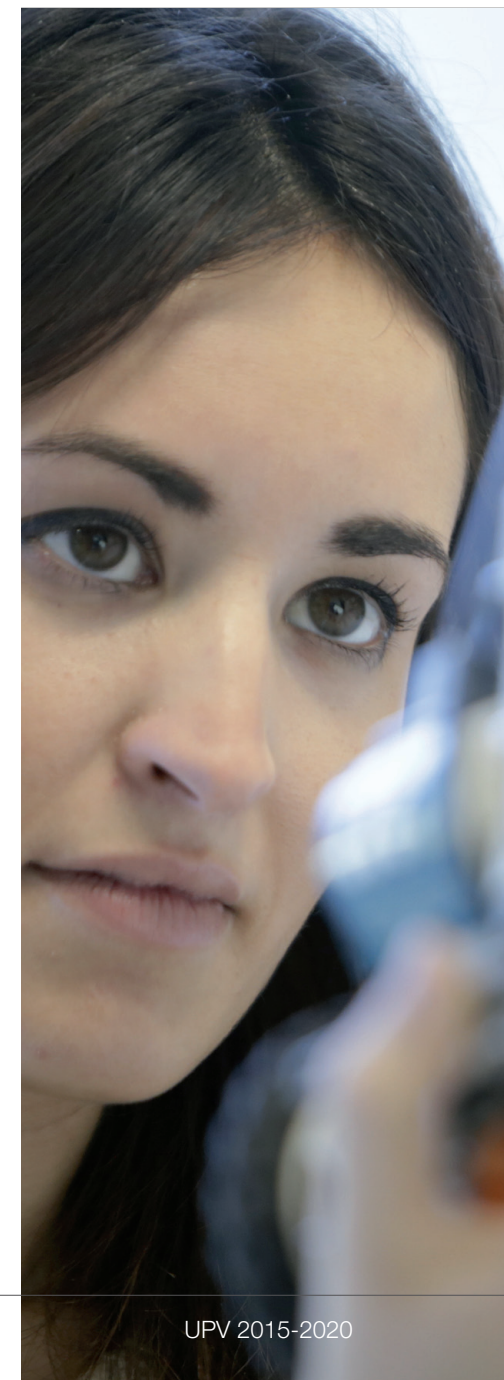
Visió

En 2020 la Universitat Politècnica de València és una institució moderna, innovadora i eficient que:

- Disposa d'una oferta de formació estructurada, de qualitat i orientada a les necessitats de la societat.
- Desenvolupa una recerca rellevant i d'impacte.
- En transfereix els resultats a nivell nacional i internacional.
- És considerada un soci estratègic per a universitats i institucions a nivell global.
- I destaca pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública.

Valors

- La UPV creu en els valors de l'honradesa, la integritat, la igualtat, la solidaritat i la integració, i els posa en pràctica.
- Desenvolupa la seua activitat amb professionalitat i autoexigència –i també amb creativitat, dinamisme i esperit innovador– des d'una perspectiva internacional.
- Cerca la satisfacció de les persones, fa un ús eficient dels recursos que gestiona, i rendeix comptes a la societat d'una manera transparent.
- I practica un govern universitari que fomenta la participació dels diferents col·lectius.



Una vegada definides la missió, la visió i els valors, es definiran els reptes estratègics en els quals la Universitat Politècnica de València es concentrarà durant la vigència del nou Pla estratègic.

Reptes estratègics

- RE1 Ser un referent en formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat.
- RE2 Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte.
- RE3 Transferir els resultats a nivell nacional i internacional.
- RE4 Ser considerada un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions a nivell global.
- RE5 Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública.

En l'àmbit del repte 1, la Universitat Politècnica de València té com a objectiu avançar cap a models de formació que facen que els seus estudiants adquirisquen les competències necessàries per a poder tenir una inserció laboral adequada. Aquesta formació ha de veure's des d'una perspectiva àmplia, lligada al cicle formatiu integral de les persones, que abasta el grau i el postgrau.

En l'àmbit del repte 2, la Universitat Politècnica de València aspira a tenir una participació activa i reconeguda en projectes i xarxes de recerca tant nacionals com internacionals. Les seues estructures de recerca tindran mecanismes de coordinació interns i externs per a potenciar la multidisciplinarietat i els resultats.

En el context del repte 3, l'any 2020 la Universitat Politècnica de València serà reconeguda per la qualitat i la quantitat de transferència de tecnologia realitzada en projectes nacionals i internacionals, i per una gestió de projectes de transferència eficient per a les empreses i per a la universitat mateixa. A més, la UPV tindrà establits mecanismes per a transferir



i donar visibilitat als resultats docents i de recerca, utilitzant formats que permeten l'accés obert sense restriccions tècniques, lingüístiques, geogràfiques ni de cap altre tipus. La Universitat Politècnica de València és un referent a nivell nacional i europeu en emprenedoria, amb projecció a Llatinoamèrica, i disposa d'un ecosistema emprenedor intel·ligent i validat, amb empreses emergents d'èxit, reconegut com a senyal d'identitat pròpia, i que atrau recursos i talent.

En el context del repte 4, la Universitat Politècnica de València té com a objectiu ser considerada un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions a nivell global. A més, participarà en xarxes nacionals i internacionals basades en la col·laboració productiva i rellevant en matèria acadèmica i empresarial. La Universitat Politècnica de València captarà fons aportats per empreses i institucions a través del mecenatge, que serviran per a emprendre projectes econòmics, socials, acadèmics i d'investigació.

En relació amb el repte 5, l'any 2020 la Universitat Politècnica de València serà una organització amb estructures, processos, sistemes i recursos orientats a donar servei als seus usuaris interns i externs. Serà una organització transparent que coneix els costos i el valor dels processos i serveis que desenvolupa, i que té un sistema reconegut i acceptat d'avaluació de l'exercici de tot el seu personal. Serà reconeguda com una de les universitats europees líders en sostenibilitat ambiental, i disposarà d'un Pla de Responsabilitat Social Universitària, reflex del seu compromís amb la societat.

En el camí per a la consecució dels reptes estratègics s'han identificat sis elements estratègics necessaris per a concretar, focalitzar i mesurar el progrés de la institució al llarg del desenvolupament del Pla estratègic. La potenciació i la millora contínua d'aquests elements al llarg d'aquest procés han de servir a la consecució dels reptes estratègics.



Elements estratègics

- Reputació
- Internacionalització
- Col·laboració
- Innovació
- Eficiència
- Compromís

A partir dels reptes i elements estratègics s'han definit **68 requisits estratègics**, a partir dels quals s'han establert **21 projectes estratègics**, amb els seus corresponents objectius, indicadors i plans d'acció.

Projectes estratègics

<i>Codi</i>	<i>Nom</i>	<i>Responsable</i>
-------------	------------	--------------------

REPTE 1	Ser un referent en formació de qualitat orientada a les necessitats de la societat	Miguel Ángel Fernández Prada
PE1.1.	Model grau-màster	José Luis Martínez de Juan
PE1.2.	Model doctorat	Amparo Chiralt Boix
PE1.3.	Model formació permanent	José Aguilar Herrando
PE1.4.	Alumnes-Alumni	M ^a Victoria Vivancos Ramón



REPTE 2	Desenvolupar una recerca rellevant i d'impacte	José Esteban Capilla Romá
PE2.1.	Impacte en recerca i comparació amb altres institucions universitàries	Ana García Fornes
PE2.2.	Potenciació i col·laboració en recerca	Ana García Fornes
PE2.3.	Participació en projectes i xarxes de recerca	Carlos Ripoll Soler
PE2.4.	Mobilització de l'activitat de recerca	Salvador Coll Arnau

REPTE 3	Transferir els resultats a nivell nacional i internacional	José Esteban Capilla Romá
PE3.1.	Captació de reptes i demandes d'innovació de les empreses, i dossier de capacitats i resultats transferibles	Fernando Conesa Cegarra
PE3.2.	Transferència dels resultats a nivell nacional i internacional	Fernando Conesa Cegarra
PE3.3.	Elaboració, difusió, visibilitat i accessibilitat d'informació i resultats	Vicent Botti Navarro
PE3.4.	Emprenedoria	José Millet Roig



REPTE 4	Ser considerada un aliat estratègic per universitats, empreses i institucions a nivell global	Juan Miguel Martínez Rubio
PE4.1.	Xarxes d'associacions i mecenatge	María Boquera Matarredona
PE4.2.	Aliances estratègiques en docència, recerca i gestió	Javier Orozco Messana
PE4.3.	Reputació i comunicació	José Luis Díez Ruano

REPTE 5	Destacar pels compromisos en matèria de responsabilitat social com a universitat pública	Miguel Martínez Iranzo
PE5.1.	Eficiència universitària	Miguel Martínez Iranzo
PE5.2.	Desenvolupament de persones	Ismael Moya Clemente
PE5.3.	Innovació oberta	Ángel Ortiz Bas
PE5.4.	Sostenibilitat ambiental	Salvador López Galarza
PE5.5.	Compromís social	Rosa Puchades Pla
PE5.6.	Estratègia 2030	Miguel Martínez Iranzo

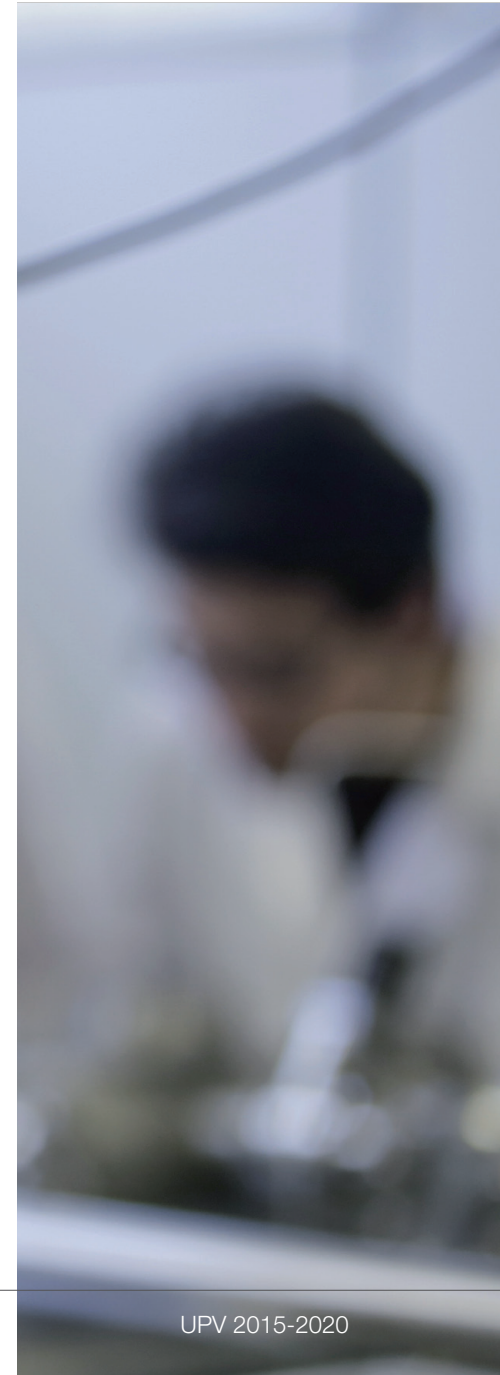




Una vegada dissenyat el Pla estratègic UPV 2020, arriba el moment d'engegar-lo. El primer aspecte a tenir en compte és que el Pla estratègic d'una institució de la grandària i complexitat de la Universitat Politècnica de València necessita prioritzar els projectes estratègics definits. Aquesta priorització ha d'atendre, almenys, aspectes com ara la importància per a la institució de cada projecte en un context temporal, l'impacte dels resultats del projecte o els recursos (persones, recursos econòmics, temps, etc.) necessaris per a dur a terme cadascun d'aquests aspectes. Una vegada prioritzats els projectes, definits els responsables i assignats els recursos, arribarà la fase d'execució.

El Pla estratègic UPV 2020 es revisarà anualment. Els resultats del seguiment poden donar pas a possibles modificacions per a la millora dels projectes estratègics, sempre tenint en compte els reptes i la visió establida per la Universitat Politècnica de València, així com els aspectes externs que puguen influir en l'execució del Pla Estratègic.

Des del Vicerectorat d'Assumptes Econòmics i Planificació es donarà suport a totes les activitats esmentades anteriorment.



Universitat Politècnica de València Pla estratègic 2015-2020



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

Universitat Politècnica de València

CAMPUS DE VERA (VALÈNCIA)

Tel. +34 96 387 70 00
Fax +34 96 387 90 09
Camí de Vera, s/n
46022 València
informacion@upv.es
www.upv.es

CAMPUS D'ALCOI

Tel. +34 96 652 84 02
Fax +34 96 652 84 09
Pl. Ferrándiz i Carbonell, s/n
03801 Alcoi (Alacant)
epsa@upvnet.upv.es
www.epsa.upv.es

CAMPUS DE GANDIA

Tel. +34 96 284 93 33
Fax +34 96 284 93 09
C/ Paranimf, 1
46730 Grao de Gandia, Gandia (València)
epsg@upvnet.upv.es
www.epsg.upv.es